

REPUBBLICA ITALIANA
REGIONE SICILIANA



Procedura aperta per l'affidamento in concessione, senza esclusiva, dei servizi pubblici di trasporto marittimo di passeggeri, veicoli e merci (anche pericolose), in regime di servizio pubblico con compensazione finanziaria, attraverso navi ro-ro, per la continuità territoriale marittima delle Isole Minori della Sicilia

| | | |
|-------------------|---------------------------------|----------------------------|
| Lotto I° | CIG 8844173A6F | CUP G69J21006330002 |
| Lotto II° | CIG 88441821DF | CUP G69J21006340002 |
| Lotto III° | CIG 884418652B | CUP G69J21006350002 |
| Lotto IV° | CIG 8844194BC3 | CUP G69J21006370002 |
| Lotto V° | CIG 8844203333 | CUP G69J21006380002 |

MATRICE DEI RISCHI E MISURE DI MITIGAZIONE

Conformemente a quanto disposto dalla Misura 9 dell'Allegato A della Delibera ART n. 22/2019, ai fini della predisposizione del Piano Economico Finanziario, l'Ente Affidante identifica e valuta gli specifici rischi connessi all'esercizio del servizio oggetto di affidamento, definendo la matrice, sulla base del modello fornito al Prospetto 4 dell'Annesso 1 alla delibera, che alloca i rischi in capo a ciascuna delle parti contrattuali (Ente Affidante ed Impresa di Navigazione).

I rischi saranno oggetto di revisione periodica e corrisposti da eventuali misure di mitigazione (cfr. Misura 9 allegato A Delibera ART).

Tali rischi sono stati valutati, tenendo anche conto di oneri e benefici generati da eventi incerti, trasferibili al gestore entro determinati limiti.

Le variazioni rispetto alle previsioni possono derivare da tipologie di rischio di diversa natura ed intensità, determinate da:

- eventi controllabili da un operatore efficiente, tenuto conto delle leve gestionali di cui dispone, dati i vincoli posti dall'Ente Affidante; al riguardo è proprio della regolazione incentivante che i benefici derivanti da tali eventi siano parzialmente incamerati dall'operatore, mentre le eventuali perdite siano a suo totale carico;
- dall'altro lato gli eventi non controllabili dal gestore (quali variazioni di traffico per le quali è prevista una forchetta di alea in caso di diminuzione dei ricavi superiore al 5%);
- infine, eventi del tutto esogeni rispetto alla attività svolta e come tali totalmente non controllabili da un gestore efficiente, quali cambiamenti normativi e regolatori o variazioni del prezzo internazionale del carburante, dal cui impatto (positivo o negativo) questi va mantenuto esente.

ALLEGATO 4.3 Matrice dei rischi e misure di mitigazione

Con riferimento al punto a) eventuali aumenti di ricavi e/o diminuzioni di costi derivanti da un efficientamento gestionale verranno condivisi da Amministrazione e gestore in linea con l'Allegato 4.1.

Con riferimento al punto b) il meccanismo di aggiornamento della compensazione, meglio esplicitato nell'Allegato 4.1, introduce un criterio di *risk sharing* con riferimento all'andamento dei ricavi in cui la Regione si assume quale unico rischio le diminuzioni dei ricavi che superino il 5% (cinque per cento) del totale annuo dei ricavi inerenti al singolo lotto di affidamento.

In coerenza con quanto sopra la matrice dei rischi specifica (colonna "Risk management") i limiti dei rischi in capo al gestore.

Matrice dell'allocazione di rischi tra l'Ente affidante (EA) ed il Affidatario (IN)

| Identificazione del rischio | Allocazione rischio | Descrizione impatto | Risk management (4) | | | | | |
|-----------------------------|------------------------------|---|-------------------------|----------|--|---|---------------|-----------------|
| | | | EA | IN | | | Parametro | Riferimento CdS |
| OPERATIVO | DOMANDA | Contrazione della domanda di servizi di trasporto | X (residuale) | X | Minor valore dei ricavi registrato a consuntivo rispetto a quanto proposto dall'IN nell'offerta di gara, a tariffe costanti | A carico dell'IN nei limiti di quanto previsto dall'Allegato C | α = 5% | All. 4.1 |
| | OFFERTA | Eccesso di offerta programmata in relazione alla domanda effettiva | | X | Maggiori costi netti rispetto a quanto proposto dall'IN nell'offerta di gara | A totale carico dell'IN | | All. 4.1 |
| | | Deficit programmatico | X | - | Impossibilità di soddisfare la domanda attraverso l'offerta programmata dall'EA | A totale carico dell'EA (qualora non permetta una riprogrammazione) | | All. 4.1 |
| | | Indisponibilità dell'offerta di servizio | - | X | Indisponibilità totale o parziale dei servizi da erogare/ non conformità dei servizi | A totale carico dell'IN | | All. 4.1 |
| ALTRI RISCHI | NORMATIVO | Modifiche legislative (es. fiscali, ambientali, tariffarie) | X | - | Aumento/riduzione dei costi di gestione o variazione dei requisiti per l'esercizio del servizio che comportano maggiori costi per l'IN | A totale carico/beneficio dell'EA | - | All. 4.1 |
| | RELAZIONI INDUSTRIALI | Variazioni del CCNL di settore | X | - | Aumento/diminuzione dei costi del personale per l'IN non controllabile dall'IN | A totale carico/beneficio dell'EA | | All. 4.1 |
| | | Variazioni del contratto integrativo/di II livello più onerose delle variazioni del CCNL di settore | - | X | Aumento dei costi del personale per l'IN | A totale carico dell'IN | | All. 4.1 |
| | GESTIONALE | Errata stima previsionale dei costi legata a inefficienze organizzative e/o gestionali | - | X | Incremento dei costi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF dell'IN | A totale carico dell'IN | | All. 4.1 |

ALLEGATO 4.3 Matrice dei rischi e misure di mitigazione

| | | | | | | | | |
|--|------------------------|---|---|---|---|--|----------------|----------|
| | | Variazione dei costi per effetto di fattori non controllabili da IN o EA (escluse variazioni del prezzo del carburante) | | X | Incremento/riduzione dei costi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF | Incrementi/riduzione di costi a carico/beneficio dell'IN | | All. 4.1 |
| | | Variazioni del prezzo del carburante | X | - | Incremento/riduzione dei costi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF | A totale carico/beneficio dell'EA | Indice Platt's | All. 4.1 |
| | CAUSE FORZATE MAGGIORI | Alterazione non prevedibile delle condizioni di svolgimento del servizio | X | - | Impossibilità per l'IN di garantire il livello di servizio offerto in gara | Costo netto emergente a totale carico dell'EA | | All. 4.1 |

Data, luogo e se richiesto o necessario, firma/firme: [_____]

[_____]