

**CERISDI**

**CENTRO RICERCHE E STUDI DIREZIONALI – PALERMO**

**ATTIVITA' FORMATIVE PER IL SETTORE PUBBLICO, PARAPUBBLICO E PRIVATO**

(ex Art. 14, lett. B, L.R. 27/91 modificato ed integrato dalla L. R. 25-5-1995, n. 47) - ANNO 2011

**CORSO L**

**PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLA GESTIONE NELLE  
AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**

**17-18-19 aprile e 8-9-10 maggio 2012**

**IN COLLABORAZIONE CON SDA BOCCONI**

**Durata:** 6 giornate da 7 ore

**Orario:** 9,00-17,00 (pausa pranzo di un'ora: dalle ore 13,30 alle ore 14,30)

**Destinatari:** Dirigenti, Funzionari e Quadri della Regione Siciliana, degli Enti Locali e di Aziende pubbliche, altre Organizzazioni

**Obiettivi:** Il programma formativo è rivolto ai dirigenti e funzionari regionali operanti nell'ambito della funzione bilancio, controllo di gestione e servizi di staff centrali e delle direzioni generali degli assessorati.

L'obiettivo è quello di approfondire gli aspetti di progettazione dei sistemi di programmazione e controllo in stretta aderenza ai fabbisogni conoscitivi e di governo delle amministrazioni pubbliche.

**Metodologie:** Il corso avrà un approccio teorico-pratico costituito da lezioni frontali, confronti in aula, esame di casi, esercitazioni con forti contenuti pratici che coinvolgono attivamente i partecipanti, favorendo l'auto motivazione, le decisioni concertate e il problem solving.

**Docenti:** Docenti esperti SDA BOCCONI

**Test d'ingresso:** Alcuni giorni prima dell'attivazione del corso, si procederà ad una rilevazione delle competenze pregresse dei partecipanti iscritti, attraverso l'invio, a ciascuno di loro, di un questionario a risposta multipla, per un adeguamento del programma alle esigenze d'aula. Il primo giorno del Corso come da prassi sarà somministrato un test d'ingresso.

**Verifica:** Nell'ultima giornata, oltre al consueto questionario sul gradimento del Corso, sarà somministrato un test finale opportunamente predisposto per accertare l'accrescimento delle conoscenze dei partecipanti in relazione agli argomenti trattati.

**Martedì 17 aprile 2012 - prima giornata - Prof. Filippo Giordano**

**TEST DI INGRESSO**

**La progettazione del sistema di controllo**

- La programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche: un quadro di riferimento.
- Logiche e strumenti di programmazione e controllo.
- I criteri di progettazione del sistema: la scelta degli oggetti di analisi.

**Mercoledì 18 aprile 2012 - seconda giornata - Prof. Filippo Giordano**

**Il controllo economico-finanziario sulle attività e sulle politiche**

- La definizione dei centri di risultato e il collegamento con l'assetto organizzativo;
- Il collegamento attività-risorse nella costruzione del Bilancio di Previsione;
- L'uso delle informazioni economiche per supportare i processi decisionali.

**Giovedì 19 aprile 2012- terza giornata- Prof. Enrico Guarini**

**La programmazione: tradurre la strategia in decisioni operative**

- La programmazione strategica;
- Tradurre la strategia in decisioni operative: il piano della Performance;
- Il sistema di budget e reporting;
- Simulazione di costruzione del budget di un CdR.
- Lavoro in piccoli gruppi – Termine simulazione.

**Martedì 8 maggio 2012- quarta giornata- Prof. Mario Del Vecchio**

**La valutazione delle politiche pubbliche**

- Il ciclo di una politica pubblica;
- Valutazione: concetti base;
- La valutazione “ex-ante” nella formulazione delle politiche pubbliche;
- La valutazione “in itinere” e la valutazione “ex-post”.

**Mercoledì 9 maggio 2012 - quinta giornata- Prof. Marco Sampietro**

**Controllo e gestione dei progetti strategici**

- La definizione degli obiettivi;
- Definire il quadro delle responsabilità;
- Il sistema informativo per il controllo dei progetti;
- Il controllo dei tempi.

**Giovedì 10 maggio 2012 - sesta giornata- Prof. Filippo Giordano**

**La misurazione della performance**

- Il concetto di performance in ambito pubblico;
- Strutturare un sistema di misurazione delle performance;
- Costruire gli indicatori di risultato;
- Dal performance measurement al performance management.

**TEST DI VERIFICA FINALE**