

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità  
Data di nascita

**FRANCESCO VERBARO**  
**Roma, Italia**

**f.verbaro@gmail.com**

Italiana

### Esperienza lavorativa

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

#### **Da gennaio 2014**

Associazione Casse di Previdenza professionisti italiani (Adepp)

Associazione di categoria privata  
General advisor

Professionista consulenza per casse, fondi pensione e pubbliche amministrazioni elenco Istat

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

#### **Da novembre 2013**

Formatemp

Ente bilaterale della formazione lavoratori somministrati  
Presidente  
Coordinamento e indirizzo

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

#### **Da gennaio 2014 a 31 dicembre 2015**

Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione - Via dei Robilant, 11 - 00135 Roma

Amministrazione Pubblica Statale

#### **Docente incaricato**

Attività di docenza in materia di diritto del lavoro, organizzazione, personale e welfare

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Da gennaio 2011 al 1 novembre 2011**

**Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali** già **Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche sociali** - Via Veneto n.56 - 00187 Roma

Amministrazione Pubblica Statale

**Consigliere giuridico del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali**

-

Attività consultiva

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da luglio 2008 a 31 dicembre 2010

**Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali** già **Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche sociali** - Via Veneto n.56 - 00187 Roma

Amministrazione Pubblica Statale

**Segretario Generale**

Attività dirigenziale generale connessa al coordinamento dell'azione amministrativa, elaborazione degli indirizzi e dei programmi di competenza del Ministro; coordinamento degli uffici di livello dirigenziale generale e delle attività del Ministero; vigilanza sulla loro efficienza e rendimento, rapporti con il Comitato interministeriale per la programmazione economica (CIPE) e predisposizione delle intese istituzionali di programma Stato-Regioni e degli accordi di programma-quadro in materia di lavoro e politiche sociali; cura dei rapporti con le province; coordinamento degli interventi in materia di politiche del lavoro; coordinamento delle attività del Nucleo di valutazione. Elaborazione politiche per il lavoro. Elaborazione ed coordinamento di piani di riforma amministrativa ed organizzativa. Vigilanza e riforma degli enti previdenziali pubblici e privati. Vigilanza sulla *governance* e sugli investimenti degli enti previdenziali. Elaborazione e monitoraggio degli atti di indirizzo ad Italia Lavoro ed Isfol. Direttore ad interim della Dg Mercato del lavoro.

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da giugno 2002 a luglio 2008

**Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica** - Corso V. Emanuele II, n.116 - Roma

Amministrazione Pubblica Statale

**Direttore generale dell'Ufficio per il personale delle pubbliche amministrazioni**

Attività dirigenziale generale connessa alla responsabilità della gestione dell'Ufficio che segue il coordinamento sulle politiche per il personale e l'organizzazione delle pubbliche amministrazioni; coordinamento delle politiche per il personale delle pubbliche amministrazioni; vigilanza sulle amministrazioni pubbliche statali ed enti pubblici; coordinamento degli indirizzi in materia di organizzazione di diritto del lavoro nelle pubbliche amministrazioni art. 1, comma 2, del d.lgs. 165/2001; elaborazione ed attuazione progetti su FSE di assistenza e formazione delle pubbliche amministrazioni (Mobilità, Servizi per l'impiego-Caravelle, Reclutamento). Elaborazione della normativa in materia di organizzazione e personale, elaborazione direttive, circolari e pareri.

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore

Da novembre 2002 a febbraio 2003

**Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica** - Corso V. Emanuele II, n.116 - Roma

Amministrazione Pubblica Statale

- Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
    - Data
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di impiego
    - Principali mansioni e responsabilità
      - Data
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di impiego
    - Principali mansioni e responsabilità
      - Data
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di impiego
    - Principali mansioni e responsabilità
      - Data
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di impiego
    - Principali mansioni e responsabilità
      - Data
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di impiego
    - Principali mansioni e responsabilità
      - Data
- Vice Capo di Gabinetto del Ministro per la Funzione Pubblica - Avv. Luigi Mazzella**  
Attività consultiva, legislativa e di indirizzo in materia di riforma delle pubbliche amministrazioni
- Da giugno 2001 a novembre 2002  
**Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica** - Corso V. Emanuele II, n.116 - Roma  
Amministrazione Pubblica Statale  
**Vice Capo di Gabinetto del Ministro per la Funzione Pubblica - On. Franco Frattini**  
Attività consultiva, legislativa e di indirizzo in materia di riforma delle pubbliche amministrazioni
- Dal 2000 al giugno 2002  
**Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica** - Corso V. Emanuele II, n.116 - Roma  
Amministrazione Pubblica Statale  
**Dirigente del Servizio per le metodologie formative e per la qualità - Ufficio per la Formazione del personale delle pubbliche amministrazioni**  
Attività dirigenziale connessa alla responsabilità del Servizio; cura del rapporto sulla formazione; vigilanza sulla SSPA e Formez; elaborazione e coordinamento progetti di capacità istituzionale e azione di sistema nei confronti amministrazioni pubbliche OB.1.
- Dal 1997 al 2000  
**Presidenza del Consiglio dei Ministri - Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione** - Via dei Robilant, 11 - 00194 Roma  
Amministrazione Pubblica Statale  
**Corsista del I° Corso Concorso di formazione dirigenziale**  
Attività di studio e formazione con frequentazione a tempo pieno e stage finale presso il Dipartimento Politiche di sviluppo e coesione del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica. Primo classificato in graduatoria all'esame finale.
- Dal 1996 al 1997  
**Camera di Commercio di Bologna** - Piazza Costituzione, 8 - 40128 Bologna  
Amministrazione pubblica  
**Funzionario**  
Addetto alle attività di comunicazione istituzionale e di studio e ricerca sui temi della gestione delle risorse umane; cura autorizzazioni albi tecnici presso registro imprese
- 1995  
**Pumex SpA** - Località Porticello - 98050 Lipari (ME)  
Azienda siciliana operante nel settore estrattivo e nella commercializzazione della pomice  
**Quadro**  
Attività di gestione delle risorse umane presso la struttura dell'Ufficio per il personale.
- 1994  
**Cerisdi (Centro Ricerche e Studi Direzionali)** - Via Padre Pintacuda, 1 - 90142 Palermo  
Istituto di formazione, ricerca e consulenza della Regione Siciliana  
**Docente**

- Principali mansioni e responsabilità
  - Data
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
    - Principali mansioni e responsabilità
- Attività di formazione nell'ambito dell'economia e della sociologia del lavoro .
- 1991
- Camera del Lavoro** - Via Peculio Frumentario, 6 - 98100 Messina
- Centro servizi per i disoccupati
- Coordinatore**
- Attività di consulenza e assistenza.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale

Dal 1988 al 1994

**Università degli Studi di Messina - Facoltà di Scienze Politiche**

Laurea

110 e lode/110

## **CAPACITÀ E COMPETENZE**

### **PERSONALI**

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUE

### **INGLESE**

OTTIMA

OTTIMA

OTTIMA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

Buone capacità relazionali e comunicative acquisite attraverso la gestione di strutture complesse e l'esperienza maturata nell'attività formativa presso l'Università e la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione  
Fondatore e componente del direttivo dell'Associazione Giovani Classi Dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Capacità organizzative acquisite attraverso l'esperienza dell'attività dirigenziale presso diverse pubbliche amministrazioni, nonché l'attività di consulenza presso amministrazioni diverse e la Presidenza dell'Associazione Giovani Classi Dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni (dal 2001 al 2004)

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

Uso abituale del computer, di Internet e della posta elettronica.  
Ottima conoscenza del sistema operativo Windows e dei programmi Word, Excel e PowerPoint.

## ULTERIORI INFORMAZIONI

## INCARICHI ED ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Componente Nucleo di Valutazione Comune di Venezia
- Consulente Istituto Superiore Sanità dal 2017
- Responsabile progetto SelfiEmployment 2017
- Responsabile operativo per l'attuazione del progetto "Micro-Work fare rete per il Microcredito e l'occupazione" dell'Ente nazionale per il Microcredito 28 novembre 2014-2015
- Esperto governance interventi complessi, Progetto Microcredito e servizi per il lavoro, Ente nazionale per il Microcredito, 4 luglio 2012-2013
- Promotore iniziative su *financial education* e cultura previdenziale
- Member of Working Group for Implementation of the partnership agreement on "Reducing Corruption Risks in the Public Administration in Italy" (Scuola Nazionale dell'Amministrazione and World Bank Group), 2015
- Componente comitato scientifico EurelPro - Associazione europea fondi pensione (2013)
- Componente Working group liberal professions nell'ambito dell'Action plan Entrepreneurship Action Plan 2020 EU (2013)
- Consulente giuridico regione Campania in materia di organizzazione e personale
- Consulente giuridico Assolavoro- Associazione agenzie per il lavoro
- Consulente scientifico Formez in materia lavoro pubblico e di servizi e politiche per il lavoro
- Componente dell'Organismo indipendente di valutazione (OIV) di Roma Capitale istituita presso il Comune di Roma (2011)
- Componente del Consiglio di amministrazione dell'Ente nazionale per il Microcredito (2011-2012)
- Presidente della Commissione istituita dal Sindaco di Roma per l'individuazione di nuove regole sulle assunzioni nelle ex municipalizzate (2010)
- Componente del Comitato Scientifico e di Indirizzo presso l'Università LUISS (2010)
- Componente della Commissione per la valutazione delle domande per il conferimento degli incarichi di Direttori di Dipartimento e Direttore Regionale della Regione Lazio (2010)
- Presidente dell'Organismo indipendente di valutazione presso la Croce Rossa Italiana (dal 2010)
- Componente del Collegio dei docenti della Scuola Internazionale di dottorato in formazione della persona e mercato del lavoro presso l'Università degli Studi di Bergamo (dal 2010)
- Componente del Nucleo di controllo strategico e valutazione del Consiglio per la ricerca e la sperimentazione in Agricoltura - CRA (2008-2009)
- Componente della Commissione per l'espletamento delle procedure di selezione per il conferimenti di incarichi di Direttore di progetto della società "Sicilia e Ricerca Spa" (2008)
- Componente del Comitato dei Garanti della Regione Lazio (dal 2008)
- Componente del Collegio dei Sindaci dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (dal 2008);
- Componente dell'*Unità per la semplificazione e la qualità della regolazione* costituita presso il Segretariato Generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri (2006);
- Consigliere del Presidente della Provincia di Carbonia Iglesias (2006);
  - Presidente del Nucleo di valutazione del Registro Italiano Dighe (2005);
  - Componente del Nucleo di valutazione della Provincia di Genova (2005);
  - Docente di Diritto amministrativo - Scuola Superiore dell'economia e delle finanze (2005);
  - Componente del Comitato scientifico della SUM (Scuola di Management) del Politecnico;
  - Consulente della Provincia di Genova sui sistemi di valutazione della dirigenza (2005);

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### DOCENZE

- Docente presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione
- Docente nell'ambito del workshop "La Riforma Brunetta, novità e prospettive", organizzato dall'Istituto "Guglielmo Tagliacarne" (2009);
- Relatore ai seminari "Le modalità di attuazione della riforma Brunetta", organizzati dalla Paradigma srl (2009);
- Docente nell'ambito dell'insegnamento di "Istituzioni di Diritto Pubblico Comparato" del corso "Amministrazione e gestione delle risorse umane nel settore pubblico", organizzato dall'Università degli studi "Roma Tre" (2008 - 2007);
- Docente nell'ambito del corso per comunicatori di Ateneo rivolto ai responsabili URP su *La riforma della P.A. e la comunicazione nelle politiche pubbliche. I processi di trasformazione dei sistemi amministrativi*, organizzato dalla Fondazione CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane - 2004);
- Docente nell'ambito del Master Universitario in *Management pubblico e comunicazione di pubblica utilità*, organizzato dalla Libera Università Maria SS. Assunta di Roma (2004);
- Docente Master presso Politecnico di Milano - SUM (Scuola di Management) Formazione personale universitario; materia gestione delle risorse umane;
- Seminari sulle leggi finanziarie e sull'organizzazione negli anni 2003, 2004, 2005, 2006, 2007 su tutto il territorio nazionale
- Seminari presso l'EIPA (Istituto Europeo di Pubblica Amministrazione) in tema di Dirigenza pubblica e mobbing, nel 2003

## PUBBLICAZIONI

- I beni relazionali come risorsa pubblica, in «Il Segno», n. 171, 1996
- Il valore della fiducia nella società, in «Il Segno», n. 177/78, 1996
- Verso una nuova Pubblica Amministrazione, in «Mercanzia», n. 3, 1996
- La rivoluzione copernicana della PA, in «Mercanzia», n. 4, 1997
- Sistemi qualità: progetto linee guida per lo sviluppo e l'applicazione di un sistema di qualità per l'erogazione di servizi in rete nella PA secondo la ISO 9001:2000, Inail-Uni, 2001
- 4° Rapporto sulla formazione nella P.A. 2000, Dipartimento della Funzione Pubblica, 2001
- 5° Rapporto sulla formazione nella P.A. 2001, Dipartimento della Funzione Pubblica, 2002
- 6° Rapporto sulla formazione nella P.A. 2002, Dipartimento della Funzione Pubblica, 2003
- 7° Rapporto sulla formazione nella P.A. 2003, Dipartimento della Funzione Pubblica, 2004
- 8° Rapporto sulla formazione nella P.A. 2004, Dipartimento della Funzione Pubblica, 2005
- 9° Rapporto sulla formazione nella P.A. 2005, Dipartimento della Funzione Pubblica, 2006
- 10° Rapporto sulla formazione nella P.A. 2006, Dipartimento della Funzione Pubblica, 2007
- 11° Rapporto sulla formazione nella P.A. 2007, Dipartimento della Funzione Pubblica, 2008
- Contributi annuali ai Rapporti annuali sulla formazione per gli anni 2002, 2003, 2004, 2005, 2006
- Federalismo e formazione, in «Europa e Mezzogiorno», Dossier di documentazione comunitaria del Formez, n. 44, 2001
- Un mercato del lavoro che cambia, una pubblica amministrazione che si rinnova, in «Europa e Mezzogiorno. I servizi per l'impiego», Formez, n. 48, 2003
- La Finanziaria per il 2003 e le disposizioni sul personale, in «Comuni d'Italia - Idee, approfondimenti e tecniche per la gestione della P.A. locale», Maggioli Editore, n. 7/8, 2003
- Le condizioni di lavoro del pubblico impiego in Italia, in «Il Mobbing», Rivista sulla gestione delle risorse umane, Formez, n. 2, 2003
- Organizzazione dell'orario di lavoro nel settore pubblico, in «Risorse Umane nella pubblica amministrazione», Maggioli Editore, n. 6, 2003
- La valutazione come strumento di governance, in Ragiusan - Rassegna giuridica della Sanità, SIPIS, Anno XX, nn. 233-234, 2003
- La pianificazione delle risorse umane e le finalità del d.lgs. n. 29/93: un bilancio a dieci anni, in "La privatizzazione del lavoro pubblico 1993-2003", Rivista Formez, Gestione delle risorse umane
- Co.co.co.: linee guida in attesa dell'armonizzazione, in «Guida al Pubblico Impiego locale», Rivista mensile de Il Sole 24 Ore, n. 5, giugno 2004
- Le riforme, le misure di razionalizzazione e i processi di riorganizzazione delle amministrazioni dello Stato, in Iter Legis - Informazione e critica legislativa, n. 4, 2004
- Pianificare l'organizzazione, i fabbisogni, le culture, "Analisi e ricerche per la gestione delle risorse umane" a cura del Dipartimento della Funzione Pubblica, 2004
- La Pubblica Amministrazione e la legge finanziaria 2005, Ciuffa Editore





## Ulteriori informazioni

## PUBBLICAZIONI

- *La somministrazione del lavoro temporaneo nelle pubbliche amministrazioni e il nuovo Codice degli Appalti*, Introduzione, a cura del Dipartimento della Funzione Pubblica, 2006
- *Le collaborazioni coordinate e continuative dopo il D.L. 223/2006*, in «Diritto e pratica amministrativa», 4/2007, Il Sole 24ore, Milano
- *Ageing and the Public Service - Human resource challenges*, Oecd, 2007
- Flessibilità e precariato nel settore pubblico: le disposizioni contenute nella Legge 27 dicembre 2006, n.296 (legge finanziaria per il 2007), in «Funzione Pubblica», Anno XIII, n. 2, 2007, Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica.
- Il lavoro a termine nella pubblica amministrazione e le misure sulla stabilizzazione dei precari, in «Risorse Umane», Maggioli Editori, Anno XXI, n. 6, 2007.
- Una legge ambigua che penalizza la PA, in «Pubblico impiego», 1/2008, Il Sole 24ore, Milano
- I nodi irrisolti della Finanziaria, in «Pubblico impiego», 2/2008, Il Sole 24ore, Milano
- Impasse legislativa, in «Pubblico impiego», 4/2008, Il Sole 24ore, Milano
- Oltre i fannulloni: partono le riforme, in «Pubblico impiego», 6/2008, Il Sole 24ore, Milano
- La riforma Brunetta sul nodo dei contratti, in «Pubblico impiego», 9/2008, Il Sole 24ore, Milano
- Relazioni industriali nella PA: esiste la parte datoriale pubblica?, in «Pubblico impiego», 10/2008, Il Sole 24ore, Milano
- PA: la riforma si gioca su più fronti, in «Pubblico impiego», 11/2008, Il Sole 24ore, Milano
- Il nuovo anno si apre all'ombra delle riforme, in «Pubblico impiego», 12/2008, Il Sole 24ore, Milano
- La riforma del lavoro pubblico e privato e il nuovo welfare - 2008 Giuffrè Editore Milano
- La risoluzione anticipata vale per i dirigenti?, in «Pubblico impiego», 1/2009, Il Sole 24ore, Milano
- Precariato nella PA: servono concorsi che valorizzino l'esperienza, in «Pubblico impiego», 4/2009, Il Sole 24ore, Milano
- Sì al lavoro accessorio per esigenze ordinarie non qualificate, in «Pubblico impiego», 6/2009, Il Sole 24ore, Milano
- Valutare "extra legem", in «Pubblico impiego», 9/2009, Il Sole 24ore, Milano
- La gestione del rapporto di lavoro cambia volto, in «Pubblico impiego», 11/2009, Il Sole 24ore, Milano
- Servizi pubblici per l'impiego: un volano per uscire dalla crisi, in «Pubblico impiego», 12/2009, Il Sole 24ore, Milano
- La nuova riforma del lavoro pubblico - 2010 Giuffrè Editore Milano
- L'asset allocation e la governance degli enti di previdenza- 2011 Il Sole 24ore
- Spending review - scenari, testimonianze e proposte sulla razionalizzazione dei costi - 2012 Promo P.A.
- Le società partecipate degli Enti locali tra tagli alle spese e processi di liberalizzazione - 2016, Maggioli
- La somministrazione di lavoro nella pubblica amministrazione, 2016, Assolavoro
- Gli statali e il nodo della flessibilità,

*IL CURRICULUM VITAE È RESO A NORMA DEGLI ARTICOLI 38 E 47 DEL DPR N. 445/2000.  
SI AUTORIZZA IL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI AI SENSI DEL D.LGS. 196/2003 E S.M.I.  
"TUTELA DELLE PERSONE E DI ALTRI SOGGETTI RISPETTO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI*

Roma, lì 19 dicembre 2017

In Fede

Francesco Verbaro