

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

La sottoscritta **PAOLA PROIA**, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità:

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Paola Proia
Residenza	
Cellulare	
E-mail	
Nazionalità	Italiana
Luogo e Data di nascita	

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 01/05/2021 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Assessorato alla salute- Regione Sicilia
- Tipo di azienda o settore Pubblica amministrazione
- Tipo di impiego **Dirigente Amministrativo-Responsabile U.O S.1 Gestione Sanitaria Accentrata**
- Principali mansioni e responsabilità Implementazione e tenuta di una contabilità di tipo economico-patrimoniale atta a rilevare, in maniera sistematica e continuativa, i rapporti economici, patrimoniali e finanziari intercorrenti fra la singola regione e lo Stato, le altre regioni, le aziende sanitarie, gli altri enti pubblici ed i terzi vari, inerenti le operazioni finanziate con risorse destinate ai rispettivi servizi sanitari regionali ; Adozione del bilancio di previsione e di esercizio della GSA nonché all'adozione del bilancio di esercizio economico consolidato del Servizio Sanitario Regionale (SSR)
- Date (da – a) Dal 01/03/2020 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna
- Tipo di azienda o settore Dipartimento Rizzoli-Sicilia
- Tipo di impiego IRCCS- Istituto di Ricovero e Cura a Carattere scientifico
- Principali mansioni e responsabilità **Dirigente Amministrativo-Area Economico Finanziaria**
Gestione del funzionamento dei processi amministrativi attivati nel Dipartimento Rizzoli-Sicilia;
Gestione funzionale ed economica dei servizi acquisiti (Servizi di supporto amministrativo all'area sanitaria, prenotazioni, manutenzioni);
Verifica produzione;
Monitoraggio delle convenzioni attivate per consulenze e servizi sanitari;
Gestione dei conti economici di competenza;
Rilevazione e valutazione fabbisogni
- Date (da – a) Dal 01/01/2012 a 01/03/2020
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna
- Tipo di azienda o settore Dipartimento Rizzoli-Sicilia
- Tipo di impiego IRCCS- Istituto di Ricovero e Cura a Carattere scientifico
- Principali mansioni e responsabilità **Titolare di Posizione Organizzativa TIPO A. Posizione Organizzativa "Responsabile amministrativo Rizzoli-Sicilia"**
Gestione operativa degli aspetti amministrativi funzionali all'avvio del

Dipartimento Rizzoli-Sicilia, implementazione funzioni aziendali;
 Coordinamento del funzionamento dei processi amministrativi attivati nel Dipartimento Rizzoli-Sicilia;
 Gestione funzionale dei servizi acquisiti (Servizi di supporto amministrativo all'area sanitaria, prenotazioni, manutenzioni);
 Monitoraggio delle convenzioni attivate per consulenze e servizi sanitari;
 Gestione aspetti amministrativi relativi all'espletamento delle procedure di liquidazione o contestazione delle fatture;
 Gestione dei conti economici di competenza;
 Rilevazione e valutazione fabbisogni;
 Gestione "in loco" nei rapporti di interfacci

- Date (da – a) Dal 06/11/2020
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Iscrizione all'**Elenco Nazionale degli organismi indipendenti di Valutazione (OIV)**

- Date (da – a) Dal 26 /06/2017 ad oggi
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Iscrizione **Albo degli esperti e dei collaboratori AGENAS**

- Date (da – a) Dal 08/06/2010 a 31/12/2011
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna
 - Tipo di azienda o settore IRCCS- Istituto di Ricovero e Cura a Carattere scientifico
 - Tipo di impiego **Collaboratore amministrativo professionale cat. D- Settore Economico Finanziario. Tempo indeterminato.**

- Principali mansioni e responsabilità Progetto realizzazione Dipartimento Rizzoli-Sicilia;
 Predisposizione del budget, attraverso la pianificazione delle strategie da attuare e conseguente programmazione delle stesse;
 Attività di controllo interno sull'attività, ricavi e costi al fine di poter definire eventuali azioni correttive;
 Studi di fattibilità per investimenti di particolare rilievo;
 Analisi di convenienza economica su progetti di ricerca e partnership;
 Collaborazione nella stesura del Regolamento Organizzativo dell'Istituto e dell'Atto Aziendale;
 Collaborazione alla stesura del Bilancio di previsione e del Piano Programmatico triennale;
 Gestione organizzativa e contabile della libera professione di equipe, rapporti con fondi e assicurazioni e definizione tariffari;
 Responsabile per conto dell'Istituto Ortopedico Rizzoli della realizzazione della parte economica del progetto di Bench Marking Gestionale in Ortopedia 2-*"Governance of the devices acquisition processes and of their use: the case of hip prosthesis"*;
 Componente della Commissione Aziendale Dispositivi Medici;

- Date (da – a) Da 18/04/2008 al 07/06/2010
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna
 - Tipo di azienda o settore IRCCS- Istituto di Ricovero e Cura a Carattere scientifico
 - Tipo di impiego **Controllo di gestione. Contratto di collaborazione coordinata e continuativa;**
- Principali mansioni e responsabilità Predisposizione del budget, attraverso la pianificazione delle strategie da

attuare e conseguente programmazione delle stesse;
 Attività di controllo interno sull'attività, ricavi e costi al fine di poter definire eventuali azioni correttive;
 Studi di fattibilità per investimenti di particolare rilievo;
 Analisi di convenienza economica su progetti di ricerca e partnership;
 Collaborazione nella stesura del Regolamento Organizzativo dell'Istituto e dell'Atto Aziendale;
 Collaborazione alla stesura del Bilancio di previsione e del Piano Programmatico triennale;
 Gestione organizzativa e contabile della libera professione di equipe, rapporti con fondi e assicurazioni e definizione tariffari;
 Progetto di Bench Marking Gestionale in Ortopedia BENGIO 1-Benchmarking Valori-Costi TAC/RMN – Valutazione dell'impatto economico tra Istituto Ortopedico Galeazzi, Rizzoli e CTO di Torino delle metodiche di diagnostica più rilevanti in ambito ortopedico-traumatologico

Componente della Commissione Aziendale Dispositivi Medici

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da Ottobre 2006 a febbraio 2008
 CDI-Centro Diagnostico Italiano, Milano
- Azienda sanitaria privata accreditata.
Staff Direzione Generale-Junior controller. Contratto a progetto
 Valutazione di convenienza economica per la realizzazione di una casa di maternità;
 Collaborazione con la società di consulenza BIOFIN nel progetto di internazionalizzazione del CDI:
 - Market profile, svolto in loco nella città di Dubai;
 - Studio della regulation sanitaria;
 - regulation sugli investimenti stranieri;
 - Business plan;
 Supporto alla predisposizione del budget;
 Redazione e presentazione della reportistica periodica;
 Studi di fattibilità per investimenti di particolare rilievo e sviluppo progetti;
 Definizione e gestione listini e convenzioni.
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da Febbraio 2005 a Giugno 2005
 Azienda Ospedaliera "San Paolo", Milano
- Azienda Sanitaria
 Tirocinante presso l'ufficio Attività Commerciali e Marketing;
 organizzazione logistica reparto solventi;
 supporto nello sviluppo dell'attività della libera professione interna;
 gestione dei rapporti di convenzione con società assicurative e strutture sanitarie
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da Novembre 2003 a Febbraio 2004
 Policlinico "Paolo Giaccone", Palermo
- Azienda Sanitaria
 Stagista nell' unità di staff di sviluppo aziendale
 valutazione del risultato di produttività individuale per l'area della dirigenza medica, sanitaria e amministrativa;
 attribuzione del risultato di produttività individuale per l'area della dirigenza medica, sanitaria e amministrativa;
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
- Da Ottobre 2003 a Dicembre 2003
 ISMETT, Istituto Mediterraneo Trapianti e Terapie ad alta specializzazione, Palermo.
 Azienda Sanitaria

- Tipo di impiego Stagista nell'area Recruitment and Retention;
- Principali mansioni e responsabilità affiancamento del responsabile per la valutazione del sistema in atto nell'Azienda sulle nuove tecniche di valutazione del personale; stesura di job descriptions;

ALTRE ESPERIENZE

- Date (da – a) Da Luglio 2003 ad Agosto 2003
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Società Innovation, San Marino
 - Tipo di azienda o settore Servizi.
 - Tipo di impiego Tutor per studenti in vacanza studio a Londra;
 - Principali mansioni e responsabilità Gestione delle pratiche di inserimento dei partecipanti; Supervisione nelle ore di lezione e nelle escursioni.
-
- Date (da – a) Da Luglio 2002 ad Agosto 2002
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Società Innovation, San Marino
 - Tipo di azienda o settore Servizi
 - Tipo di impiego Tutor per studenti in vacanza studio a Dublino.
 - Principali mansioni e responsabilità Gestione delle pratiche di inserimento dei partecipanti; Supervisione nelle ore di lezione e nelle escursioni.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 29 aprile 2016
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Conclusioni tirocinio dei revisori legali- Ministero dell'Economia e delle Finanze**
-
- Date (da – a) 03 novembre 2015
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Conclusioni tirocinio per Commercialisti (Sez. A)**
-
- Date (da – a) Gennaio 2006 a febbraio 2007
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Master in Management Sanitario MIMS; Scuola di Direzione Aziendale (SDA)-Bocconi, Milano;**
Vincitrice della borsa di studio erogata dal Centro Diagnostico Italiano Spa, Milano
-
- Date (da – a) Settembre 2001 a Luglio 2005
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Università Commerciale "Luigi Bocconi"**
Facoltà di Economia:
Corso di laurea in Economia Aziendale.
Regioni e Aziende Sanitarie impegnate nella gestione per processi: il PDTA tra norme e sistemi operativi d'azienda;
 - Titolo tesi Prof. Francesco Longo
 - Relatore Dott.ssa Valeria Tozzi
 - Correlatore **Dottore Magistrale (D.M. 270/2004)**
 - Qualifica conseguita
-
- Date (da – a) Ottobre 1998 – Luglio 2001
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Palermo
Corso di Laurea in Economia e Commercio

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

MADRELINGUA

Italiano

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Inglese

Eccellente

Eccellente

Buono

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Francese

Scolastico

Scolastico

Scolastico

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI ED ORGANIZZATIVE**

Ottime skills organizzative e relazionali, forte attitudine alla comunicazione, stress and time management

**CAPACITÀ E COMPETENZE
INFORMATICHE**

Eccellente conoscenza del pacchetto Office (Word, Excel, Power Point, Access, Outlook Express, Internet Explorer), Visual Space ; diploma ECDL-European Computer Driving License; **attestato di excel advanced**;

CONVEGNI E CORSI

Novembre 2020:

- Partecipazione Corso **“Antiriciclaggio: strumenti di mappatura, mitigazione e valutazione del rischio” 2 gg** (Avec-Area Vasta Emilia Centrale)

Aprile 2020:

- Partecipazione Seminario “I servizi socio - sanitari e il terzo settore” (SPISA-Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica)
- Partecipazione Seminario **“L'organizzazione della sanità: adeguatezza, differenziazione e sussidiarietà orizzontale”** (SPISA-Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica)

Maggio 2019:

- Partecipazione Corso “ La tutela della Privacy in ambito sanitario alla luce del GDPR” (Piattaforma MED3);

Maggio 2013:

- Partecipazione convegno **“ La valutazione delle performance in Sanità: una proposta dell'Academy”** (Academy of Health Care Management and Economics)

Maggio 2012:

- **Corso “ Rilanciare la line amministrativa e lo staff delle aziende sanitarie” 3gg (SDA Bocconi)**

Marzo 2011:

- **Corso “ Health Technology Assessment e Valutazioni Economiche in Sanità” 3gg (SDA Bocconi)**

Maggio 2011

- **Workshop “L'ospedale che non ti aspetti” (SDA Bocconi)**

Novembre 2011:

- Partecipazione all'evento formativo **“Approfondimenti Amministrativi, contrattuali e contabili in materia di progetti vincolati, finalizzati, commissionati”**(Istituto Ortopedico Rizzoli)

Novembre 2010:

- Partecipazione convegno “La Sanità Integrativa: come coordinarla con l' SSN” (AMARIS-CAREFIN-CERGAS), c/o Università Bocconi

Da maggio 2009 a luglio 2010:

- **Corso “ Laboratorio Logistica del Paziente” 6gg (Cergas Bocconi)**

Giugno 2010

- Network del Master in management per la Sanità, (SDA Bocconi);

Aprile 2010:

- Partecipazione al Convegno Nazionale “ I costi delle prestazioni di radiologia: evidenze dalle Aziende Venete” (Cergas-Regione Veneto)

Novembre 2008:

- Partecipazione convegno “30 anni di Servizio Sanitario Nazionale: riflettere sul passato per progettare il futuro ” (Cergas-Fiaso)

Partecipazione Network OASI -Club degli Staff di gestione delle Aziende Sanitarie dell'Università Bocconi

- “Come coniugare gli obiettivi di budget per CDR con la valutazione individuale dei dirigenti”
- “Logiche e strumenti di controllo strategico nelle Aziende Sanitarie”
- “Lavorare negli staff aziendali: formazione e prospettive di carriera”
- “Pianificazione e Management Strategico nelle Aziende Sanitarie”
- “La misurazione delle performance e le caratteristiche degli indicatori utilizzati nei processi di programmazione e controllo”
- “Gli Indicatori di Misurazione delle Performance”

RELAZIONI E PUBBLICAZIONI

Agosto 2012:

- Pubblicazione articolo: **"The first Italian benchmarking project in the field of orthopedics"** (E. Porazzi, L. Zagra, U. Restelli, E. Foglia, A. Vanzago, G. Baldi, A. Andrion, E. Bottinelli, G. Banfi, R. De Palma, G. Massazza, **P. Proia**, D. Croce; Eur Orthop Traumatol, DOI 10.1007/s12570-012-0123-9);

Ottobre 2010:

- Pubblicazione articolo: **" Esperienze di percorsi della chirurgia protesica, con particolare riferimento alla protesi d'anca"** (G. Baldi, M.T. Montella, **P.Proia**, S.Stea; L'Ospedale n.2/2010)

Marzo 2010:

- Pubblicazione articolo: **"Le modifiche di assetto nei Pronto Soccorso nel programma di ridefinizione della rete ortopedica a Bologna:attuazione ed elementi critici"** (G. Baldi, M.T. Montella, L.Mavilla, C.Onofri, **P.Proia**, SIMEU Journal, n.1, Marzo 2010)

Luglio 2009:

- Università di Firenze Corso di laurea specialistica in Scienze delle professioni sanitarie Tecniche Diagnostiche-Correlatrice della tesi: **"Benchmarking: strumento per l'innovazione e il governo clinico"** (Corso di Laurea in Tecnico Sanitario Radiologia Medica, Tesista S. Durante)

Maggio 2009:

- Pubblicazione abstract **"La gestione dell'ospedale di ricerca e di insegnamento: l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS)"** (Atti del congresso nazionale ANMDO, Associazione Nazionale Medici di Direzione Ospedaliera; Torino, 27-30 Maggio 2009)

Dicembre 2008:

- **Relatrice presso l'Università Bocconi** - corso di laurea specialistica in Economia e management delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali- in una **Lecture sui sistemi di pianificazione e programmazione di un IRCCS**

Novembre 2008:

- **Docenza** nell'ambito del corso di base: **Il management delle unità operative di medicina d'urgenza e pronto soccorso**, VI Congresso Nazionale SIMEU;
- Pubblicazione articolo **"Costi e Ricavi in PS: una verifica sul campo"** (**P.Proia**, C.Onofri, M.Rolli, G.Maggi, G.Baldi, Atti VI Congresso Nazionale SIMEU);

Novembre 2006:

- Field Research " La finanza innovativa nel settore sanitario: analisi delle principali criticità e della compatibilità con il sistema sanitario delle Aziende Sanitarie"

ALTRE ATTIVITA'

Attività di tutoraggio per lo stage di P.Basta presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia, Bagheria (PA), corso di Laurea Magistrale in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali -Università Commerciale "Luigi Bocconi". Titolo Tesi: *"Il controllo dei servizi in outsourcing: quali driver per la collaborazione pubblico-privato? Il dipartimento Rizzoli-Sicilia come esempio di best practice in campo sanitario"*.

INTERESSI PERSONALI

Musica, viaggi, filosofia.
Tennis,sci e nuoto.

PATENTE O PATENTI

Patente B.
Piena disponibilità a trasferte e trasferimenti

Palermo. 28/06/2021

Paola Proia

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi della Legge n.196/03.