



## **Società degli Interporti Siciliani S.p.A.**

**Sede Legale e Operativa** – Zona Industriale – VIII Strada, 29 – 95121 CATANIA  
Tel: 095 7357272 – 095 592131 – Fax: 095 591191 – E-Mail: [info@pec.interporti.sicilia.it](mailto:info@pec.interporti.sicilia.it)  
**Sede Operativa Palermo** – Via Filippo Pecoraino s.n.c – 90124 PALERMO



# Piano dei Servizi e del Personale

*ANNO 2017*

Approvato dall'Amministratore Unico in data 22 Febbraio 2017.



# Società degli Interporti Siciliani S.p.A.

Sede Legale e Operativa – Zona Industriale – VIII Strada, 29 – 95121 CATANIA  
Tel: 095 7357272 – 095 592131 – Fax: 095 591191 – E-Mail: info@pec.interporti.sicilia.it  
Sede Operativa Palermo – Via Filippo Pecoraino s.n.c – 90124 PALERMO



## Premessa

La Società degli Interporti Siciliani S.p.A. è una società di scopo, costituita per la realizzazione delle infrastrutture interportuali in Sicilia e, in particolare, l'Interporto di Catania e l'Interporto di Termini Imerese.

L'attività della Società si sostanzia, quindi, nella realizzazione di due grandi commesse ultra annuali e i costi sostenuti nell'esercizio dell'attività sono direttamente e indirettamente correlati alla realizzazione delle suddette infrastrutture e al sistema intermodale che dovrà realizzarsi intorno alle stesse per renderle funzionali.

La Società, destinataria di contributi pubblici determinati dalla legge obiettivo, in base alle norme di legge ed in ossequio a quanto stabilito dall'Accordo di Programma Quadro sottoscritto con la Regione Siciliana ed il Ministero delle Infrastrutture, non può essere direttamente ed indirettamente partecipata da società ed enti privati.

La Società, sebbene regolata per il suo funzionamento dalle norme dettate dal codice civile per le società commerciali, in base alle norme comunitarie e nazionali deve definirsi quale organismo di diritto pubblico ed ha natura funzionalmente pubblica; pertanto, il necessario corollario è l'applicazione delle norme regolanti il funzionamento delle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento alle norme sugli appalti.

La Società, quindi, per espressa previsione statutaria, sulla base della normativa vigente, non può svolgere attività di natura commerciale e deve funzionare sostanzialmente quale stazione appaltante per la realizzazione delle infrastrutture per le quali è soggetto aggiudicatore.

La compagine societaria, a seguito della stipula dell'APQ su richiesta tassativa dell'Amministrazione Regionale, è composta da soli Enti e organismi pubblici come di seguito riportato

Azionisti	Valore unitario azioni	Numero azioni	Capitale sociale sottoscritto	%
Regione Siciliana	0,35	474.662	166.129,93	34,106
Comune di Catania	0,35	139.289	48.748,85	10,008
Città Metropolitana di Catania	0,35	139.289	48.748,85	10,008
Città Metropolitana di Palermo	0,35	91.329	31.963,43	6,562
Comune di Termini Imerese	0,35	15.227	5.338,60	1,096
C.C.I.A.A. di Catania	0,35	139.289	48.748,85	10,008
Azienda Siciliana Trasporti	0,35	139.289	48.748,85	10,008
Autorità Portuale di Palermo	0,35	90.736	31.758,85	6,52
Irsap Catania	0,35	77.421	27.097,31	5,563



# Società degli Interporti Siciliani S.p.A.

Sede Legale e Operativa – Zona Industriale – VIII Strada, 29 – 95121 CATANIA  
Tel: 095 7357272 – 095 592131 – Fax: 095 591191 – E-Mail: info@pec.interporti.sicilia.it  
Sede Operativa Palermo – Via Filippo Pecoraino s.n.c – 90124 PALERMO



Irsap Palermo	0,35	41.843	14.647,06	3,007
C.C.I.A.A. di Palermo	0,35	34.762	12.167,73	2,498
C.C.I.A.A. di Siracusa	0,35	5.051	1.768,17	0,363
Irsap Caltagirone	0,35	3.524	1.232,36	0,253
<b>Totale</b>		<b>1.391.711,00</b>	<b>487.098,85</b>	<b>100</b>

In ultimo in data 28 dicembre 2016, in attuazione delle disposizioni previste dal comma 4 dell'art. 29 L.R. 17 marzo 2016 n. 3 e allo scopo di rilanciare lo sviluppo degli Interporti Siciliani, è stata stipulata la Convenzione per prestazione di servizi tra la Regione Siciliana – Assessorato delle Infrastrutture e della Mobilità- Dipartimento delle Infrastrutture, della Mobilità e dei Trasporti e la Società degli Interporti Siciliani SpA.

## I Servizi

La Società degli Interporti Siciliani S.p.A. fornisce di servizi di supporto specialistico in ambito strategico-direzionale, organizzativo-gestionale e tecnico, funzionali ad espletare direttamente e a supportare le Pubbliche Amministrazioni nell'espletamento delle attività operative ed amministrative e nella definizione e nello sviluppo di progetti e soluzioni innovative relative alla realizzazione di interporti o alte infrastrutture utili allo sviluppo dei trasporti e della logistica in Sicilia e alla loro gestione.

Rientrano nei Servizi di supporto alle attività delle Pubbliche Amministrazioni i servizi di assistenza specialistica finalizzati a garantire il perseguimento degli obiettivi istituzionali delle Pubbliche Amministrazioni e il raggiungimento dei più elevati standard di efficienza organizzativa, gestionale e amministrativa.

L'attività di supporto è eseguita secondo un "piano di realizzazione" definito da SIS e redatto al fine di garantire la realizzazione degli interporti siciliani o altra infrastruttura esplicitamente indicata dalla pubblica amministrazione.

I servizi di supporto specialistico sopra indicati possono essere classificati in tre distinte tipologie:

1. **Servizi di supporto direzionale e strategico:** hanno ad oggetto l'implementazione di strumenti, misure e soluzioni mirati a supportare la governance e l'indirizzo strategico dell'Amministrazione e a prevenire e/o risolvere problematiche di natura strategica e di medio-lungo termine, mediante interventi di natura progettuale; le attività che potranno essere richieste dalle Amministrazioni sulla base delle specifiche esigenze sono, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- la valutazione e l'interpretazione delle performance operative (monitoraggio degli obiettivi di efficacia/efficienza);



# ***Società degli Interporti Siciliani S.p.A.***

**Sede Legale e Operativa** – Zona Industriale – VIII Strada, 29 – 95121 CATANIA  
Tel: 095 7357272 – 095 592131 – Fax: 095 591191 – E-Mail: info@pec.interporti.sicilia.it  
**Sede Operativa Palermo** – Via Filippo Pecoraino s.n.c – 90124 PALERMO



- l'analisi del posizionamento competitivo, in relazione ai possibili scenari alternativi e ad interventi da realizzare a supporto del percorso evolutivo;
- l'elaborazione di proiezioni economico-finanziarie pluriennali anche con l'ausilio di soggetti terzi; l'individuazione e lo sviluppo di nuovi ambiti di intervento;
- la stesura di documenti programmatici;
- la redazione, l'implementazione e il monitoraggio dello stato di avanzamento di piani industriali;
- la definizione dell'approccio metodologico per l'implementazione degli indirizzi strategici;
- realizzazione di due diligence su aspetti industriali e strategici;
- la definizione e l'attuazione di operazioni straordinarie (acquisizioni, fusioni, ecc.);
- la definizione della strategia di comunicazione istituzionale;
- l'elaborazione e la realizzazione di progetti di riorganizzazione aziendale;
- la gestione diretta di procedure pubbliche.

2. **Servizi di supporto organizzativo e gestionale:** hanno ad oggetto sia attività di supporto alla normale operatività dell'Amministrazione quali, tra le altre, l'affiancamento del personale interno nella definizione, nell'implementazione e nel miglioramento dei processi aziendali, sia interventi di natura progettuale finalizzati all'ottimizzazione della struttura organizzativa e degli stessi processi di funzionamento quali, tra gli altri, la definizione e realizzazione di progetti di riorganizzazione interna e change management e la ridefinizione della struttura organizzativa, anche in relazione all'avvio di nuove attività ed all'evoluzione del contesto di riferimento. Le attività che potranno essere richieste dalle Amministrazioni sulla base delle specifiche esigenze sono, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- la conduzione di analisi organizzative finalizzate al miglioramento dei processi ed al corretto dimensionamento delle strutture, anche in relazione alle best practice di mercato;
- la rivisitazione della struttura organizzativa in termini di assetto complessivo e di assegnazione di ruoli e responsabilità differenti rispetto al modello organizzativo preesistente;
- la predisposizione di assessment finalizzati alla mappatura delle competenze interne;
- la reingegnerizzazione dei processi aziendali anche in relazione all'avvio di nuove attività e dall'evoluzione del contesto di riferimento (ad esempio, in caso di introduzione di nuove attività, di evoluzione del contesto normativo, di introduzione di nuovi sistemi informativi);



## **Società degli Interporti Siciliani S.p.A.**

**Sede Legale e Operativa** – Zona Industriale – VIII Strada, 29 – 95121 CATANIA  
Tel: 095 7357272 – 095 592131 – Fax: 095 591191 – E-Mail: info@pec.interporti.sicilia.it  
**Sede Operativa Palermo** – Via Filippo Pecoraino s.n.c – 90124 PALERMO



- la definizione di piani di integrazione dei diversi sistemi relativi ai processi in ambito risorse umane (database CV, anagrafica, payroll, rilevazione presenze, sistema di valutazione) per il monitoraggio delle performance e dei KPI relativi alle Risorse Umane;
- l'adeguamento dei sistemi di gestione delle Risorse Umane;
- l'adeguamento del Sistema dei Controlli interni.

3. **Servizi di supporto tecnico:** hanno ad oggetto l'affiancamento dell'Amministrazione nella definizione di soluzioni rispetto a problematiche/esigenze eterogenee di natura prevalentemente tecnico-specialistica, mediante la disponibilità di competenze "verticali" in ambito giuridico, ingegneristico, economico, amministrativo.

Le attività che potranno essere richieste dalle Amministrazioni sulla base delle specifiche esigenze sono, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- supporto e gestione diretta acquisti e appalti;
- supporto e gestione diretta amministrazione, contabilità, gestione fiscale e tributaria e payroll;
- supporto e gestione diretta bilancio, revisione legale e valutazione aziendale;
- supporto e gestione diretta pianificazione, budgeting e controllo di gestione;
- supporto e gestione diretta risorse umane e formazione;
- supporto e gestione diretta sicurezza sul lavoro (D.Lgs. n° 81/08);
- supporto e gestione diretta comunicazione, pubbliche relazioni e organizzazione eventi;
- supporto e gestione diretta modello di organizzazione, gestione e controllo (D.Lgs. n° 231/01);
- supporto e gestione diretta prevenzione della corruzione (L. 190/2012 e D.L. 33/2013);
- supporto e gestione diretta pianificazione e gestione dei patrimoni immobiliari;
- supporto e gestione diretta amministrazione contratti;
- supporto e gestione diretta procedure concorsuali ed accordi stragiudiziali;
- supporto e gestione diretta diritto del lavoro e della previdenza sociale;
- supporto e gestione diretta diritto amministrativo e societario;
- supporto e gestione diretta progettazione grafica;
- supporto e gestione diretta direzione lavori;
- supporto e gestione diretta verifica progettuale.



# **Società degli Interporti Siciliani S.p.A.**

**Sede Legale e Operativa** – Zona Industriale – VIII Strada, 29 – 95121 CATANIA  
Tel: 095 7357272 – 095 592131 – Fax: 095 591191 – E-Mail: info@pec.interporti.sicilia.it  
**Sede Operativa Palermo** – Via Filippo Pecoraino s.n.c – 90124 PALERMO



Di seguito si riportano le commesse in essere affidate alla Società degli Interporti Siciliani SpA.

## **1. Interporto di Catania**

- a) Lotto funzionale Area di Sosta del Polo Logistico;
- b) Lotto funzionale Polo Logistico;
- c) Lotto funzionale Polo Intermodale;
- d) Lotto funzionale Interconnessione ferroviaria Polo Logistico - Interporto di Catania.

## **2. Interporto di Termini Imerese**

- a) Interporto;
- b) Collegamento da e per il porto di Termini Imerese.

## **Il Personale**

L'organico della Società, è costituito da 13 unità, di cui n. 2 quadri e n. 11 impiegati, aventi contratto di lavoro dipendente a tempo indeterminato full time a 156 ore mensili, così distribuite:

	Numero Dipendenti
Personale Sede Operativa – Catania	12
Personale Sede Operativa – Palermo	1

I personale dipendente è impiegato nelle seguenti aree di attività:

- Area Tecnica
- Area Amministrativa
- Area Legale, Acquisti e Contratti
- Area Segreteria e Protocollo

## **Fabbisogno**

Oggi la Società degli Interporti Siciliani SpA ha in organico il personale necessario e sufficiente per adempiere con efficienza ed efficacia la propria *mission* aziendale.

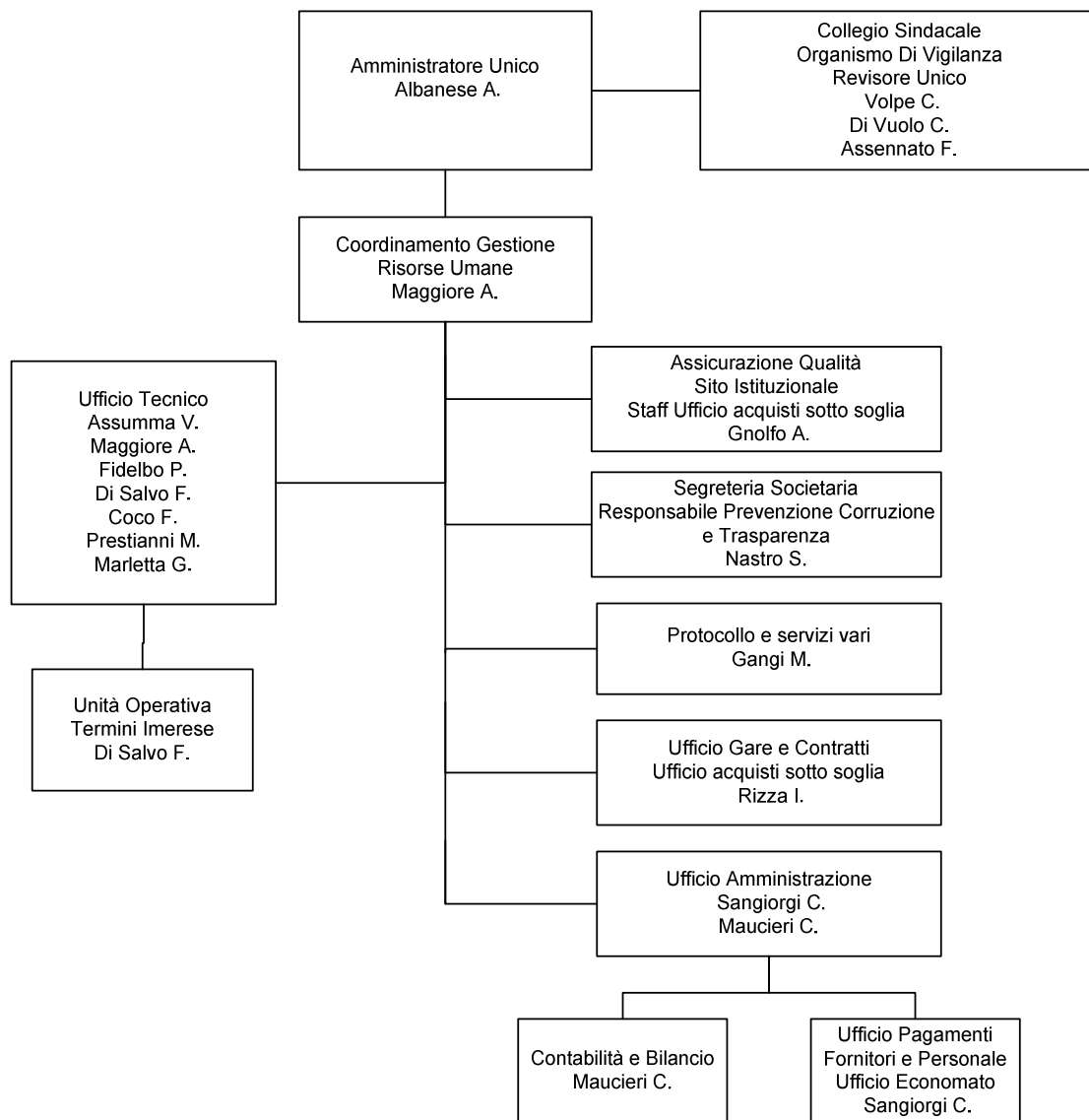


# Società degli Interporti Siciliani S.p.A.

Sede Legale e Operativa – Zona Industriale – VIII Strada, 29 – 95121 CATANIA  
Tel: 095 7357272 – 095 592131 – Fax: 095 591191 – E-Mail: info@pec.interporti.sicilia.it  
Sede Operativa Palermo – Via Filippo Pecoraino s.n.c – 90124 PALERMO



## ORGANIGRAMMA AZIENDALE





## **Società degli Interporti Siciliani S.p.A.**

**Sede Legale e Operativa** – Zona Industriale – VIII Strada, 29 – 95121 CATANIA  
Tel: 095 7357272 – 095 592131 – Fax: 095 591191 – E-Mail: [info@pec.interporti.sicilia.it](mailto:info@pec.interporti.sicilia.it)  
**Sede Operativa Palermo** – Via Filippo Pecoraino s.n.c – 90124 PALERMO



### **Conclusioni**

La Società degli Interporti Siciliani SpA si è adoperata su ogni fronte per svolgere la propria importante e delicata *mission* di realizzazione delle infrastrutture degli Interporti di Catania e di Termini Imerese e per il futuro intende continuare a approfondire tutti gli sforzi che si renderanno necessari.