

D.A. n. 17/Gab del 10/06/2020

REPUBBLICA ITALIANA



REGIONE SICILIANA

ASSESSORATO REGIONALE DELL'ENERGIA E DEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'
L'ASSESSORE

VISTO lo Statuto della Regione Siciliana;

VISTE le leggi regionali 29 dicembre 1962, n. 28 e 10 aprile 1978, n. 2 e s.m.i.;

VISTA la legge regionale 15 maggio 2000, n. 10 "*Norme sulla dirigenza e sui rapporti d'impiego e di lavoro alle dipendenze della Regione Siciliana*" e successive modifiche ed integrazioni;

VISTO l'art. 58 della legge regionale 3 maggio 2001, n. 6 e successive modifiche ed integrazioni;

VISTO il D.P.Reg. 16 novembre 2018, n. 29, recante "Regolamento attuativo dell'articolo 4, comma 6, della legge regionale 15 maggio 2000, n. 10, concernente la disciplina degli Uffici di diretta collaborazione del Presidente della Regione e degli Assessori regionali. Modifica del decreto del Presidente della Regione 10 maggio 2001, n. 8";

VISTO l'art. 4 della legge regionale 10 dicembre 2001 n. 20, recante "*Disposizioni sull'ordinamento dell'Amministrazione regionale*" e successive modifiche ed integrazioni;

VISTI i Contratti collettivi di lavoro del personale con qualifica dirigenziale e del comparto non dirigenziale della Regione siciliana e degli enti di cui all'art. 1 della legge regionale n. 10/2000;

VISTA la legge regionale 16 dicembre 2008 n.19, recante "*Norme per la riorganizzazione dei Dipartimenti regionali. Ordinamento del Governo e dell'Amministrazione della Regione*" e successive modifiche ed integrazioni";

VISTO il D.P.Reg 5 dicembre 2009, n. 12 di emanazione del "*Regolamento di attuazione del Titolo II della legge regionale 16 dicembre 2008, n. 19, recante norme per la riorganizzazione dei Dipartimenti regionali. Ordinamento del Governo e dell'Amministrazione della Regione*";

VISTO il D.P.Reg. 27 giugno 2019, n. 12 di emanazione del "*Regolamento di attuazione del Titolo II della legge regionale 16 dicembre 2008, n. 19. Rimodulazione degli assetti organizzativi dei Dipartimenti regionali ai sensi dell'articolo 13, comma 3, della legge regionale 17 marzo 2016, n. 3. Modifica del decreto del Presidente della Regione 18 gennaio 2013, n. 6 e successive modifiche e integrazioni*";

VISTO il decreto legislativo n. 150/2009 "*Attuazione della legge 4 marzo 2009 n. 14, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni*" e s.m.i.;

VISTA la legge regionale 5 aprile 2011, n.5, "*Disposizione per la trasparenza, la semplificazione,*

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long tail.

l'efficienza, l'informatizzazione della pubblica amministrazione e l'agevolazione delle iniziative economiche. Disposizioni per il contrasto alla corruzione ed alla criminalità organizzata di stampo mafioso. Disposizioni per il riordino e la semplificazione della legislazione regionale";

VISTA la legge 6 novembre 2011, n. 190, "*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione*";

VISTO il "*Regolamento attuativo dell'art. 11, comma 3, della legge regionale 5 aprile 2001, n. 5, recante norme in materia di misurazione, valutazione e trasparenza della performance*", approvato con D.P.Reg. 21 giugno 2012, n. 52;

VISTO il D.P.Reg. 05 settembre 2019 n.6 recante "Modifiche al D.P.Reg. 21 giugno 2012 n.52 recante Regolamento attuativo dell'art. 11, comma 3, della legge regionale 5 aprile 2011 n.5 recante norme in materia di misurazione, valutazione e trasparenza della performance";

VISTO il decreto presidenziale n. 570/Gab dell'8 agosto 2016, con il quale è stato costituito l'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Siciliana;

VISTO il "*Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale*", predisposto ai sensi dell'articolo 7 del D.P.Reg. 21 giugno 2012, n. 52, apprezzato dalla Giunta regionale con deliberazioni n. 11 del 3 gennaio 2019 e n. 86 del 13 marzo 2019, adottato con Decreto presidenziale n.517 /Gab del 20 marzo 2019, integrato con deliberazione della Giunta regionale n. 130 del 25/03/2019 ed adottato nel testo coordinato con Decreto presidenziale D.P. n. 539 del 30/04/2019.

VISTO il "*Piano triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza – Aggiornamento 2020 – 2022 della Regione Siciliana*", adottato con Decreto del Presidente della Regione n.08/Gab del 31/01/2020;

VISTO il "*Piano delle azioni positive per il triennio 2018-2020*"- *Aggiornamento 2019-2021* approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 342 del 26 settembre 2019, adottato con Decreto Presidenziale n. 7704 del 19 novembre 2019;

VISTO il Documento di economia e finanza regionale (DEFR) 2020-2022, approvato dalla Giunta Regionale con deliberazione 02 luglio 2019, n. 248;

VISTA la Nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza regionale (NaDEFR) 2020-2022 approvata dalla Giunta Regionale con deliberazione 05 novembre 2019, n. 399;

VISTE le comunicazioni programmatiche rese dal Presidente della Regione nel corso della seduta dell'Assemblea regionale Siciliana del 09 gennaio 2018;

VISTA la L.R. 12 maggio 2020, n.9, con la quale è stata approvata la "*Legge di stabilità regionale 2020-2022*";

VISTA la L.R. 12 maggio 2020, n.10 con la quale è stato approvato il "*Bilancio di previsione della Regione siciliana per il triennio 2020-2022*";

VISTA la direttiva presidenziale prot. n.91/Gab del 03/01/2020, recante *“Indirizzi per la programmazione strategica e per la formulazione delle direttive generali degli Assessori per l'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2020”*;

VISTO il Piano Triennale della Performance 2019/2021 adottato con D.P. n.583/Gab. del 07/10/2019;

RITENUTO che, ai sensi dell'art. 2 bis della legge regionale 10/2000, occorre emanare la *“Direttiva generale per l'azione amministrativa e la gestione per l'anno 2020”*;

VISTO il Decreto del Presidente della Regione n. 59 del 28/02/2018 con cui il dott. Alberto Pierobon è stato nominato Assessore Regionale per l'Energia e per i Servizi di Pubblica Utilità;

VISTE le proposte formulate dai dirigenti generali del Dipartimento regionali dell'Energia e del Dipartimento regionale dell'Acqua e dei Rifiuti nei quali è articolato l'Assessorato Energia e Servizi di Pubblica Utilità :

EMANA

la Direttiva generale per l'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2020

A) Finalità

La presente *“Direttiva generale per l'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2020”* costituisce il documento centrale per la programmazione e la definizione annuale degli obiettivi dei dirigenti responsabili dei centri di responsabilità amministrativa.

Attraverso la presente direttiva, infatti, vengono declinati in obiettivi operativi gli obiettivi strategici definiti, nell'ambito degli indirizzi programmatici prioritari, con la direttiva presidenziale prot. 91/Gab del 03 gennaio 2020, recante *“Indirizzi per la programmazione strategica e per la formulazione delle direttive generali degli Assessori per l'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2020”*, nel rispetto dell'allocazione delle risorse finanziarie indicata dalla legge regionale 12 maggio 2020, n.10 con la quale è stato approvato il *“Bilancio di previsione della Regione siciliana per il triennio 2020-2022”* e delle risorse assegnate con i programmi nazionali e comunitari.

Gli obiettivi operativi individuati nell'ambito della presente direttiva costituiscono la base per la costruzione di piani di azione che, utilizzando al meglio le risorse disponibili, concretizzano in interventi e attuano gli indirizzi strategici del Governo. A ciascun obiettivo operativo sono associate, infatti, le azioni che ne garantiranno il raggiungimento, le risorse (finanziarie, umane e strumentali) a disposizione di ciascuna struttura per il raggiungimento degli obiettivi e alcuni indicatori di risultato utili alle successive fasi di monitoraggio, misurazione e valutazione.

La presente direttiva, unitamente agli analoghi documenti adottati dal vertice politico degli altri rami dell'Amministrazione regionale, concorre alla elaborazione del Piano della Performance, il documento conclude la fase di programmazione nell'ambito del ciclo della performance.

B) Principi

L'intero Ciclo della Performance è orientato a garantire la coerenza tra gli obiettivi programmatici del Governo e l'azione dell'amministrazione regionale. I contenuti del Piano triennale della Performance, infatti, sono redatti in coerenza con i principali documenti programmatici e d'indirizzo del governo tra cui, oltre che il programma di Governo, il Documento di Economia e

Finanza Regionale (DEFER), il Bilancio della Regione, ed eventuali altri piani strategici settoriali redatti dai singoli Assessorati.

Un ulteriore principio cardine che orienta l'intero ciclo della performance è costituito dall'allineamento degli obiettivi dell'Amministrazione a quelli fissati dai Programmi Operativi cofinanziati dai fondi strutturali, a quelli connessi all'efficace utilizzo del FSC 2014/2020 e, in generale, agli obiettivi di spesa legati alla gestione dei fondi comunitari e nazionali. Questo aspetto trova particolare attuazione nel ciclo della performance anche in funzione del Piano di Rafforzamento Amministrativo (PRA), che la Regione sta attuando al fine di efficientare e valorizzare l'azione amministrativa riguardante la gestione dei fondi comunitari.

C) Destinatari

I destinatari della presente Direttiva sono i dirigenti generali dei Dipartimenti afferenti all'Assessorato: *Energia ed Acqua e Rifiuti* ai quali è affidata una attività propositiva finalizzata alla trasposizione in modalità attuativa degli obiettivi strategici delle politiche pubbliche contenuti nella direttiva di indirizzo del Presidente della Regione. A seguito della fase di negoziazione svolta, i dirigenti citati hanno condiviso gli obiettivi operativi individuati anche in relazione alle risorse umane, finanziarie e strumentali a loro assegnate per lo svolgimento della relativa azione amministrativa, così come riportato nelle schede di programmazione allegate.

Coerentemente con le indicazioni contenute nel "Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale" citato in premessa, al fine di consentire il puntuale monitoraggio delle attività finalizzate all'attuazione degli obiettivi e, ove necessario, di adottare gli eventuali interventi correttivi, le azioni individuate per l'attuazione di ciascun obiettivo operativo presentano scadenze intermedie rispetto a quella dell'obiettivo di riferimento.

L'individuazione di più azioni, con scadenze intermedie rispetto a quelle dell'obiettivo di riferimento, dovrà trovare applicazione, per le stesse finalità, anche in sede di assegnazione, da parte dei dirigenti dei CRA di massima dimensione, degli obiettivi operativi ai dirigenti delle strutture intermedie e relative articolazioni dei CRA cui sono preposti.

D) Monitoraggio

Il monitoraggio degli obiettivi operativi assegnati avverrà costantemente nel corso dell'anno di riferimento, in raccordo con i Dipartimenti.

Il "Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale" prevede che: *"L'attività di monitoraggio prende avvio con l'approvazione del "Piano triennale della performance" e comporta un costante riscontro della coerenza e della sostenibilità delle azioni e degli interventi posti in essere rispetto agli obiettivi da conseguire. Le attività di monitoraggio devono essere documentate mediante un efficace sistema di reportistica; di norma pertanto e fatti salvi eventuali slittamenti legati alla tempistica di adozione del Piano, i dirigenti preposti ai CRA: Dipartimento regionale dell'Energia e Dipartimento regionale dell'Acqua e Rifiuti trasmettono all'OIV appositi report quadrimestrali nei termini di seguito indicati:*

1° quadrimestre entro il 31 maggio di ciascun anno;

2° quadrimestre entro il 30 settembre di ciascun anno;

3° quadrimestre entro il 31 gennaio dell'anno n+1".

Analoghe modalità di monitoraggio devono essere adottate per la presente direttiva; i relativi *report* dovranno essere trasmessi all'Ufficio di diretta collaborazione dello scrivente.

Per il solo anno 2020, in considerazione dei tempi definizione dei documenti costituenti il ciclo della performance, il primo *report* dovrà essere presentato all'Ufficio di diretta collaborazione, oltre che all'O.I.V., entro il 30 giugno e comprenderà l'attività espletata a tutto il 31 maggio.

In ogni caso, il verificarsi di motivi ostativi per il pieno raggiungimento degli obiettivi assegnati e la

conseguente richiesta di rimodulazione da parte del Dirigente apicale, deve essere sottoposta tempestivamente all'Assessore, escludendosi la possibilità di rimodulazioni di obiettivi concordati in prossimità della fine dell'anno. La piena operatività del controllo di gestione per la verifica del raggiungimento dei risultati assegnati nonché, fino alla introduzione di un più elaborato sistema informativo, l'utilizzo della piattaforma Ge.Ko., costituiscono elementi indispensabili per una puntuale rendicontazione dei risultati conseguiti e per l'individuazione di chi ha concorso al loro raggiungimento, valorizzando il merito attraverso l'erogazione delle indennità premiali ad essi correlati. La valutazione delle performance individuali e di struttura avverrà con le modalità descritte nel "Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale", predisposto ai sensi dell'articolo 7 del D.P.Reg. 21 giugno 2012, n. 52, apprezzato dalla Giunta regionale con deliberazioni n. 11 del 3 gennaio 2019 e n. 86 del 13 marzo 2019, e adottato con Decreto presidenziale n. 517 del 20 marzo 2019 ed integrato con deliberazione della Giunta regionale n. 130 del 25/03/2019 ed adottato nel testo coordinato con Decreto presidenziale D.P. n. 539 del 30/04/2019.

E) Contenuti

L'Assessorato regionale dell'Energia e dell'Acqua e Rifiuti assume un ruolo centrale negli obiettivi programmatici del Governo della Regione in quanto impegnato nella governance in settori di assoluta rilevanza strategica, rifiuti, acqua ed energia.

Nota è la grave situazione di criticità che ha costretto la Sicilia a convivere da decenni con una gestione dei rifiuti in continuo stato di emergenza.

Il governo regionale, insediatosi a fine 2017, si è dovuto da subito confrontare con una situazione caratterizzata dalla vigenza di Ordinanze ex art. 191 del D.Lgs. 152/2006 per la gestione degli impianti di trattamento e smaltimento e del ciclo integrato dei rifiuti in generale, necessarie anche a causa del persistere di una bassissima percentuale di RD nell'Isola (12,80 nel 2015, 15,40% nel 2016 e circa 20% nel 2017) e da un conseguente notevole ricorso allo smaltimento finale in discarica, con previsioni di esaurimento delle discariche più importanti a servizio di aree metropolitane.

Occorreva, pertanto, porre in essere misure incisive per eliminare le cause strutturali dell'emergenza rifiuti che ha caratterizzato il sistema regionale, puntando su azioni coordinate per l'aumento della raccolta differenziata, quale vera misura capace di far uscire il territorio regionale dall'emergenza.

Negli anni 2018 e 2019 grazie all'azione di compulsione dei Comuni, alle risposte dei Comuni virtuosi ed alle iniziative per aumentare l'offerta impiantistica di recupero dell'organico, la RD ha avuto un forte incremento e con un primo traguardo si è riusciti a portare nel 2018 la percentuale di RD a livello regionale al 31,20 e nel 2019 ci si è adoperati per incrementare ulteriormente tale performance raggiungendo il 40,16%, grazie anche a premialità di performance e misure sanzionatorie per i gestori ed i comuni che non perseguono gli obiettivi di incremento in tempi ragionevoli, con l'ulteriore obiettivo di ridurre la quantità dei rifiuti da conferire in discarica. La situazione più complessa e con maggiori criticità resta quella delle 3 città metropolitane.

L'azione dell'Assessorato si è contraddistinta, sin dall'inizio, per lo sforzo profuso nel porre fine allo stato emergenziale che ha inequivocabilmente segnato - e per troppo tempo - la gestione dei rifiuti nel territorio siciliano.

Questo Assessorato intende non solo governare, e superare, le emergenze, ma anche finalizzare le attività al raggiungimento di traguardi di lungo periodo.

Il Piano di gestione dei Rifiuti, attualmente in fase di adeguamento alle prescrizioni della VAS, il DDL di riforma del settore rifiuti, già esaminato dalle Commissioni di merito e Bilancio dell'ARS nonché un adeguato sistema impiantistico in grado supportare il trattamento dei rifiuti differenziati, consentiranno a questo Governo di far intraprendere alla Sicilia un percorso virtuoso nella gestione di un settore così delicato e strategico.

Grande impegno è e sarà contestualmente profuso al fine di indirizzare e sostenere, per quanto di competenza, la governance degli ambiti territoriali di settore, nel completamento dell'attuazione del

periodo transitorio previsto dalla l.r. n.9/2010, dimostratosi assai complesso, sia con riferimento al personale che all'impiantistica.

Il tema degli iter autorizzativi e delle autorizzazioni già rilasciate per l'impiantistica assume un rilievo altrettanto rilevante e meritevole di razionalizzazione. Ci si impegna in iniziative, di competenza, idonee a colmare il deficit impiantistico che connota il ciclo dei rifiuti in questa Regione, nonché lo sbilanciamento, sempre a livello impiantistico, in favore degli impianti privati, nonché in iniziative finalizzate a garantire il rispetto della tempistica procedimentale e a vigilare i gestori già autorizzati in ordine al rispetto delle autorizzazioni e delle loro prescrizioni.

Si reputa inoltre importante, in specie con riferimento al segmento del ciclo dei rifiuti che ricade nella privata, rafforzare la valenza pubblicistica del servizio, monitorando e coordinando l'operatività degli impianti, onde scongiurare interruzioni nel servizio correlate ad eventuali contestuali fermi operativi di più impianti.

Di primaria importanza per questa Regione è pervenire ad un assetto stabile e certo del servizio idrico integrato nei nove ambiti territoriali, circostanza che potrà consentire il pieno rispetto della normativa comunitaria/statale, unitamente alla dovuta salvaguardia della risorsa idrica e, dunque, dell'ambiente e della salute pubblica.

La valenza del riassetto organizzativo ha assunto oggi una connotazione anche finanziaria, dal momento che detto riassetto è stato posto dal MATTM come condizione imprescindibile per l'erogazione delle risorse per le infrastrutture del settore del periodo 2021-2027. La data fissata dal MATTM per dare piena attuazione al vigente quadro normativo, che impone una gestione unica in ogni ambito territoriale ottimale, è il 1° gennaio 2021.

Pertanto, l'Assessorato Energia e Servizi di P.U. rimane impegnato nel costante monitoraggio della governance degli ambiti territoriali del servizio idrico integrato, al fine di porre in essere tutte le attività di competenza idonee ad assicurare il completamento dell'assetto voluto dal legislatore, anche attivando gli interventi sostitutivi previsti dalla legge.

Anche la materia delle bonifiche delle aree inquinate rimane un argomento di preminente interesse di questo Assessorato regionale il cui indirizzo strategico è quello di un efficace coordinamento tra il Piano per la bonifica delle aree inquinate ed il Piano di gestione dei Rifiuti.

Al contempo, ci si propone di coniugare l'esigenza di potenziare tutto il settore delle energie rinnovabili in Sicilia con il rispetto del territorio e la sostenibilità ambientale delle scelte strategiche di un settore importante per la crescita sostenibile della nostra economia regionale e per dare impulso all'occupazione.

A) La Regione come motore di crescita e di sviluppo

Anche nell'anno in corso è stato individuato come obiettivo di tutti i centri di responsabilità amministrativa quello del rispetto dei termini dei procedimenti, in uno al monitoraggio periodico degli stessi, funzionale all'individuazione e soluzione di eventuali criticità.

La modernizzazione dell'apparato amministrativo regionale e la semplificazione delle procedure, mediante l'utilizzo di portali digitali, presuppone la partecipazione del personale a percorsi formativi volti alla crescita nel settore di appartenenza e nel settore informatico e digitale

Particolarmente significativi, ai fini dell'indirizzo programmatico prioritario in argomento, sono poi gli obiettivi connessi all'attuazione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, a partire dall'attuazione dei piani di rotazione del personale programmati.

Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Strutture interessate
A.3	Modernizzare e digitalizzare i servizi riorganizzando funzionalmente l'Amministrazione, attuando politiche di semplificazione e valorizzando le competenze del personale.	Rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti amministrativi indicati nella Direttiva assessoriale, giusto atto di indirizzo presidenziale prot. 7209 del 18/04/2019.	Dipartimento Energia Dipartimento Acqua e Rifiuti

		Riorganizzazione delle strutture del Dipartimento Regionale dell'Energia mediante la verifica e l'aggiornamento dei riferimenti legislativi relativi alle competenze di ogni struttura in attuazione alle politiche di semplificazione. Valorizzazione delle competenze del personale anche di supporto incentivandone la crescita per meritocrazia. TARGET 2020 OB. Triennale - PERFORMANCE 2020-2022 Attività volte alla modernizzazione e digitalizzare dei servizi, riorganizzando funzionalmente l'Amministrazione, attuando politiche di semplificazione e valorizzando le competenze del personale	Dipartimento Energia Dipartimento Acqua e Rifiuti
A.4	Sviluppare la cultura della trasparenza e della legalità in coerenza al PTPCT 2019 - 2021 e successivi adeguamenti	Attuazione del PTPC 2020-2022 con particolare riferimento alla puntuale adozione del programma di rotazione del personale e dell'attuazione delle relative azioni nei termini da questo stabiliti, e dell'adempimento degli obblighi di pubblicazione	Dipartimento Energia Dipartimento Acqua e Rifiuti

Per quanto riguarda il rispetto dei termini dei procedimenti amministrativi di cui all'art. 2 della l.r. n.10/91, in adempimento all'atto di indirizzo del Presidente della Regione prot. 7209 del 18/04/2019, si individuano nelle relative *Schede di programmazione 2* i procedimenti amministrativi che hanno un ruolo centrale negli obiettivi di crescita e sviluppo, di competenza di ciascun CRA di questo ramo di amministrazione.

B) *Ottimizzazione delle risorse finanziarie e razionalizzazione della spesa pubblica*

Il pieno utilizzo delle risorse nazionali e comunitarie assegnate ai dipartimenti ed il costante monitoraggio dei livelli di spesa è un obiettivo fondamentale da perseguire con tutte le azioni possibili.

Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Strutture interessate
B.2	Ottimizzare l'utilizzo delle risorse regionali, nazionali e comunitarie per raggiungere i target di spesa prefissati, effettuando un monitoraggio costante sulle risorse spese, anche finalizzata all'accelerazione della spesa.	Attività volte ad ottimizzare l'utilizzo delle risorse regionali, nazionali e comunitarie per raggiungere i target di spesa prefissati, effettuando un monitoraggio costante sulle risorse spese, anche finalizzata all'accelerazione della spesa. Conseguimento del target annuale di spesa del PO FESR 2014/2020	Dipartimento Acqua e Rifiuti Dipartimento Energia

G) *Tutela del territorio e sicurezza*

Ai fini di efficientare il ciclo integrato delle acque in Sicilia, s'intendono avviare:

- interventi programmati con il Patto per la Sicilia con particolare riguardo alla alcuni interventi strategici nell'ambito delle infrastrutture idriche e della depurazione;

- attività finalizzate al superamento delle procedure di infrazione comunitaria;
- attività finalizzate all'obiettivo della piena operatività del sistema di governance;
- attività intese a regolamentare più efficacemente il rilascio delle autorizzazioni allo scarico per gli impianti di depurazione;

S'intende intervenire per migliorare l'ambiente con la procedura di approvazione del Piano Cave e migliorare i processi di autorizzazione ambientale.

Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Strutture interessate
G.1	Coordinare e realizzare interventi volti ad efficientare il ciclo integrato delle acque anche grazie ad azioni di recupero delle perdite idriche e di adeguamento degli impianti di depurazione delle reti fognarie.	Azioni per coordinare e realizzare interventi volti ad efficientare il ciclo integrato delle acque anche grazie ad azioni di recupero delle perdite idriche e di adeguamento degli impianti di depurazione delle reti fognarie.	Dipartimento Acqua e Rifiuti
G.3	Intervenire per migliorare l'ambiente urbano, rivitalizzare le città, riqualificare e decontaminare le aree industriali dismesse (comprese quelle di riconversione) ridurre l'inquinamento atmosferico e promuovere misure di riduzione del rumore.	Redazione del rapporto ambientale e della sintesi non tecnica. Avvio della procedura di consultazione pubblica della Valutazione Ambientale Strategica secondo le disposizioni del D.Lgs. 152/2006 e ss.m.m.ii. - TARGET 2020 OB. N. 2 PANO CAVE - PERFORMANCE 2019/2021	Dipartimento Energia
G.6	Migliorare l'efficacia dei processi di autorizzazione ambientale	Migliorare l'efficacia dei processi di autorizzazione ambientale	Dipartimento Acqua e Rifiuti

L) La gestione dei rifiuti

Numerose sono le attività ed i progetti che s'intendono realizzare al fine di incentivare la raccolta differenziata, in particolare, coinvolgere maggiormente le città metropolitane mediante l'emanazione di circolari volte a incrementare la RD nelle stesse; definire con apposite circolari le modalità di conferimento dell'umido; monitoraggio dei dati;

Adeguare il sistema impiantistico con tempestività ed utilizzando tecnologie innovative è certamente un obiettivo strategico e complesso nella gestione dei rifiuti, che l'Assessorato s'impegna a perseguire con attività mirate e mediante il finanziamento di impianti di compostaggio e trattamento rifiuti.

Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Strutture interessate
L.1	Incentivazione della raccolta differenziata, in particolare nelle aree metropolitane	Attività di incentivazione della raccolta differenziata, in particolare nelle aree metropolitane	Dipartimento Acqua e Rifiuti
L.2	Realizzare un adeguato sistema impiantistico, accelerando i tempi di attuazione degli interventi, e promuovere tecnologie innovative per migliorare la tutela dell'ambiente e l'uso efficiente delle risorse nel settore dei rifiuti.	Attività volte alla realizzazione di un adeguato sistema impiantistico, accelerando i tempi di attuazione degli interventi e promuovere tecnologie innovative per migliorare la tutela dell'ambiente e l'uso efficiente delle risorse nel settore dei rifiuti	Dipartimento Acqua e Rifiuti
L.3	Incrementare le attività di bonifica e di risanamento ambientale	Avvio delle iniziative di competenza del DRAR volte all'incremento delle attività di bonifica alle diverse scale;	Dipartimento Acqua e Rifiuti

N) Sviluppo economico

Rimane confermato l'obiettivo di definire la procedura di approvazione del PEARS per sostenere ulteriormente l'efficienza energetica e l'uso di fonti rinnovabili.

Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Strutture interessate
N.6	Sostenere l'efficienza energetica e l'uso dell'energia da fonti rinnovabili sia nelle infrastrutture pubbliche che private e nel settore dell'edilizia abitativa	Redazione del rapporto ambientale e della sintesi non tecnica. Avvio della procedura di consultazione pubblica della Valutazione Ambientale Strategica secondo le disposizioni del D.Lgs. 152/2006 e ss.mm.ii. - TARGET 2020 OB. N. 1 PEARS - PERFORMANCE 2019/2021	Dipartimento Energia

Costituiscono parte integrante della presente direttiva le allegate schede che, per ciascun dirigente preposto ai Centri di responsabilità amministrativa nei quali è articolato l'Assessorato regionale dell'Energia e dei Servizi di Pubblica Utilità: *Dipartimento regionale dell'Energia, Dipartimento regionale dell'Acqua e dei Rifiuti*, riportano gli obiettivi operativi assegnati e condivisi per l'anno 2020 (scheda di programmazione 1) e, per ciascuno di tali obiettivi operativi le modalità attuative (azioni, tempi, indicatori e target - schede di programmazione 2).

L'Assessore

Dott. Alberto Pierobon

**SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE A: obiettivi del dirigente generale ai fini della successiva valutazione della performance
Anno 2020**

Assegnazione obiettivi e scomposizione in azioni (Dirigenti)

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Assessorato regionale dell'Energia e dei servizi di pubblica utilità
UFFICIO:	Dipartimento regionale dell'Energia
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore D'Urso

Risorse disponibili		Risorse aggiuntive programmate	
Risorse umane:	n. 125	Risorse umane:	
Risorse finanziarie:	Come da Bilancio di previsione 2020/2022	Risorse finanziarie:	
		Risorse strumentali:	

PERFORMANCE OPERATIVA

Nr	Programma	Missione	Descrizione obiettivo operativo	Corrispondente obiettivo strategico	Data ultima	Peso attribuito
1	11 - Altri Servizi generali	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Attuazione PTPCT 2020-2022 con particolare riferimento alla puntuale adozione del programma di rotazione del personale e all'attuazione delle relative azioni nei termini da questo stabiliti, e all'adempimento degli obblighi di pubblicazione	A4	31/12/20	10
2	11 - Altri Servizi generali	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti amministrativi, giusto atto di indirizzo presidenziale prot. n. 7209 del 18 aprile 2019	A4	31/12/20	10
3	2	17	Conseguimento del target annuale di spesa del PO FESR 2014/2020	B2	31/12/20	10
4	2	17	Redazione del Rapporto ambientale e della sintesi non tecnica. Avvio della procedura di consultazione pubblica della Valutazione Ambientale Strategica secondo le disposizioni del Dlgs 152/2006 e ss.mm.ii. TARGET 2020 OB. N. 1 "PEARS" - PERFORMANCE 2019/2021	N6	31/12/20	20
5	2	17	Redazione del Rapporto ambientale e della sintesi non tecnica. Avvio della procedura di consultazione pubblica della Valutazione Ambientale Strategica secondo le disposizioni del Dlgs 152/2006 e ss.mm.ii. TARGET 2020 OB. N. 2 "PIANO CAVE" - PERFORMANCE 2019/2021	G3	31/12/20	10
6	2	17	Riorganizzazione delle strutture del Dipartimento Regionale dell'Energia mediante la verifica e l'aggiornamento dei riferimenti legislativi relativi alle competenze di ogni struttura in attuazione alle politiche di semplificazione. Valorizzazione delle competenze del personale, anche di supporto, incentivandone la crescita per meritocrazia. TARGET 2020 OB. TRIENNALE - PERFORMANCE 2020/2022	A3	31/12/20	10

7						
8						

TOTALE CONSEGUIBILE Performance operativa	(TOT=70)	70
--	-----------------	-----------

COMPORAMENTO ORGANIZZATIVO		
QUALITA' GESTIONALI-RELAZIONALI (selezionare 3 su 4)	Peso assegnabile	Peso attribuito
Capacità di intercettare, gestire risorse e programmare	5-20	10
Promozione di strumenti di analisi e/o adozione di nuove metodologie di semplificazione	5-20	10
Capacità di valorizzare competenze e attitudini dei propri collaboratori	5-20	10
Capacità di individuazione del livello di priorità degli interventi da realizzare	5-20	
TOTALE CONSEGUIBILE Comportamento organizzativo	(TOT=30)	30

TABELLA RIASSUNTIVA	
Totale performance operativa	70
Totale comportamento organizzativo	30
Totale complessivo	100

Per l'attribuzione dei premi sarà tenuta in considerazione sia la performance individuale che quella organizzativa secondo quanto previsto dal Sistema di misurazione e valutazione della Performance 2019

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020	<i>Alvaro Quis</i>	<i>[Signature]</i>



SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Assessorato dell'Energia e dei Servizi di pubblica Utilità
UFFICIO:	Dipartimento regionale dell'Energia
DIRIGENTE GENERALE:	Ing. Salvatore D'Urso

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
1	Attuazione PTPCT 2020-2022 con particolare riferimento alla puntuale adozione del programma di rotazione del personale e all'attuazione delle relative azioni nei termini da questo stabiliti, e all'adempimento degli obblighi di pubblicazione

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Adozione programma di rotazione del personale del comparto dirigenziale e non dirigenziale secondo le indicazioni contenute nel PTPCT 2020 -2022	Binario Si/No (report dimostrativo)	Si	30/06/2020	40
b	Attuazione delle azioni previste dal programma di rotazione adottato, ricadenti temporalmente nell'anno 2020, nei termini previsti	Binario Si/No (report dimostrativo)	Si	31/12/2020 (da rendicontare entro il 15/01/2021)	30
c	Rispetto delle tempistiche e delle modalità di pubblicazione dei dati con particolare riferimento agli oneri informativi 78, da 131 a 143, da 147 a 160, 161, 220 e 225	Binario Si/No (report dimostrativo)	Si	31/12/2020 (da rendicontare entro il 15/01/2021)	20
d	Elaborazione del report relativo all'anno 2020 sullo stato di attuazione delle misure previste dal PTPCT 2020-2022 e trasmissione a I Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza	Binario Si/No (report dimostrativo)	Si	10/11/2020	10
e					
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (10)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE GENERALE
06 GIU. 2020	<i>Salvatore D'Urso</i>	<i>[Firma]</i>

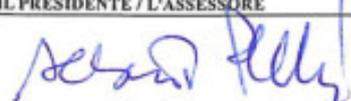


SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B
 Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Assessorato dell'Energia e dei Servizi di pubblica Utilità
UFFICIO:	Dipartimento regionale dell'Energia
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore D'Urso

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
2	Rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti amministrativi, giusto atto di indirizzo presidenziale prot. n. 7209 del 18 aprile 2019

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione	
a	Report al 30/06/2020	Binario SI/NO (trasmissione report)	SI	31/07/20	10	
b	Report al 31/12/2020	Binario SI/NO (trasmissione report)	SI	31/01/21	10	
c	Rispetto dei tempi di conclusione dei procedimenti amministrativi di cui al D.P.Reg. n. del (inserire estratti provvedimento di cui ai commi 3 e 4 dell'art. 2 della L.r. 21/5/2019, n. 7 ovvero del regolamento emanati in attuazione dell'articolo 2, commi 2-bis e 2-ter della L.r.10/1991 fusi subì dall'art. 33, comma 2 dell'lr. 7/2019)	n. PROCEDIMENTI AMM.VI CONCLUSI NEI TERMINI / n. PROCEDIMENTI AMM.VI AVVIATI	%	livello di completamento	31/12/20 (da rendicontare entro il 15 gennaio 2021)	30
%			≥ 95	1		
%			≥ 85 e <95	0,7		
%			≥ 75 e <85	0,5		
%			< 75	0		
d	Rispetto dei tempi di pagamento delle fatture commerciali relative alle transazioni di cui al D.Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231 presentate in vigenza di operatività dello strumento contabile di previsione per l'anno 2020 e comunque non oltre il 10/11/2020 e relativo caricamento sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali	n. FATTURE COMMERCIALI PAGATE NEI TERMINI / n. FATTURE COMMERCIALI PRESENTATE	%	livello di completamento	31/12/20 (da rendicontare entro il 15 gennaio 2021)	50
%			≥ 95	1		
%			≥ 85 e <95	0,7		
%			≥ 75 e <85	0,5		
%			< 75	0		
TOTALE peso attribuito all'obiettivi operativo (10)					100	

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
11.06.2020		



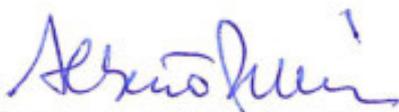
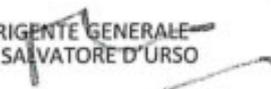
SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	ASSESSORATO REGIONALE DELL'ENERGIA E DEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'
UFFICIO:	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'ENERGIA
DIRIGENTE:	Ing. SALVATORE D'URSO

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
3	CONSEGUIMENTO DEL TARGET ANNUALE DI SPESA DEL PO FESR 2014/2020

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	CERTIFICAZIONE DI SPESA DEL PO FESR 2014/2020 REPORT AL 31 luglio 2020	EURO	€ 90.099.436,00	31/08/20	
b	CERTIFICAZIONE DI SPESA DEL PO FESR 2014/2020. REPORT AL 31 Ottobre 2020	EURO	€ 128.713.480,83	31/11/2020	
c	CERTIFICAZIONE DI SPESA DEL PO FESR 2014/2020. REPORT AL 31 Dicembre 2020	EURO	€ 154.456.177,00	31/01/2021	
d					
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo ()					0

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020		IL DIRIGENTE GENERALE ING. SALVATORE D'URSO 



SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Assessorato regionale dell'Energia e dei servizi di pubblica utilità
UFFICIO:	Dipartimento regionale dell'Energia
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore D'Urso

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
4	Redazione del Rapporto ambientale e della sintesi non tecnica. Avvio della procedura di consultazione pubblica della Valutazione Ambientale Strategica secondo le disposizioni del Dlgs 152/2006 e ss.mm.ii. TARGET 2020 OB. N. 1 "PEARS" - PERFORMANCE 2019/2021

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Monitoraggio attività svolta al 31 agosto 2020	SI/NO	SI	30/092020	30
b	Redazione del Rapporto Ambientale e della sintesi non tecnica. Avvio della procedura di consultazione pubblica della Valutazione Ambientale Strategica secondo le disposizioni del Dlgs 152/2006 e ss.mm.ii. al DRA del Dipartimento Regionale Ambiente	SI/NO	SI	31/12/2020	70
c					
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (20)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020	<i>Alberto Allina</i>	

SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Assessorato regionale dell'Energia e dei servizi di pubblica utilità
UFFICIO:	Dipartimento regionale dell'Energia
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore D'Urso

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
5	Redazione del Rapporto ambientale e della sintesi non tecnica. Avvio della procedura di consultazione pubblica della Valutazione Ambientale Strategica secondo le disposizioni del Dlgs 152/2006 e ss.mm.ii. TARGET 2020 OB. N. 2 "PIANO CAVE" - PERFORMANCE 2019/2021

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Monitoraggio attività svolta al 31 agosto 2020	SI/NO	SI	30/092020	30
b	Redazione del Rapporto Ambientale e della sintesi non tecnica. Avvio della procedura di consultazione pubblica della Valutazione Ambientale Strategica secondo le disposizioni del Dlgs 152/2006 e ss.mm.ii. al DRA del Dipartimento Regionale Ambiente	SI/NO	SI	31/12/2020	70
c					
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (10)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020	<i>Salvatore D'Urso</i>	

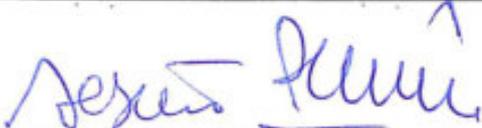
SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Assessorato regionale dell'Energia e dei servizi di pubblica utilità
UFFICIO:	Dipartimento regionale dell'Energia
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore D'Urso

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
6	Verifica delle competenze ascritte ad ogni struttura del dipartimento energia ed aggiornamento dei relativi riferimenti legislativi mediante riunioni con i dirigenti preposti. TARGET 2020 DELL'OBIETTIVO TRIENNALE PERFORMANCE 2020/2022

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Monitoraggio attività svolta al 31 agosto 2020	SI/NO	SI	30/092020	30
b	Verifica delle competenze ascritte ad ogni struttura del dipartimento energia ed aggiornamento dei relativi riferimenti legislativi mediante riunioni con i dirigenti preposti. - Relazione	SI/NO	SI	31/12/2020	70
c					
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (10)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020		

SCHEDA Proposte per la programmazione degli obiettivi triennali 2020-2022

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Dipartimento Regionale dell'Energia e dei Servizi di Pubblica utilità
UFFICIO:	Dipartimento Regionale dell'Energia
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore D'Urso

PRIORITÀ POLITICA

LA REGIONE COME MOTORE DI CRESCITA

OBIETTIVO TRIENNALE

RIORGANIZZAZIONE DELLE STRUTTURE DEL DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'ENERGIA MEDIANTE LA VERIFICA E L'AGGIORNAMENTO DEI RIFERIMENTI LEGISLATIVI RELATIVI ALLE COMPETENZE DI OGNI STRUTTURA IN ATTUAZIONE ALLE POLITICHE DI SEMPLIFICAZIONE. VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE DEL PERSONALE, ANCHE DI SUPPORTO, INCENTIVANDONE LA CRESCITA PER MERITOCRAZIA.

Descrizione dell'obiettivo

Verifica delle competenze ascritte ad ogni struttura del dipartimento energia ed aggiornamento dei relativi riferimenti legislativi mediante riunioni con i dirigenti preposti

MISSIONE	17
PROGRAMMA	2
OBIETTIVO STRATEGICO CORRISPONDENTE	A.3

RISULTATI ATTESI NEL TRIENNIO 2020-2022

INDICATORE	BASELINE	TARGET 31/12/2020	TARGET 31/12/2021	TARGET 31/12/2022
		Verifica delle competenze ascritte ad ogni struttura del dipartimento energia ed aggiornamento dei relativi riferimenti legislativi mediante riunioni con i dirigenti preposti	Predisposizione Bozza nuovo assetto organizzativo del dipartimento energia	Attività di rivalutazione del personale anche con proponimento di riqualificazione per meritocrazia.

STRUTTURE ORGANIZZATIVE COINVOLTE

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020		

**SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE A: obiettivi del dirigente generale ai fini della successiva valutazione della performance
Anno 2020**

Assegnazione obiettivi e scomposizione in azioni (Dirigenti)

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Regione Siciliana
UFFICIO:	Dipartimento Regionale Acque e Rifiuti
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore Cocina

Risorse disponibili		Risorse aggiuntive programmate	
Risorse umane:	433 dipendenti: 1 DG; Dirigenti 14; 81 Funzionari; 214 Istruttori; 55 Collaboratori; 68 Operatori	Risorse umane:	
Risorse finanziarie:	Previsione bilancio 2020: € 61.511.429,48	Risorse finanziarie:	
		Risorse strumentali:	

PERFORMANCE OPERATIVA						
Nr	Programma	Missione	Descrizione obiettivo operativo	Corrispondente obiettivo strategico	Data ultima	Peso attribuito
1	11	1	Attività volte alla modernizzazione e digitalizzare dei servizi, riorganizzando funzionalmente l'Amministrazione, attuando politiche di semplificazione e valorizzando le competenze del personale	A.3	31/12/2020	10
2	11	1	Attuazione PTPCT 2020-2022 con particolare riferimento alla puntuale adozione del programma di rotazione del personale e all'attuazione delle relative azioni nei termini da questo stabiliti, e all'adempimento degli obblighi di pubblicazione	A4	31/12/2020	5
3	9	9	Attività volte ad ottimizzare l'utilizzo delle risorse regionali, nazionali e comunitarie per raggiungere i target di spesa prefissati, effettuando un'azione di monitoraggio costante sulle risorse spese, anche finalizzata all'accelerazione della spesa	B2	31/12/2020	10
4	3	9	Azioni per coordinare e realizzare interventi volti ad efficientare il ciclo integrato delle acque grazie ad azioni di recupero delle perdite idriche e di adeguamento degli impianti di depurazione e delle reti fognarie	G1	31/12/2020	10
5	3	9	Migliorare l'efficacia dei processi di autorizzazione ambientale	G6	31/12/2020	5
6	3	9	Attività di incentivazione della raccolta differenziata, in particolare nelle aree metropolitane	L1	31/12/2020	10

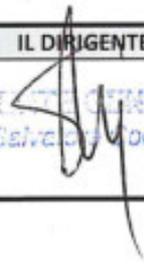


7	3	9	Attività volte alla realizzazione di un adeguato sistema impiantistico, accelerando i tempi di attuazione degli interventi e promuovere tecnologie innovative per migliorare la tutela dell'ambiente e l'uso efficiente delle risorse nel settore dei rifiuti	L2	31/12/2020	5
8	3	9	Azioni volte ad assicurare l'incremento delle attività di bonifica e di risanamento ambientale	L3	31/12/2020	10
9	11	1	Attività volte ad assicurare il rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti amministrativi, giusto atto di indirizzo presidenziale prot. n. 7209 del 18 aprile 2019	A4	31/12/20 (da rendicontare entro il 15 gennaio)	5
TOTALE CONSEGUIBILE Performance operativa				(TOT=70)		70

COMPORTEMENTO ORGANIZZATIVO		
QUALITA' GESTIONALI-RELAZIONALI (selezionare 3 su 4)	Peso assegnabile	Peso attribuito
Capacità di intercettare, gestire risorse e programmare	5-20	10
Promozione di strumenti di analisi e/o adozione di nuove metodologie di semplificazione	5-20	
Capacità di valorizzare competenze e attitudini dei propri collaboratori	5-20	10
Capacità di individuazione del livello di priorità degli interventi da realizzare	5-20	10
TOTALE CONSEGUIBILE Comportamento organizzativo	(TOT=30)	30

TABELLA RIASSUNTIVA	
Totale performance operativa	70
Totale comportamento organizzativo	30
Totale complessivo	100

Per l'attribuzione dei premi sarà tenuta in considerazione sia la performance individuale che quella organizzativa secondo quanto previsto dal Sistema di misurazione e valutazione della Performance 2019

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
17 GIU. 2020		 IL DIRIGENTE GENERALE Ing. Salvatore Nocina

SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Regione Siciliana
UFFICIO:	Dipartimento Regionale Acque e Rifiuti
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore Cocina

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
1	Attività volte alla modernizzazione e digitalizzare dei servizi, riorganizzando funzionalmente l'Amministrazione, attuando politiche di semplificazione e valorizzando le competenze del personale

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Partecipazione del personale a percorsi formativi volti al miglioramento delle relative competenze. Personale formato nella misura del 10 % -	Percentuale del personale coinvolto in percorsi formativi	≥ 10%	31/12/2020	25
b	Riorganizzazione delle postazioni di lavoro volte all'efficientamento degli apparati anche in ordine all'attuazione del principio di rotazione.	Numero di disposizioni di servizio	≥ 1	31/12/2020	25
c	Valorizzazione delle competenze del personale (Funzionari direttivi e/o Istruttori direttivi) attraverso la predisposizione degli atti propedeutici alla individuazione delle attività di rilievo con compiti di elevata responsabilità da potere assegnare ai sensi degli artt. 19 e 20 del CCRL 2016/18 del Comparto non dirigenziale	Numero di atti propedeutici	≥ 1	31/12/2020	25
d	Riduzione e razionalizzazione della spesa sulla fornitura di connettività dati: presa in carico dei portali presenti sui server di questo Dipartimento : Start Web, Web dighe e Web impianti con la conseguente esposizione all'esterno di detti portali	Percentuale dei portali adeguati	100%	31/12/2020	25
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (10)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020		 IL DIRIGENTE GENERALE Ing. Salvatore Cocina

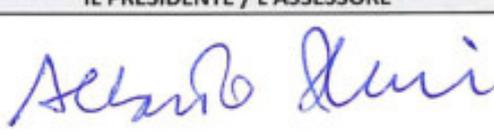
SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Regione Siciliana
UFFICIO:	Dipartimento Regionale Acque e Rifiuti
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore Cocina

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
2	Attuazione PTPCT 2020-2022 con particolare riferimento alla puntuale adozione del programma di rotazione del personale e all'attuazione delle relative azioni nei termini da questo stabiliti, e all'adempimento degli obblighi di pubblicazione

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Adozione programma di rotazione del personale del comparto dirigenziale e non dirigenziale secondo le indicazioni contenute nel PTPCT 2020 - 2022	Binario Si/No (report dimostrativo)	Si	30/06/2020	40
b	Attuazione delle azioni previste dal programma di rotazione adottato, ricadenti temporalmente nell'anno 2020, nei termini previsti	Binario Si/No (report dimostrativo)	Si	rendicontare entro il 15/01/2021	30
c	Rispetto delle tempistiche e delle modalità di pubblicazione dei dati con particolare riferimento agli oneri informativi 78, da 131 a 143, da 147 a 160, 161, 220 e 225	Binario Si/No (report dimostrativo)	Si	rendicontare entro il 15/01/2021	20
d	Elaborazione del report relativo all'anno 2020 sullo stato di attuazione delle misure previste dal PTPCT 2020-2022 e trasmissione a I Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza	Binario Si/No (report dimostrativo)	Si	10/11/2020	10
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (5)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
30 GIU. 2020		 IL DIRIGENTE GENERALE Ing. Salvatore Cocina

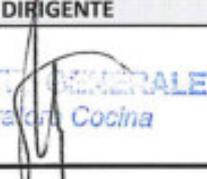
SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Regione Siciliana
UFFICIO:	Dipartimento Regionale Acque e Rifiuti
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore Cocina

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
3	Attività volte ad ottimizzare l'utilizzo delle risorse regionali, nazionali e comunitarie per raggiungere i target di spesa prefissati, effettuando un'azione di monitoraggio costante sulle risorse spese, anche finalizzata all'accelerazione della spesa

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Raggiungimento dei livelli di spesa certificata attribuiti al DAR nell'attuazione del PO FESR Sicilia 2014/20 per il 2019 e con l'utilizzo dei fondi nazionali	Percentuale di spesa portata in certificazione rispetto ai target programmati	100%	31/12/2020	100
c					
c					
d					
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (10)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
17 06 GIU. 2020	<i>Alberto Quiri</i>	<p align="center">  IL DIRIGENTE GENERALE Ing. Salvatore Cocina </p>

SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Regione Siciliana
UFFICIO:	Dipartimento Regionale Acque e Rifiuti
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore Cocina

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
4	Azioni per coordinare e realizzare interventi volti ad efficientare il ciclo integrato delle acque grazie ad azioni di recupero delle perdite idriche e di adeguamento degli impianti di depurazione e delle reti fognarie

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Attività finalizzate all'accelerazione della risoluzione delle procedure d'infrazione comunitaria 2009/2034, 2014/2059 e 2017/2181 tramite l'attribuzione dei limiti per lo scarico dei reflui depurati da rendere in sede di conferenze dei servizi, ai sensi della Circolare Assessoriale 12.06.2014 n.23095, per i progetti degli impianti di depurazione afferenti al servizio idrico integrato" - Pareri rilasciati rispetto alle istanze procedibili	% (Pareri rilasciati/istanze procedibili)	100%	31/12/2020	25
b	Attività finalizzate al superamento delle procedure di infrazione comunitaria per non corretta applicazione della direttiva 91/271/CE sul trattamento delle acque reflue urbane - Compilazione e caricamento sul sistema SINTAI dei dati relativi ai questionari QUWWTD 2019 di cui agli artt. 15 e 17 della direttiva 91/271/CE -	Binario Si/No	Si	30/09/2020	25
c	Attività finalizzate al raggiungimento della piena operatività del sistema di governance del Servizio Idrico Integrato - Controllo e coordinamento delle attività finalizzate all'affidamento del servizio di redazione del Piano d'Ambito e/o al trasferimento delle convenzioni esistenti con il gestore d'Ambito da ATO ad ATI	Binario Si/No	Si	31/12/2020	25
d	Attività finalizzate alla regolarizzazione del rilascio delle autorizzazioni allo scarico per gli impianti di depurazione, alla luce delle disposizioni di cui alla delibera di Giunta Regionale di Governo n. 337 del 26/09/2019 - Convocazione e svolgimento delle conferenze dei servizi finalizzate all'esame ed all'eventuale rilascio dell'autorizzazione per la modifica della fascia di rispetto di cui all'art. 46 della L.R. 27/1986	% (Istanze procedibili esitate)	75%	31/12/2020	25
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (10)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020	<i>Antonio Pluni</i>	IL DIRIGENTE GENERALE Ing. Salvatore Cocina

SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Regione Siciliana
UFFICIO:	Dipartimento Regionale Acque e Rifiuti
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore Cocina

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
5	Azioni volte a migliorare l'efficacia dei processi di autorizzazione ambientale

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Direttiva interna per l'emanazione/revisione delle autorizzazioni AIA ed ex art. 208 a tutela della regolarità e continuità del servizio pubblico	Binario Si/No	Si	31.12.2020	25
b	Predisposizione linee guida per rinnovo e miglioramento delle procedure interne relative ai provvedimenti ex art. 208 ed AIA	Binario Si/No	Si	31.12.2020	25
c	Implementazione data base impianti autorizzati ex art. 208 ed AIA su piattaforma ORSO	Binario Si/No	Si	31.12.2020	25
d	Predisposizione format digitale per la presentazione delle istanze di autorizzazione /rinnovo AIA	Binario Si/No	Si	31.12.2020	25
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (10)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020	<i>Salvo Pluri</i>	IL DIRIGENTE GENERALE Ing. Salvatore Cocina

SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Regione Siciliana
UFFICIO:	Dipartimento Regionale Acque e Rifiuti
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore Cocina

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
6	Attività di incentivazione della raccolta differenziata, in particolare nelle aree metropolitane

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Predisposizione ed invio di circolare ai comuni dell'Isola con particolare attenzione alle città metropolitane volta al miglioramento della raccolta differenziata	Binario Si/No	Si	31/12/2020	25
b	Predisposizione ed invio di circolare ai comuni e ai gestori per il conferimento dell'umido presso gli impianti pubblici e privati	Binario Si/No	Si	31/12/2020	25
c	Monitoraggio dati sulla RD attraverso l'implementazione sul sistema ORSO	% (comuni aderenti)	≥ 70 %	31/12/2020	30
d	Aumento del livello di raccolta differenziata per le città metropolitane al 23%	%	≥ 23%	31/12/2020	10
e	Aumento del livello di raccolta differenziata per i comuni dell'Isola ad esclusione delle città metropolitane al 55%	%	≥ 55%	31/12/2020	10
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (5)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
11.0 GIU. 2020	<i>Alvaro Placì</i>	 IL DIRIGENTE GENERALE Ing. Salvatore Cocina

SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Regione Siciliana
UFFICIO:	Dipartimento Regionale Acque e Rifiuti
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore Cocina

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
7	Attività volte alla realizzazione di un adeguato sistema impiantistico, accelerando i tempi di attuazione degli interventi e promuovere tecnologie innovative per migliorare la tutela dell'ambiente e l'uso efficiente delle risorse nel settore dei rifiuti

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Consegna del rapporto ambientale e del PRGR Urbani secondo le prescrizioni della commissione VIA/VAS	Binario Si/No	Si	31/12/2020	20
b	Predisposizione e pubblicazione dell'avviso/convenzione finalizzato alla predisposizione con strutture pubbliche o private per il supporto alla redazione del piano dei rifiuti speciali	Binario Si/No	Si	31/12/2020	20
c	Emanazione di decreti di finanziamento per impianti di compostaggio di comunità utilmente inseriti nella graduatoria definitiva già pubblicata	%	100%	31/12/2020	20
d	Emanazione di decreti di finanziamento della frazione organica dei rifiuti urbani rispetto ai progetti presentati e finanziabili	%	100%	31/12/2020	20
e	Graduatoria definitiva bando per la realizzazione dei CCR	Si/No	Si	31/12/2020	20
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (10)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020		 IL DIRIGENTE GENERALE Ing. Salvatore Cocina

SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Regione Siciliana
UFFICIO:	Dipartimento Regionale Acque e Rifiuti
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore Cocina

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
8	Avvio delle iniziative di competenza del DRAR volte all'incremento delle attività di bonifica e di risanamento ambientale alle diverse scale

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Decreti di finanziamento ovvero autorizzazioni alla spesa per interventi ex art.250 del D.Lgs. n.152/06 e ss.mm.ii. In relazione alle richieste pervenute e procedibili	%	100%	31.12.2020	35
b	Acquisizione della relazione intermedia e verifica sullo stato delle attività relative alla Convenzione Operativa Attuativa siglata dal DAR con l'INGV e il DICEA per l'aggiornamento del piano Regionale della Bonifiche	Binario Si/No (Report)	Si	31.12.2020	30
c	Predisposizione di un elenco dei siti cosiddetti "orfani" in materia di bonifica e risanamento ambientale.	Binario Si/No	Si	31.12.2020	35
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (5)					100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020		 IL DIRIGENTE GENERALE Ing. Salvatore Cocina

SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE B

Scheda di dettaglio delle azioni correlate agli obiettivi assegnati

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Regione Siciliana
UFFICIO:	Dipartimento Regionale Acque e Rifiuti
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore Cocina

Obiettivo operativo Nr:	Descrizione:
9	Rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti amministrativi, giusto atto di indirizzo presidenziale prot. n. 7209 del 18 aprile 2019

Nr.	Azioni del piano di lavoro concorrenti all'obiettivo	Indicatore previsto	Valore obiettivo		Data ultima	Peso attribuito all'azione
a	Report al 30/06/2020	Binario SI/NO (trasmissione report)	SI		31/07/20	10
b	Report al 31/12/2020	Binario SI/NO (trasmissione report)	SI		31/01/21	10
c	<i>Rispetto dei tempi di conclusione dei procedimenti amministrativi di cui al D.P.Reg. n. 39 del 2012 (inserire estremi provvedimento di cui ai commi 3 e 4 dell'art. 2 della Lr. 21/5/2019, n. 7 ovvero dei regolamenti emanati in attuazione dell'articolo 2, commi 2-bis e 2-ter della Lr.10/1991 fatti salvi dall'art. 35, comma 2 dell' l. 7/2019)</i>	n. PROCEDIMENTI AMM.VI CONCLUSI NEI TERMINI / n. PROCEDIMENTI AMM.VI AVVIATI	%	livello di completamento	31/12/20 (da rendicontare entro il 15 gennaio 2021)	30
			% ≥ 95	1		
			% ≥ 85 e <95	0,7		
			% ≥ 75 e <85	0,5		
			% < 75	0		
d	Rispetto dei tempi di pagamento delle fatture commerciali relative alle transazioni di cui al D.Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231 presentate in vigenza di operatività dello strumento contabile di previsione per l'anno 2020 e comunque non oltre il 10/11/2020 e relativo caricamento sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali	n. FATTURE COMMERCIALI PAGATE NEI TERMINI / n. FATTURE COMMERCIALI PRESENTATE	%	livello di completamento	31/12/20 (da rendicontare entro il 15 gennaio 2021)	50
			% ≥ 95	1		
			% ≥ 85 e <95	0,7		
			% ≥ 75 e <85	0,5		
			% < 75	0		
TOTALE peso attribuito all'obiettivo operativo (5)						100

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
------	-----------------------------	--------------

10 GIU. 2020

Salvatore Cocina

IL DIRIGENTE GENERALE
Ing. Salvatore Cocina

SCHEDA Proposte per la programmazione degli obiettivi triennali 2020-2022

ANNO DI RIFERIMENTO:	2020
AMMINISTRAZIONE:	Regione Siciliana
UFFICIO:	Dipartimento Regionale Acque e Rifiuti
DIRIGENTE:	Ing. Salvatore Cocina

PRIORITÀ POLITICA

La gestione dei rifiuti

OBIETTIVO TRIENNALE

Azioni volte a ridurre la quantità dei rifiuti da conferire in discarica e ad aumentare la percentuale di RD

Descrizione dell'obiettivo

Il Dipartimento regionale acque e rifiuti ha spronato, con una azione continua, i Comuni dell'Isola ad aumentare la Raccolta Differenziata e sollecitato l'avvio delle gare di ARO e di Ambito. Si registrano, infatti, i risultati nei territori ove i Comuni hanno provveduto a modificare il sistema di raccolta Differenziata al fine di ottemperare alle previsioni dettate dalle Ordinanze nn. 2,3, 4 e 6/Rif/2018. Le cogenti disposizioni delle Ordinanze, n.2,3,4 e 6/rif del 2018, unite all'azione di continuo sollecito verso i Comuni, hanno consentito il raggiungimento di importanti obiettivi: in primis l'aumento della RD. Le percentuali più basse di RD si riscontrano nelle 4 grandi città dell'isola con popolazione sopra i 100.000 ab. che costituiscono il 27% circa (1.350mila) della popolazione e il 35% (870mila t) dei rifiuti prodotti nell'isola e che si attestano mediamente al 13% di RD. Se si escludessero dalla media regionale le suddette 4 grandi città, la detta media regionale aumenterebbe significativamente. Si conta dunque, attraverso le azioni proposte di innalzare la percentuale di RD nell'isola al fine di rispettare i contenuti del Piano regionale e di raggiungere il target europeo fissato. Sembra ultroneo evidenziare che al fini del perseguimento di tale obiettivo è fondamentale l'impegno attivo anche degli enti locali e in particolare delle città Metropolitane e azioni cogenti anche in via sostitutiva a livello regionale e nazionale. Attraverso il potenziamento impiantistico a scala regionale nonché dell'attivazione di idonee campagne di informazione alla popolazione (tra cui il progetto "differenziamoci" e la settimana dei rifiuti SERR) si confida in una idonea diffusione delle azioni volte al rispetto dell'ambiente anche attraverso l'incremento costante della raccolta differenziata. Negli ultimi anni tale azione si è trasformata in un processo virtuoso. Poichè si tratta di azioni svolte dai Comuni e dalle SRR di cui questo DRAR non è responsabile i target sono indicativi.

MISSIONE	
PROGRAMMA	
OBIETTIVO STRATEGICO CORRISPONDENTE	

RISULTATI ATTESI NEL TRIENNIO 2020-2022

INDICATORE	BASELINE	TARGET 31/12/2020	TARGET 31/12/2021	TARGET 31/12/2022
Percentuale di raccolta differenziata	40%	23% (Città Metropolitane) 55% Comuni Isolani	65%	65%

STRUTTURE ORGANIZZATIVE COINVOLTE

Servizio V, VI e VIII

DATA	IL PRESIDENTE / L'ASSESSORE	IL DIRIGENTE
10 GIU. 2020		 IL DIRIGENTE GENERALE Ing. Salvatore Cocina

