

**REPUBBLICA ITALIANA**

**Regione Siciliana**

**ASSESSORATO DELLA SALUTE**



**Dipartimento per la Pianificazione Strategica**

# **Linee guida per l'implementazione della metodologia regionale uniforme di Controllo di Gestione**



ASSESSORATO DELLA SALUTE Dipartimento per la Pianificazione Strategica

Il Servizio 5 Economico - Finanziario

con la collaborazione del R.T.I.

KPMG Advisory S.p.A.

PricewaterhouseCoopers Advisory S.p.A.

## INDICE

1	INTRODUZIONE .....	4
2	OBIETTIVI E FINALITÀ DEL MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE .....	8
3	L'APPROCCIO AL MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE .....	9
4	IL MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE REGIONALE .....	11
4.1	Strumenti ed anagrafiche .....	11
4.1.1	Piano regionale dei centri di rilevazione.....	11
4.1.2	Fattori produttivi e Piano dei Conti di Contabilità Analitica.....	17
4.2	Fonti e modalità di alimentazione.....	24
4.2.1	Modalità e fonti di alimentazione del modello.....	24
4.2.2	Le modalità di controllo dei dati.....	28
4.3	Meccanismi e funzionamento .....	32
4.3.1	Modalità di attribuzione dei ricavi .....	32
4.3.2	Modalità di attribuzione dei costi diretti .....	36
4.3.3	L'allocazione dei costi indiretti .....	39
4.4	Modello di rendicontazione.....	53
4.4.1	Variabili Produttive.....	53
4.4.2	Conto Economico Gestionale.....	56
4.4.3	Indicatori di monitoraggio e benchmarking regionale.....	56
5	ALLEGATI .....	58
5.1	Piano dei Conti di Contabilità Analitica.....	58
5.2	Schema Variabili Produttive Offerta .....	125
5.3	Schema Variabili di monitoraggio della domanda .....	177
5.4	Schema di Conto Economico Gestionale.....	195
5.5	Tabella di riconciliazione Co.An. – Co.Ge.....	203



## 1 INTRODUZIONE

Il presente documento fornisce le Linee Guida per una corretta ed uniforme implementazione della metodologia regionale di Controllo di Gestione regionale.

In particolare, le presenti Linee Guida individuano:

- **gli obiettivi e le finalità** del Modello di Controllo di Gestione regionale;
- **l'approccio utilizzato** per l'impostazione del Modello di Monitoraggio regionale;
- **lo schema logico di costruzione** del modello di Modello di Controllo di Gestione **e di applicazione** della relativa metodologia.

La corretta applicazione delle presenti Linee Guida permette un elevato grado di omogeneità tra i sistemi di rilevazione delle singole Aziende sanitarie e di conseguenza garantisce la massima confrontabilità dei dati a livello regionale.

Nella tabella di seguito riportata sono elencati tutti i documenti a cui fa riferimento il presente elaborato.

Documento	Ambito di riferimento
Legge n. 5 del 14/04/2009	Norme per il riordino del Servizio sanitario regionale
DA del 11/5/2009	Indirizzi per l'attuazione del Day Service
DA n. 736 del 11/3/2010	Linee guida per l'atto aziendale
D.A. 1325 del 20/05/10 (GURS n.29 del 25/6/10) - RSA D.A. n. 723 del 10/03/10 (GURS. n. 16 del 02/04/10) -PTA – Cure primarie – day service D.A. del 2/07/2008 – ADI	Linee guida sulla riorganizzazione dell'attività territoriale
DA 3/5/2013 (GURS n.27 del 07/06/2013)	Adozione del Piano dei centri di rilevazione di interesse regionale.
Flusso informativo relativo al personale dipendente del S.S.R.” <ul style="list-style-type: none"><li>• Decreto del 29/02/2012 pubblicato in GURS n.11 del 16/03/2012</li><li>• Circolare di modifica al decreto del 08/07/2013 pubblicato in GURS n.38 del 16/08/2013</li></ul>	Personale SSR
RS79_999_02_Aggiornamento Metodologia regionale Controllo di Gestione-terzo stadio evolutivo_v0.9_20131010.	Disegno concettuale del modello di CdG – terzo stadio evolutivo
Decreto del 29/02/2012 (e successiva modifica e integrazione con decreto del 08/07/13)	Flusso di rilevazione del Personale SSR
D.D.G. n. 858/2012	Modifica dei disciplinari e dei tracciati dei flussi di rilevazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale (flusso C) e specialistica ambulatoriale convenzionata esterna (flusso M) con il quale è stato inserito nei relativi tracciati record un campo specifico con l'indicazione del codice relativo al Centro di rilevazione di interesse regionale
DA 08/07/13	Flusso informativo relativo al personale convenzionato del SSR



## Acronimi e definizioni

Nella tabella di seguito riportata sono elencati tutti gli acronimi e le definizioni adottate nel presente documento.

Acronimo	Definizione
ADI	Assistenza Domiciliare Integrata
AIC	Autorizzazione all'Immissione in Commercio
ALPI	Attività Libero Professionale Intramuraria
AO	Azienda Ospedaliera
AOU	Azienda Ospedaliera Universitaria
ASP	Azienda Sanitaria Provinciale
CA	Conto Annuale
CD	Centro Diurno
CdC	Centro di Costo
CDG	Controllo di gestione
CE	Conto Economico
CFO	Consumi di Farmaci Ospedalieri
CND	Classificazione Nazionale Dispositivi
Co.An.	Contabilità Analitica
Co.Ge.	Contabilità Generale
CP	Conto Presidio
CRIL	Centro di rilevazione d'interesse regionale
CSM	Centro di Salute Mentale
CTA	Comunità Terapeutica Assistita
CUP	Centro Unico di Prenotazione
DA	Decreto Assessorile
DD	Distribuzione Diretta
DH	Day Hospital
DM	Dispositivi Medici
DO	Degenza Ordinaria
DRG	Diagnosis-Related Group
DSAO	Day Service Ambulatoriale Ospedaliero
DSM	Dipartimento di Salute Mentale
FSR	Fondo Sanitario Regionale
FTE	Full Time Equivalent



Acronimo	Definizione
GURS	Gazzetta Ufficiale della Regione Siciliana
IRCCS	Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
LA	Livelli Assistenza
LSU	Lavori Socialmente Utili
MdS	Ministero della Salute
MMG/PLS	Medico di Medicina Generale / Pediatra di Libera Scelta
HSP	Modelli di rilevazione delle attività gestionali delle strutture di ricovero
RIA	Modelli di rilevazione delle attività delle strutture di riabilitazione
STS	Modelli di rilevazione delle attività gestionali delle strutture sanitarie
MRA	Monitoraggio delle Rete di Assistenza
NSIS	Nuovo Sistema Informativo Sanitario
OBI	Osservazione Breve Intensiva
OSS/OTA/ASA	Operatore Socio Sanitario / Operatore Tecnico Assistenziale / Ausiliario Socio Assistenziale
PdC	Piano dei Conti
PL	Posto Letto
PPI	Punto di Primo Intervento
PTA	Presidio Territoriale di Assistenza
PTE	Punto Territoriale di Emergenza
PUA	Punto Unico di Accesso
RDM	Repertorio Dispositivi Medici
RSA	Residenza Sanitaria Assistenziale
SDO	Scheda di dimissione ospedaliera
Ser.T	Servizio per le Tossicodipendenze
SIS	Sistema Informativo Sanitario
SiVeAS	Sistema di Verifica e controllo dell'Assistenza sanitaria
SP	Stato Patrimoniale
SPDC	Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura
SSN	Sistema Sanitario Nazionale
SSR	Sistema Sanitario Regionale
UCCP	Unità complessa delle Cue Primarie
UO	Unità operativa



<b>Acronimo</b>	<b>Definizione</b>
UOC	Unità operativa complessa
UOS	Unità operativa semplice
UTAP	Unità Territoriali di Assistenza Primaria
UVM/UVG	Unità Valutative Multidimensionali / Unità Valutative Geriatriche



## 2 OBIETTIVI E FINALITÀ DEL MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE

Le linee guida di Controllo di Gestione regionale definiscono la metodologia e le regole comuni per la rilevazione e la rendicontazione di prestazioni, risorse, ricavi e costi, atte a consentire, ad ogni livello di governo del SSR la definizione degli obiettivi da conseguire e la valutazione della performance realizzata per ciascun livello, anche per il tramite del confronto dei parametri produttivi e gestionali realizzati da ciascun attore ai tre livelli del sistema.

Il modello di Controllo di Gestione delineato, infatti, prevede applicazioni coerenti e omogenee a livello:

- **regionale:** l'adozione di logiche coerenti con le logiche definite a livello nazionale in ambito SiVeAS è fondamentale per la programmazione regionale e per il confronto con la performance di altre regioni;
- **aziendale:** il modello deve consentire di definire obiettivi coerenti con la programmazione regionale e valutare le performance conseguite da ciascuna azienda con riferimento al bilanciamento tra domanda (appropriata) e offerta (efficiente);
- **intra-aziendale:** il modello è strumento di programmazione e controllo a livello di Unità Operativa/Distretto, nonché strumento di stimolo al miglioramento continuo attraverso il benchmark tra diverse UO all'interno di una stessa azienda o tra UO omogenee appartenenti ad aziende diverse.

L'alimentazione, la rendicontazione e il confronto sono effettuati sulla base della disponibilità di dati raccolti secondo tracciati standard, codificati in modo uniforme e analizzati attraverso metriche comuni. L'implementazione del Modello di Controllo di Gestione regionale, pertanto, richiede:

- la definizione della metodologia uniforme a livello regionale che sia
  - coerente con l'assetto istituzionale disegnato dalla legislazione vigente (LR 5/2009);
  - coerente con le metodologie definite dal SiVeAS a livello nazionale;
- l'**applicazione coerente della metodologia in tutte le aziende**. La metodologia costituisce il riferimento da utilizzare per una realizzazione ex novo del modello di controllo presso ciascuna azienda, nel caso in cui ne sia necessaria l'implementazione e l'avvio a regime, o per la sua revisione/aggiornamento, nel caso in cui lo stesso sia già esistente;
- la **produzione sistematica dei dati al livello aziendale**, in coerenza sia con i "modelli dati" definiti a livello nazionale (NSIS, Conto annuale, art. 50, etc.), sia con gli specifici "modelli dati" definiti a livello regionale (Pilastrì, contestualizzazioni dei modelli dati nazionali alle esigenze regionali, etc).

Nel seguito del documento saranno illustrate le principali caratteristiche della metodologia regionale di controllo di gestione, con riferimento:

- all'approccio complessivo al controllo di gestione, nelle dimensioni di analisi sia del **fabbisogno espresso di assistenza** (lato domanda di prestazioni), sia della rete di assistenza regionale (lato offerta di servizi);
- alla definizione delle **anagrafiche del modello**, tra cui principalmente :
  - il Piano dei Centri di Rilevazione di interesse regionale (d'ora in avanti "**Piano dei CRIL**"), che consente la rispondenza alle esigenze di specificità a livello locale e, allo stesso tempo, il grado di omogeneità necessario per il confronto tra le Aziende sanitarie del SSR;
  - il Piano dei Conti di Co.An. (d'ora in avanti "**Piano di Co.An.**"), che è coerente con il grado di analiticità dei dati disponibili e che permette l'utilizzo di adeguati parametri gestionali;
- all'individuazione dei flussi di alimentazione del sistema e delle modalità di controllo dei dati;
- alle logiche di alimentazione e funzionamento del modello;
- al sistema di rendicontazione (*reporting*) costituito da un set di strumenti standardizzati di rappresentazione dei fenomeni gestionali "per destinazione" omogeneo su base regionale e organizzato con una logica modulare al fine di consentire una progressiva disaggregazione delle informazioni.





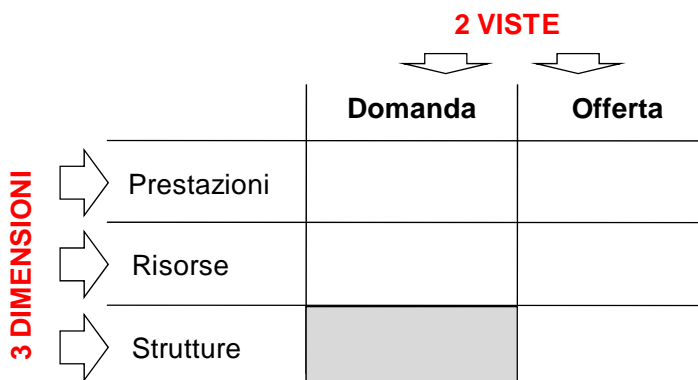
### 3 L'APPROCCIO AL MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE

Il Modello di Controllo di Gestione regionale:

- si articola su tre dimensioni fondamentali: prestazioni, risorse e strutture;
- si caratterizza per una doppia prospettiva in riferimento alla domanda e all'offerta.

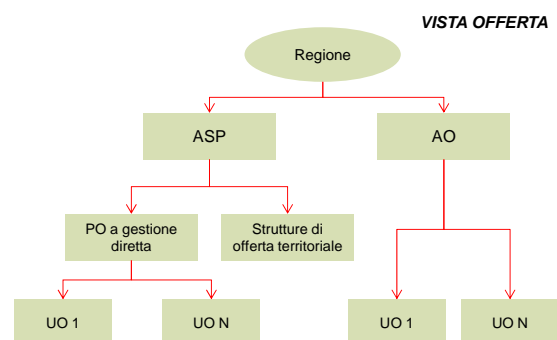
In funzione dell'integrazione degli elementi fondanti del modello di controllo di gestione regionale (strutture, prestazioni, risorse) sono impostate:

- la standardizzazione del linguaggio e dei termini;
- la schematizzazione e la definizione dei flussi alimentanti e delle loro caratteristiche;
- le relazioni per legare le misure (che verranno rappresentate a partire dai dati elementari che le determinano) al piano delle destinazioni standard.

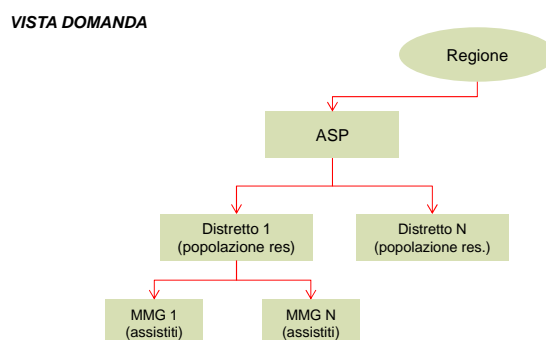


La metodologia di controllo di gestione regionale prevede una duplice prospettiva di rappresentazione dei fenomeni aziendali che distingue tra la prospettiva di sistema finalizzata al monitoraggio delle prestazioni ovunque erogate agli assistiti (governo della domanda) e la prospettiva finalizzata al monitoraggio dell'efficienza produttiva della rete di offerta (governo dell'offerta).

La **vista per offerta** consente di guardare ai fenomeni dalla prospettiva delle strutture che hanno erogato prestazioni sanitarie nel territorio regionale: in questa prospettiva, presente sia per le ASP che per le AO, il Modello di Controllo di Gestione regionale deve consentire il **monitoraggio delle prestazioni sanitarie erogate e delle risorse disponibili utilizzate a fronte di tali erogazioni**. È attraverso questa vista che si approfondiscono le tematiche di efficienza e produttività della rete di offerta. Il monitoraggio effettuato per destinazione individua "unità aziendali elementari omogenee" (nel modello genericamente denominati come "strutture", quali per esempio presidi, ambulatori, unità operative, distretti etc.) cui attribuire le prestazioni erogate e le risorse assorbite per l'erogazione delle stesse<sup>1</sup>. La struttura progressivamente più dettagliata delle destinazioni consente di disaggregare la performance del SSR e di ciascuna azienda per consentire sia l'omogeneità dei confronti tra le Aziende sia la rispondenza alle esigenze di specificità locali.



La **vista per domanda** consente di guardare ai fenomeni dalla **prospettiva dell'assistito cui sono (ovunque) erogate le prestazioni**. Secondo questa prospettiva, presente solo nelle ASP, si monitora la capacità di garantire i LEA nell'ambito del finanziamento ricevuto (quota capitaria).



In questa prospettiva quindi

- gli assistiti sono classificati per aree omogenee di provenienza e con dettaglio progressivamente crescente: per ASP di residenza, per distretto di appartenenza, fino, a tendere, per MMG.

<sup>1</sup>Il concetto di compatibilità tra prestazioni e risorse, qui enunciato in modo generico, sarà meglio descritto nel seguito.



- può risultare utile identificare quale erogatore soddisfa la domanda di prestazioni per gli assistiti a seconda che siano:
  - strutture a gestione diretta della ASP di residenza degli assistiti;
  - strutture territoriali del distretto di appartenenza degli assistiti;
  - altre strutture pubbliche (AO; Policlinici, IRCCS o da strutture di offerta gestite da ASP differenti rispetto all'ASP di residenza) intra o extra regionali;
  - strutture di offerta private accreditate.

È riguardo a questa vista che, in coerenza con le metodologie sviluppate a livello nazionale nell'ambito del SiVeAS, si analizzano le tematiche di appropriatezza delle prestazioni erogate (reale rispondenza di quanto erogato al fabbisogno della popolazione residente) e si compiono valutazioni in merito alla corretta allocazione delle risorse.

Per le ASP quindi, il modello prevede:

- dal punto di vista dell'offerta, la rilevazione:
  - delle prestazioni (e dei conseguenti ricavi) erogate ai propri assistiti e in mobilità attiva dalle strutture direttamente gestite<sup>2</sup>;
  - dell'utilizzo (e dei conseguenti costi) dei fattori produttivi per la produzione delle prestazioni stesse;
- dal punto di vista della domanda, la rilevazione<sup>3</sup>:
  - delle prestazioni ovunque ricevute dai propri assistiti, e dei relativi costi generati<sup>4</sup>.

Per le AO, AOUP e IRCCS, il modello prevede invece la sola vista dell'offerta, e in particolare la rilevazione:

- delle prestazioni erogate (e dei conseguenti ricavi);
- dell'utilizzo dei fattori produttivi (e quindi dei costi) per la produzione delle prestazioni stesse.

---

<sup>2</sup> Tali prestazioni daranno luogo a ricavi reali (se erogate a pazienti di altre ASP/regioni) e ricavi virtuali (se erogate a pazienti della stessa ASP), si veda par "Fattori produttivi e Piano dei Conti di Contabilità Analitica", pag.18.

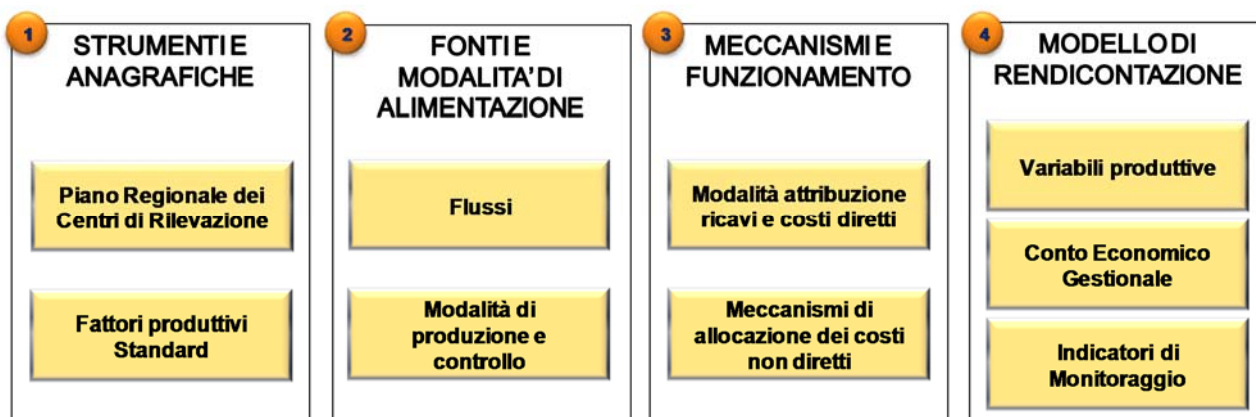
<sup>3</sup> A fronte del finanziamento, principalmente per quota capitaria, ricevuto per la garanzia dei LEA ai cittadini residenti.

<sup>4</sup> Anche per i costi, in questo caso, si dovrà distinguere tra reali (nel caso di prestazioni erogate da soggetti terzi rispetto all'azienda quali privati accreditati, farmacie, MMG/PLS, strutture di altre ASP/AO della regione, strutture extraregionali) e virtuali (nel caso di prestazioni erogate da strutture direttamente gestita dalla ASP); si veda par "Fattori produttivi e Piano dei Conti di Contabilità Analitica", pag.18.



## 4 IL MODELLO DI CONTROLLO DI GESTIONE REGIONALE

Lo schema logico del Modello di Controllo di Gestione regionale è illustrato nella tabella seguente. Esso consiste sostanzialmente in quattro macro aree, definite e approfondite nei paragrafi successivi delle presenti Linee Guida.



Lo schema logico di riferimento prevede:

- **strumenti e anagrafiche:** sono definiti un Piano dei CRIL e un Piano dei Fattori Produttivi, condivisi su base regionale, che consentono la rilevazione uniforme dei ricavi, dei costi e delle attività, sia per natura che per destinazione;
- **fonti e modalità di alimentazione:** sono individuati i flussi informativi relativi a prestazioni e risorse, e le relative modalità e tempistiche necessarie all'alimentazione del modello;
- **meccanismi e funzionamento:** sono disciplinate le modalità di attribuzione diretta delle prestazioni e delle risorse ai diversi oggetti di calcolo (i CRIL), nonché le regole per l'allocazione dei costi indiretti<sup>5</sup>;
- **modello di rendicontazione:** per analizzare e sintetizzare i dati raccolti è predefinito per ogni livello di analisi un sistema di reportistica articolato in Scheda delle Variabili Produttive, Conto Economico Gestionale<sup>6</sup> e Indicatori sintetici di Performance (KPI).

### 4.1 STRUMENTI ED ANAGRAFICHE

Nel modello di Controllo di Gestione si definisce innanzitutto il "linguaggio comune" per codificare e classificare:

- le destinazioni, in grado di rispondere anche alle esigenze di specificità a livello locale, definite nel Piano dei CRIL;
- prestazioni, risorse, costi e ricavi, in coerenza con il grado di analiticità dei dati disponibili, definite nel Piano di Co. An.

#### 4.1.1 Piano regionale dei centri di rilevazione

La struttura del Piano dei CRIL è definita al fine di:

- mantenere un **ragionevole livello di aggregazione** che sia, da un lato, sufficientemente aggregato per permettere un'agevole allocazione delle risorse e delle attività e, al tempo stesso, abbastanza dettagliato da rispondere alle esigenze di rilevazione omogenea attraverso un'unità minima comune ai vari contesti aziendali;

<sup>5</sup> Poiché i ricavi sono interamente attribuiti al centro finale che conclude il processo produttivo, è necessario definire le modalità per valorizzare i servizi forniti al centro finale da altri centri interni all'Azienda, si veda par. "L'allocazione dei costi indiretti", pag.45.

<sup>6</sup> Il modello di controllo di gestione prevede un sistema di rilevazione "a costo pieno" per ciascun centro di rilevazione sufficientemente dettagliato e analitico da poter costituire la base per l'alimentazione del modello ministeriale che prevede la rilevazione dei costi per livelli di assistenza (modello LA).



- impostare oggetti di rilevazione che, seppur indipendenti dalla responsabilità in termini organizzativi ad essi attribuita a livello aziendale, **tengono conto del contesto regionale e delle macroaree organizzative** di livello sovra-aziendale individuate dalla riforma del SSR<sup>7</sup>;
- definire una struttura che, coerentemente con gli elementi fondanti del Modello di Monitoraggio regionale e con le metodologie sviluppate a livello nazionale in ambito SiVeAS, abbia la capacità di **rappresentare sia la prospettiva dell'offerta, sia la prospettiva della domanda**;
- rispondere alle esigenze informative espresse a livello nazionale scaturite dalla concezione di un **modello di anagrafe delle strutture** che operano a tutti i livelli d'assistenza.

Il Piano dei CRIL è stato approvato con DDG n. 874 del 03 maggio 2013. Il Modello di Controllo di Gestione regionale prevede la possibilità per tutte le Aziende del SSR di poter scegliere di adottare:

- il proprio Piano dei centri di costo Aziendale, con la conseguenza di gestire e mantenere un raccordo sistematico con il Piano dei CRIL;
- il Piano dei CRIL come Piano dei centri di costo Aziendale.

Si rimanda al decreto per la definizione della tassonomia e delle logiche di codifica dei CRIL. Il presente documento riporta alcune precisazioni in merito all'utilizzo dei CRIL, suggerendo, in coerenza con le regole di alimentazione e funzionamento del modello, l'utilizzo di ulteriori CRIL non presenti nel decreto.

Il piano dei CRIL è strutturato nelle seguenti tipologie di centri:

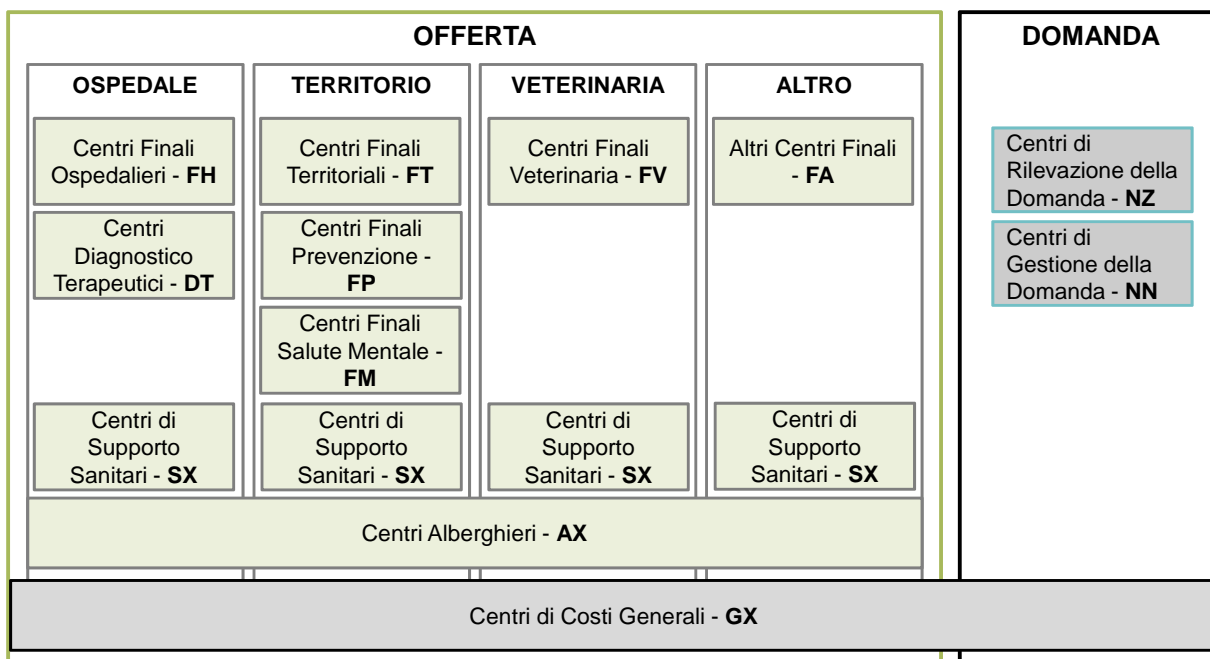
- Centri finali, a loro volta distinti in
  - centri finali ospedalieri (reparti);
  - centri finali territoriali;
  - centri finali del Dipartimento di Salute Mentale;
  - centri finali del Dipartimento di Prevenzione;
  - centri finali del Dipartimento di Prevenzione veterinaria;
  - altri centri finali;
- Centri diagnostico terapeutici;
- Centri di supporto sanitari;
- Centri di supporto alberghieri;
- Servizi generali;
- Centri di supporto per la gestione della domanda;
- Centri di rilevazione della domanda soddisfatta.

Di seguito si riportano schematicamente la struttura e le tipologie di centri previsti dal Piano dei CRIL viste nell'ottica di domanda e offerta già descritta in precedenza.

---

<sup>7</sup> Legge 5/2009 e Linee Guida per l'adozione dell'atto aziendale – DA del 11 marzo 2010.





### **Centri finali ospedalieri**

Sono rappresentati da reparti ospedalieri dotati di posti letto<sup>8</sup> che tipicamente erogano prestazioni finali a utenti esterni. A tali centri sono attribuiti indicatori, variabili produttive, ricavi e costi derivanti

- dall'attività di ricovero a pazienti esterni ed interni<sup>9</sup>;
- dall'attività di assistenza specialistica ambulatoriale<sup>10</sup> per esterni e interni<sup>11</sup>.

Al fine di definire, in fase di definizione/transcodifica, se un centro di costo aziendale possa essere qualificato come centro finale è possibile utilizzare, in linea generale, i seguenti criteri:

- è possibile attribuire al Centro stesso i ricavi propri derivanti dall'attività di dimissione (in Degenza Ordinaria, Day Hospital e/o DSAO), oltre che di eventuale attività di specialistica ambulatoriale;
- è possibile separare le risorse assorbite dal Centro rispetto ad altri centri, sia in termini fisico tecnico che economici (ovvero è possibile identificare il personale che lavora presso il centro, i consumi di beni utilizzati nel processo produttivo, ecc.)<sup>12</sup>.

Si noti che i criteri sopra richiamati implicano la possibilità di attribuire ricavi e costi ad un Centro in modo sufficientemente "oggettivo", ovvero senza ricorrere ad operazioni di allocazione sulla base di driver di ripartizione (che implicano necessariamente l'introduzione di elementi più o meno "soggettivi").

<sup>8</sup> Ad eccezione delle Terapie intensive, che, pur dotate di posti letto, tipicamente erogano prestazioni intermedie rispetto all'episodio di ricovero.

<sup>9</sup> Ad es, nel caso di trasferimenti.

<sup>10</sup> Non dovranno, quindi, essere rilevate in un separato centro diagnostico terapeutico, di cui al paragrafo "Centri diagnostico-terapeutici".

<sup>11</sup> Il criterio qui indicato non esclude che i centri finali possano comunque svolgere anche attività a favore di altri centri (es. consulenze)

<sup>12</sup> Possono esistere unità organizzative, tipicamente semplici, per le quali, per le finalità di controllo di gestione non è possibile identificare oggettivamente le attività erogate e i ricavi sottostanti, e/o le risorse dirette esclusivamente impiegate per lo svolgimento di tali attività. In tali casi, l'unità operativa deve essere transcodificata nel CRIL corrispondente alla UO complessa di riferimento.



### **Centri finali territoriali**

Si tratta di centri che erogano prestazioni finali sanitarie e socio sanitarie nell'ambito dell'assistenza distrettuale<sup>13</sup>. Per quanto riguarda i centri finali territoriali, si segnala quanto segue:

- il PTA è un presidio territoriale (identificato con l'indirizzo) e non un CRIL. In quanto presidio, aggrega i CRIL che lo caratterizzano (es. PPI, ambulatorio specialistico, UCCP, etc.);
- Poliambulatorio territoriale: non è presente un CRIL denominato "poliambulatorio territoriale" come CRIL finale. In caso di presenza di sole branche a visita, è possibile utilizzare il Centro ambulatorio specialistico territoriale, senza necessità di identificare separatamente le diverse branche a visita. È richiesta invece l'identificazione separata dalla radiologia e dai laboratori analisi territoriali (se presenti). Per queste ultime, infatti, dovrebbe essere possibile individuare costi specifici anche in ragione della tipologia dei fattori produttivi utilizzati nel processo produttivo (in termini di figure professionali, tipologia di beni di consumo e attrezzature).

### **Centri finali - Prevenzione**

Si tratta di Centri riconducibili al Dipartimento di Prevenzione che garantiscono le funzioni di prevenzione collettiva e sanità pubblica. Sono quindi presenti solo nelle ASP.

Il livello di dettaglio dei Centri corrisponde alle Unità Operative Complesse che afferiscono alle aree dipartimentali del DIP (ad esclusione della sanità pubblica veterinaria) previste dalle vigenti indicazioni regionali. A queste sono stati aggiunti: un Centro relativo ai servizi inter-area e un Centro residuale. I punti di erogazione eventualmente presenti nei distretti, devono, quindi, essere ricondotti ai centri del DIP secondo la tassonomia proposta.

### **Centri finali – Salute mentale**

Si tratta di Centri riconducibili alle strutture del DSM. La tassonomia è stata definita sulla base delle unità di erogazione del DSM attualmente presenti nel SSR. I punti di erogazione del DSM appartenenti ai moduli dipartimentali del DSM presenti in ciascun distretto sono quindi da ricondurre alla tassonomia prevista.

### **Centri finali –Veterinaria**

Il livello di dettaglio dei Centri corrisponde alle UOC che afferiscono alle aree dipartimentali del DIP relativamente alla sanità pubblica veterinaria. Sono quindi presenti solo nelle ASP. A queste sono stati aggiunti: un Centro relativo al Servizio di igiene urbana veterinaria (FV04) e un Centro residuale(FV90). I punti di erogazione eventualmente presenti nei distretti, devono comunque essere ricondotti ai centri del DIP secondo la tassonomia proposta sopra.

### **Centri finali – altro**

Si tratta di una categoria residuale di centri non ricompresi nelle precedenti tipologie di centri finali.

Rispetto ai centri presenti nella citata DDG n. 874 del 03 maggio 2013, sono meglio definiti i criteri di utilizzo del centro FA01 (in seguito all'introduzione della distribuzione per conto) e si suggerisce l'utilizzo di quattro nuovi centri.

- Il centro FA01 "Distribuzione diretta/per conto dei farmaci" fa riferimento alla rilevazione dei ricavi e dei costi per il servizio di distribuzione diretta delle aziende ospedaliere e delle ASP (escluso scarico di farmaci per file F, flusso T o primo ciclo di cura derivante da dimissioni dei reparti delle aziende ospedaliere e dei presidi di ASP: queste fattispecie sono rilevate nei reparti finali stessi). Nel caso della distribuzione diretta, in questo centro si rilevano i ricavi e i costi dei farmaci, del personale impiegato e degli altri fattori produttivi direttamente impiegati per la distribuzione, laddove separabili rispetto al personale della farmacia. Nel caso di distribuzione per conto, in questo centro, devono essere rilevati i costi dei farmaci distribuiti e i costi del servizio di distribuzione;

---

<sup>13</sup> Oggetto di rilevazione è l'unità organizzativa, non il livello di assistenza. Inoltre, in linea generale a ciascuna struttura cui è assegnato un codice STS/RIA potranno corrispondere uno o più CRIL finali territoriali. Mentre, quindi, non è possibile la presenza di codici STS/RIA cui non collegati a nessun CRIL, al contrario, potranno essere presenti Centri cui non corrispondono codici STS/RIA.





- il CRIL “FA05 – Assistenza Integrativa” accoglie i ricavi per assistenza integrativa direttamente erogata dall’ASP in mobilità (ricavi reali) e ai propri assistiti (ricavi virtuali) nonché la valorizzazione dei consumi di materiale distribuito (principalmente: prodotti dietetici, dispositivi medici monouso, presidi per diabetici);
- il CRIL “FA06 – Assistenza Protesica” accoglie i ricavi per assistenza protesica direttamente erogata dall’ASP in mobilità (ricavi reali) e ai propri assistiti (ricavi virtuali) nonché la valorizzazione dei consumi di materiale distribuito (principalmente dispositivi protesici, ortesici ed ausili);
- il CRIL “FA09 - Funzioni e contributi non attribuibili” accoglie i ricavi per funzioni non attribuibili a CRIL specifici. Accoglie anche ricavi (ed i costi correlati, nel caso in cui siano separabili) per contributi finalizzati in conto esercizio non direttamente attribuibili ad altri CRIL specifici;
- il CRIL “FA90 - Altri finali” come CRIL residuale nel caso remoto che non sia in alcun modo possibile ricondurre un centro finale alla tassonomia prevista.

### **Centri diagnostico-terapeutici**

I centri diagnostico terapeutici sono centri ospedalieri, non dotati di posti letto, che svolgono attività di diagnosi e cura rivolte all’utente esterno (attività ambulatoriale) e/o prestazioni intermedie agli altri centri che le richiedono per l’erogazione delle prestazioni finali agli utenti. I centri diagnostico-terapeutici non sono sovrapponibili con eventuali branche specialistiche presenti in ambulatori territoriali; ad esempio, un servizio di dermatologia ospedaliero privo di posti letto che eroga attività per esterni e per interni è classificabile come servizio diagnostico terapeutico, mentre un ambulatorio territoriale specialistico di dermatologia è invece da considerare come centro finale territoriale.

Si segnala, inoltre, che il CRIL DTA6 “Pronto soccorso” comprende l’OBI<sup>14</sup>.

### **Centri di supporto sanitari**

Si tratta di centri di supporto che forniscono servizi sanitari funzionali/accessori all’attività dei reparti o dei servizi diagnostico terapeutici. I centri di supporto sanitario sono classificati sulla base della tipologia di servizi che offrono.

Il Poliambulatorio ospedaliero è uno spazio fisico in cui i medici appartenenti a diverse UO o specialisti ambulatoriali esterni erogano prestazioni ambulatoriali. Di seguito un schema per la sua alimentazione:

- 1) I costi diretti e indiretti legati al funzionamento del poliambulatorio (consumi di magazzino, segreteria, accettazione, utenze specifiche, etc.) e i costi del personale condiviso (infermieri, amministrativi) sono attribuiti al Centro di supporto sanitario “SXA5 - Poliambulatorio ospedaliero- spazio fisico”;
- 2) Se nel flusso del personale dipendente<sup>15</sup> (o flusso del personale convenzionato per gli specialisti SUMAI<sup>16</sup>) c’è la percentuale di attribuzione al CRIL “Poliambulatorio” per lo specialista che eroga le prestazioni, le prestazioni (attività e ricavi) erogate sono rilevate sul Centro diagnostico terapeutico “DTA5 – Poliambulatorio ospedaliero”, insieme ai costi dello specialista direttamente correlati all’erogazione di tali prestazioni.
- 3) Se nel flusso del personale dipendente (o convenzionato) non c’è la percentuale di attribuzione al CRIL “DTA5 – Poliambulatorio ospedaliero” per lo specialista che eroga le prestazioni, le prestazioni (attività e ricavi) erogate sono rilevate sui CRIL cui gli specialisti afferiscono (interni o esterni al presidio stesso).
- 4) I costi comuni di funzionamento del poliambulatorio rilevati sul Centro di supporto, di cui al punto 1, dovranno poi essere allocati alle UO finali e/o al centro diagnostico terapeutico “Poliambulatorio” in base alle attività erogate dai medici, di cui ai punti 3 e 4<sup>17</sup>.

Infine, rispetto ai centri di supporto sanitario presenti nella citata DDG n. 874 del 03 maggio 2013 si introduce l’utilizzo del nuovo centro di rilevazione SX73 Unità di Terapia Intensiva Neonatale (UTIN).

<sup>14</sup> L’O.B.I non produce SDO e non è quindi da classificare come FH51

<sup>15</sup> Si veda Flusso di rilevazione del Personale SSR istituito con Decreto del 29/02/2012 pubblicato in GURS n.11 del 16/03/2012, e modificato con Circolare del 08/07/2013 pubblicata in GURS n.38 del 16/08/2013

<sup>16</sup> Si veda Flusso informativo relativo al personale convenzionato del SSR istituito con DA 08/07/13.

<sup>17</sup> Si veda par.”Il ribaltamento dei Servizi di supporto sanitario (Fase 2)”, pag.48.



### **Centri alberghieri**

Questi centri accolgono tutti i costi che si riferiscono alla gestione dei servizi alberghieri aziendali, generalmente comuni a più centri, a prescindere dalla modalità con cui le aziende organizzano i servizi (produzione interna o outsourcing<sup>18</sup>).

### **Servizi generali**

Si tratta dei centri che comprendono:

- strutture di direzione, di coordinamento, di supporto tecnico o amministrativo che sono comuni a più centri che risultano necessari al funzionamento dell'azienda stessa;
- costi comuni non legati a strutture organizzative che dispiegano la propria utilità nei confronti dell'intera azienda o comunque per una molteplicità di centri (es. servizi di assicurazione).

Tali centri possono essere individuati a più livelli: di azienda, di presidio, di distretto, etc.

Si precisa che:

- il CRIL GX29 – “Costi comuni di dipartimento” accoglie i costi comuni dei dipartimenti funzionali e dei dipartimenti strutturali, ad eccezione dei costi relativi ai dipartimenti per cui esiste un CRIL specifico –Dipartimento di Prevenzione, Salute Mentale e Veterinaria<sup>19</sup>;
- i costi comuni di distretto territoriale (GX42) comprendono i costi dell'anagrafe assistiti.

### **Servizi di supporto per la gestione della domanda**

Si tratta di centri presenti nelle ASP a supporto della funzione di “committenza” di prestazioni che non sono prodotte, ma acquistate da erogatori esterni. In tali centri non è rilevato il costo delle prestazioni acquistate ma il costo sostenuto in termini di “costi interni” (personale, beni, servizi, ammortamenti, etc).

### **Centri per la rilevazione della domanda soddisfatta**

Si tratta dei centri ove si rilevano le prestazioni e i costi riguardanti la domanda ovunque soddisfatta per i propri assistiti. I centri per la rilevazione della domanda soddisfatta sono presenti solo nelle ASP e rilevano:

- prestazioni acquistate dall'esterno, (da erogatori esterni pubblici, privati accreditati - per cui la ASP sostiene quindi costi reali);
- prestazioni prodotte internamente (ovvero erogate dalle strutture di offerta dell'ASP/del distretto per gli assistiti della stessa ASP/distretto). In questo caso, la rilevazione e la valorizzazione della produzione erogata dalle strutture a gestione diretta di una ASP agli assistiti della ASP stessa genera costi c.d. “virtuali”, di natura esclusivamente gestionale.

Si precisa che il centro NZAA, già previsto dalla citata DDG 874/2013, accoglie ricavi (e costi) per le prestazioni erogate per assistiti di altre ASP/Regioni e regolate dall'ASP (in mobilità attiva infraregione ed extraregione) non solo da strutture private, ma anche dalle farmacie convenzionate o per convenzioni nazionali (assistenza sanitaria di base).

### **I Centri transitori**

Si tratta di centri “tecnici”<sup>20</sup> che non sono oggetto specifico di monitoraggio del modello di controllo di gestione regionale, la cui creazione è suggerita per garantire il corretto funzionamento del sistema di rilevazione ed il raccordo tra rilevazioni di Co.Ge. e di Co.An. In particolare, si consiglia l'utilizzo di tali

---

<sup>18</sup> In caso di acquisizione dei servizi da fornitori esterni all'Azienda, i CRIL dei centri alberghieri assumono solo natura contabile, accogliendo i costi sostenuti per l'acquisizione del servizio “finito” (risultante dalla fattura emessa dal fornitore esterno).

<sup>19</sup> Nel caso in cui siano presenti in azienda più dipartimenti ciascuno con costi comuni propri, è necessario utilizzare il contatore creando un CRIL per ciascun dipartimento. Per esempio: Costi comuni dipartimento materno infantile (GX291), costi comuni dipartimento del farmaco (GX292), etc.

<sup>20</sup> Non previsti nel Piano dei CRIL approvato con DDG n. 874 del 03 maggio 2013.





destinazioni per la rilevazione in prima nota contabile di costi e ricavi che devono poi essere gestiti in Co.An sulla base di flussi gestionali<sup>21</sup>.

Si tratta in particolare dei centri:

- TROF – Transitorio offerta;
- TRDO – Transitorio domanda.

Il centro transitorio può essere utilizzato, per esempio, per la rilevazione in Co.Ge. del costo del personale dipendente. In Co.Ge., in sede di rilevazione del costo del personale dipendente si apporrà come destinazione il centro transitorio, in Co.An. saranno registrati i costi sui CRIL di allocazione del personale.

Il centro TRDO può essere utilizzato in fase di rilevazione di tutti i costi esterni in prima nota contabile<sup>22</sup>. La rilevazione del costo in prima nota sulla base di criteri “civilistici” (da fatture), tra l’altro, può non corrispondere alla rilevazione del costo in Co.An. sulla base di criteri gestionali (ovvero sulla base del valore delle prestazioni risultanti dai flussi gestionali). Ciò accade per esempio nel caso di “abbattimenti” derivanti da superamento dei budget degli erogatori privati<sup>23</sup>.

In caso di rilevazione in prima nota contabile di costi esterni per i quali i flussi gestionali o non esistono o non prevedono la valorizzazione delle prestazioni, in fase di avvio del modello si suggerisce la rilevazione del valore del costo su TRDO e ripartizione extracontabile di tale valore sulla base del numero (eventualmente pesato) delle prestazioni erogate agli assistiti di ciascun distretto rendicontate nei flussi. I valori così ottenuti dovranno essere poi attribuiti direttamente ai centri di rilevazione finale (distretti)<sup>24</sup>.

#### **4.1.2 Fattori produttivi e Piano dei Conti di Contabilità Analitica**

Nel Controllo di Gestione si devono rilevare per destinazione i parametri fisico–tecnici ed economici (CE gestionale):

- in coerenza con il grado di analiticità dei dati disponibili e tali da permettere l’utilizzo dei parametri gestionali;
- con dettaglio sufficiente ad esprimere una adeguata identificazione e classificazione delle risorse utilizzate dal sistema per **poter consentire un adeguato livello di monitoraggio** rispetto al livello di attività prodotta.

Nel modello di Controllo di Gestione Regionale, le informazioni sono aggregate in fattori produttivi a partire da una classificazione e codifica più analitica che consente di rilevare sistematicamente sia i “fatti esterni” (che hanno anche natura contabile<sup>25</sup>), sia i “fatti interni” (di natura esclusivamente gestionale): il **Piano dei Conti di Contabilità Analitica**<sup>26</sup>.

---

<sup>21</sup> Si veda par.”Modalità e fonti di alimentazione del modello”, pag.22.

<sup>22</sup> Nel caso delle prestazioni da erogatori privati nei confronti di assistiti della ASP, al momento della registrazione della fatture non è normalmente possibile distinguere la quota da attribuire a ciascun distretto sulla base della residenza dell’assistito. È quindi suggerito di registrare il costo in prima nota sul centro TRDO mentre l’alimentazione della Co.An. avverrà sulla base della residenza degli assistiti desumibile dal flusso SDO.

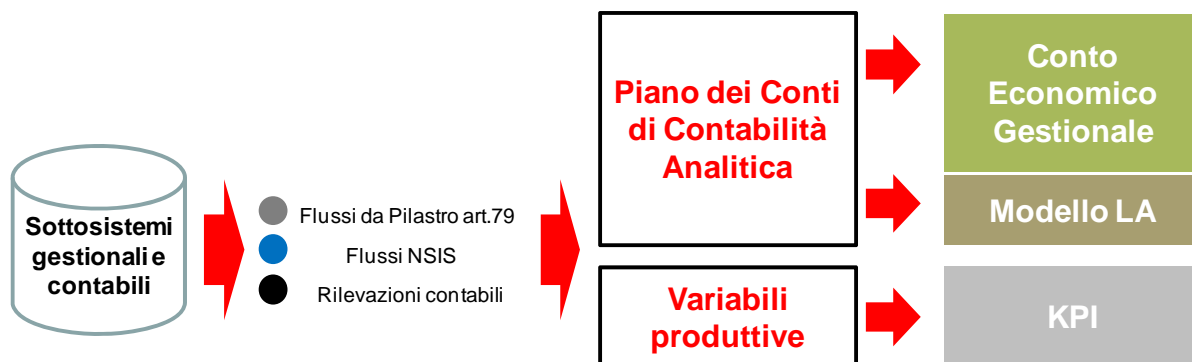
<sup>23</sup> Nell’esempio di cui sopra, l’erogatore privato potrebbe, da flusso SDO avere erogato prestazioni per un valore di 120, a fronte di un budget contrattato di 100. Nel caso in cui la ASP riconosca un valore di 100, registrerà in Co.Ge. un costo di 100, mentre in Co.An. registrerà un costo gestionale di 120, da ribaltare sui distretti (vedasi esempio precedente). Sul centro TRDO rimarrà quindi un saldo di -20 legato agli abbattimenti. In una fase successiva di evoluzione del modello, le Aziende potranno valutare l’opportunità di ripartire il minor costo da abbattimento finanziario sui distretti.

<sup>24</sup> In alternativa, si potrebbe rilevare il costo sul centro NZAA, con successivo ribaltamento sui centri destinatari dei costi (distretti) sulla base delle prestazioni erogate agli assistiti di ciascun distretto rendicontate nei flussi. In tal caso il ribaltamento del costo avviene all’interno del modello di controllo di gestione;

<sup>25</sup> È necessario riconciliare le rilevazioni di contabilità generale con quelle di contabilità analitica. Si veda in seguito meccanismi di produzione e controllo

<sup>26</sup> Le informazioni analitiche di cui si dispone attraverso i conti di Contabilità Analitica sono inoltre alla base dell’elaborazione dei dati di costo per destinazione che alimentano il modello LA.





Il Piano dei Conti di Co.An. riclassifica le risorse utilizzate secondo una logica differente da quella per natura del Piano dei Conti di contabilità generale (d'ora in avanti PdC di Co.Ge) sebbene sia sempre garantito un raccordo tra i due<sup>25</sup>.

Fattori produttivi	Conti di Co.An	Conto di coge
Medici	Medici e veterinari – tempo indeterminato Medici – personale flessibile Medici – altro	Costo personale medico tempo indeterminato – comp fisse Costo personale medico tempo indeterminato – retr posizione Costo personale medico tempo indeterminato – oneri sociali Costo personale medico tempo indeterminato – .. Costo personale medico flessibile

In sintesi, la struttura del Piano di Co.An. è articolata in funzione degli obiettivi che il modello di controllo di gestione regionale persegue:

- 1 isolare e dettagliare l'attività "caratteristica" che viene erogata per il tramite dei processi produttivi che "attraversano" i CRIL;
- 2 rilevare tutta l'attività produttiva "finale" erogata dai CRIL sia essa riscontrabile in contabilità generale o rilevabile solo ai fini gestionali (es. prestazioni di ricovero in mobilità attiva infraregionale ed extraregionale vs prestazioni di ricovero erogate da strutture a gestione diretta della ASP per i propri assistiti);
- 3 rilevare tutta l'attività produttiva erogata dai CRIL come prestazioni intermedie (es. prestazioni ambulatoriali diagnostico-terapeutiche per interni, attività erogata dai CRIL di supporto sanitari);
- 4 rilevare le risorse (e i relativi costi diretti)<sup>27</sup> impiegate nei CRIL dell'offerta, addebitando i costi indiretti ai CRIL finali in funzione dei servizi ricevuti dai CRIL intermedi;
- 5 rilevare, per le ASP, i costi generati della domanda soddisfatta di prestazioni da parte degli assistiti della ASP siano essi acquisite da soggetti esterni (pubblici o privati) o erogate da strutture interne all'Azienda.

<sup>27</sup> Vedi paragrafo "Modalità e attribuzione dei ricavi e costi diretti" per la distinzione tra costi diretti ed indiretti



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana - Anno 2013	
Codice conto	Descrizione conto
<b>R</b>	<b>RICAVI</b>
R.01	RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA
R.50	RICAVI INTERNI
R.50.01	Ricavi interni per scarico costi
R.50.02	Ricavi interni per prestazioni
R.90	RICAVI DELLA GESTIONE NON CARATTERISTICA
<b>C</b>	<b>COSTI</b>
C.01	COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA
C.10	COSTI GENERATI
C.10.01	Costi generati esterni alla ASL
C.10.02	Costi generati interni alla ASL
C.50	COSTI INDIRETTI
C.50.01	Costi interni per scarico costi
C.50.02	Costi interni per prestazioni
C.90	COSTI DELLA GESTIONE NON CARATTERISTICA



Nella struttura del Piano, che presenta una sezione dedicata ai ricavi e una dedicata ai costi, si distinguono:

- **i ricavi della gestione caratteristica:** sono i ricavi della gestione tipica, ovvero i ricavi derivanti da tutte le prestazioni oggetto dell'attività *core* dell'Azienda erogate a soggetti esterni all'azienda stessa<sup>28</sup>. I ricavi sono attribuiti interamente al centro finale che conclude il processo produttivo. La sezione accoglie i conti relativi ai ricavi derivanti da:
  - quota capitaria o contributi in c/esercizio dalla Regione;
  - le prestazioni sanitarie erogate in regime SSN da ciascun centro finale o diagnostico terapeutico. Per ciascuna delle tipologie di prestazioni individuate<sup>29</sup>, si distinguono quelle per assistiti della regione da quelle in mobilità attiva extra-regionale. Nel caso di strutture a gestione diretta dell'offerta delle ASP, si rilevano anche le prestazioni erogate ad assistiti dell'ASP stessa (che non danno luogo, quindi, a ricavi in mobilità<sup>30</sup>) come ricavi definiti "virtuali", a rilevanza solo di contabilità analitica;
  - le prestazioni sanitarie erogate in regime di libera professione da ciascun centro finale o diagnostico terapeutico;
  - le prestazioni sanitarie erogate a utenti solventi da ciascun centro finale o diagnostico terapeutico;
  - contributi per ricerca e sperimentazioni cliniche;
  - pay back da aziende farmaceutiche;

<sup>28</sup> Per soggetti esterni si intende, a titolo non esaustivo, altre Aziende e organizzazioni sanitarie pubbliche, Regione e Enti pubblici, Aziende e soggetti privati, ecc.

<sup>29</sup> Si tratta di: Prestazioni per medicina di base, Prestazioni per farmaceutica territoriale, Prestazioni ambulatoriali, Prestazioni di assistenza riabilitativa, Prestazioni di assistenza integrativa, Prestazioni di assistenza protesica, Prestazioni di ricovero, Prestazioni di Psichiatria, Rimborso farmaci, Prestazioni di assistenza termale, Prestazioni di trasporto sanitari in emergenza, Prestazioni sociosanitarie e Prestazioni per altra assistenza sanitaria.

Le prestazioni di ricovero ospedaliero sono ulteriormente distinte in: acuti DO, acuti DH, riabilitazione post-acute, lungodegenza, trapianti organi e tessuti, DSAO.

Le prestazioni ambulatoriali sono distinte in aggregazioni di branche coerenti con quelle previste dalla Regione per l'assegnazione dei budget, ovvero Laboratorio, Diagnostica strumentale e per immagini, Medicina Nucleare, Branche a visita, Odontoiatria, Riabilitazione, Radioterapia ed emodialisi.

Come evidenziato tra le prestazioni sanitarie, solo per le ASP, si rilevano anche i ricavi per mobilità attiva dell'assistenza erogata in relazione alle convenzioni nazionali (medicina di base e farmaceutica convenzionata). In questi casi i ricavi sono rilevati ai CRIL della domanda (NZ).

<sup>30</sup> In questo caso si parla di ricavi c.d. "reali", come tutte le altre fattispecie di questa sezione.



- prestazioni in mobilità attiva erogate da privati<sup>31</sup>.

Rientrano tra i ricavi della gestione caratteristica i ricavi definiti “virtuali” perché relativi alle prestazioni erogate da strutture a gestione diretta agli assistiti dell’ASP.

- **i ricavi interni:** sono i ricavi derivanti dagli scambi interni all’azienda lungo i processi produttivi. Sono rilevati ai centri che erogano i servizi intermedi a fronte di costi c.d indiretti rilevati al centro finale che conclude il processo produttivo. La valorizzazione di tali scambi interni può essere a prestazione, o derivare dal ribaltamento dei costi secondo driver specifici (c.d per scarico costi)<sup>32</sup>.
- **i ricavi della gestione non caratteristica:** sono i ricavi relativi a alle operazioni estranee alle attività core<sup>33</sup> che si verificano nel corso dell’esercizio quali ad esempio:
  - concorsi, recuperi, rimborsi;
  - proventi finanziari;
  - sopravvenienze attive e insussistenze passive;
  - altri ricavi propri non caratteristici.
- **i costi della gestione caratteristica:** costi della gestione tipica, relativi all’impiego dei fattori produttivi nei processi propri dell’Azienda, direttamente attribuibili ai CRIL di ciascuna azienda, con riferimento alle seguenti aree gestionali:
  - personale SSR;
  - personale convenzionato;
  - consumo di farmaci;
  - consumo di dispositivi medici;
  - consumo di altri beni sanitari
  - consumo di beni non sanitari;
  - servizi di manutenzione;
  - utenze;
  - servizi appaltati.

Nei paragrafi successivi si riportano in dettaglio i singoli fattori produttivi relativi ai costi della gestione caratteristica definiti nel piano dei conti di CO.AN.

- **i costi generati:** costi generati dalle prestazioni sanitarie acquistate o erogate dall’ASP per soddisfare la domanda dei propri assistiti; in funzione della tipologia di erogatore si distinguono in :
  - **costi generati esterni:** costi reali generati dalle prestazioni sanitarie che gli assistiti dell’ASP ricevono da erogatori privati o da altri erogatori pubblici (in mobilità infra o extra regionale);
  - **costi generati interni:** costi virtuali derivanti da prestazioni sanitarie erogate da strutture a gestione diretta dell’ASP ad assistiti della stessa ASP. Si tratta di costi a rilevanza solo di contabilità analitica rilevati nei CRIL della domanda. Nella vista per domanda è possibile, in tal modo, rilevare il totale (della quantità e del valore) delle prestazioni ricevute dagli assistiti della ASP (o del distretto). I costi generati interni, quindi, all’interno di una ASP, sono uguali ai ricavi virtuali per prestazioni sanitarie rilevati ai CRIL della vista per offerta.
- **i costi indiretti:** sono i costi derivanti dagli scambi interni all’azienda lungo i processi produttivi. Sono rilevati ai centri finali che concludono i processi produttivi a fronte di ricavi interni rilevati ai centri che erogano i servizi intermedi. Sono imputati in base al valore delle prestazioni o mediante ripartizioni più o meno soggettive (che danno origine ai ricavi per scarico costi)<sup>34</sup>.

---

<sup>31</sup> I ricavi relativi a prestazioni in mobilità attiva da erogatori privati sono rilevati allo specifico CRIL della domanda NZAA.

<sup>32</sup> Si veda par. “L’allocazione dei costi indiretti”, pag. 41.

<sup>33</sup> Si tratta, quindi, di ricavi non rilevati ai CRIL che partecipano ai processi produttivi. In sede di prima nota contabile si suggerisce la registrazione per destinazione nei centri transitori (si veda par. “I Centri transitori”, pag.13).

<sup>34</sup> Si veda par. “L’allocazione dei costi indiretti”, pag. 41.



- **i costi della gestione non caratteristica:** sono i costi relativi alle operazioni estranee alle attività *core*<sup>35</sup> che si verificano nel corso dell'esercizio, principalmente riconducibili a:
  - rimborsi, assegni e contributi;
  - spese amministrative e generali;
  - oneri finanziari;
  - sopravvenienze passive e insussistenze attive;
  - altri costi propri non caratteristici.

Le specifiche modalità di alimentazione, la descrizione dei flussi alimentanti, l'indicazione dei CRIL su cui s'imputano i singoli ricavi e costi nonché le differenze rispetto ai valori in Co.Ge. per ciascun fattore produttivo è riportata più in dettaglio nel paragrafo "Meccanismi e funzionamento" pag 21.

Come anticipato, di seguito si riportano in dettaglio i singoli fattori produttivi previsti per i costi della gestione caratteristica.

### ***Fattori produttivi del personale***

Di seguito sono riportati i fattori produttivi del personale dipendente e non dipendente del SSR:

- medici;
- altri Dirigenti Sanitari;
- dirigenti PTA;
- infermiere;
- personale della riabilitazione e fisioterapisti;
- altro Comparto Sanitario;
- OSS-OTA-ASA;
- altro Comparto Tecnico;
- comparto Amministrativo e Professionale.

A partire dal Flusso Regionale del Personale del SSR<sup>36</sup>, il Piano dei Conti di Co.An prevede lo stesso dettaglio informativo del flusso che permette di distinguere per ciascun fattore produttivo del personale anche la tipologia di rapporto di lavoro (dipendente a tempo indeterminato o flessibile, universitario, borsista, LSU, personale delle cooperative e interinale) e se si tratta di personale dipendente in comando.

Non sono rilevati tra i fattori produttivi del personale dipendente e non dipendente del SSR, ma in macrovoci distinte, i costi che fanno riferimento a:

- direttori, consulenze continuative, collaborazioni;
- costi per libera professione;
- altri costi del personale.

È altresì previsto il fattore produttivo relativo al costo per IRAP<sup>37</sup>, in quanto determinato sulla base delle retribuzioni del personale dipendente e assimilato.

### ***Fattori produttivi del personale convenzionato***

Per il personale convenzionato con il SSR, in coerenza con quanto previsto nel Flusso informativo relativo al personale convenzionato del S.S.R.<sup>38</sup>, sono definiti i seguenti fattori produttivi:

---

<sup>35</sup> Si tratta, quindi, di costi non rilevati ai CRIL che partecipano ai processi produttivi. In sede di prima nota contabile si suggerisce la registrazione per destinazione nei centri transitori (si veda par. "I Centri transitori", pag.13).

<sup>36</sup> Decreto Flusso informativo relativo al personale dipendente del S.S.R., Decreto del 29/02/2012 pubblicato in GURS n.11 del 16/03/2012 e Circolare di modifica al decreto del 08/07/2013 pubblicato in GURS n.38 del 16/08/2013

<sup>37</sup> Si veda pag. 39.

<sup>38</sup> Decreto del 08/07/2013 pubblicato in GURS n.38 del 16/08/2013



- medico di Medicina Generale;
- pediatra di Libera Scelta;
- medico della continuità assistenziale;
- medico del territorio;
- personale medico specialista ambulatoriale interno;
- personale convenzionato veterinario;
- altro medico specialista ambulatoriale convenzionato.

### ***Fattori produttivi dei farmaci e dei dispositivi medici***

I fattori produttivi sono definiti avendo a riferimento:

- le anagrafiche standard definite a livello nazionale;
- quanto previsto nel Piano dei Conti di Co.Ge. in vigore;
- le esigenze di rilevazione del modello di controllo di Gestione Regionale.

In particolare per i **prodotti farmaceutici**, per i farmaci dotati di AIC si fa riferimento alla distinzione in classi di rimborsabilità e prescrivibilità; per quelli non dotati di codifica nazionale AIC si riporta il dettaglio delle tipologie previste dal flusso "Consumo di farmaci in ambito ospedaliero". Ulteriore distinzione all'interno della categoria prodotti farmaceutici è quella dei gas medicali e dei prodotti emoderivati:

- medicinali con AIC
  - medicinali con AIC - di fascia A;
  - medicinali con AIC - di fascia H;
  - medicinali con AIC - di fascia C;
- emoderivati di produzione regionale;
- medicinali esteri;
- formule magistrali ed officinali, compresi i farmaci galenici – senza AIC;
- altri Medicinali senza AIC;
- ossigeno con AIC;
- ossigeno senza AIC;
- altri gas medicali senza AIC;
- sangue ed emocomponenti.

Per quanto riguarda la categoria dei Dispositivi medici, il dettaglio necessario alle esigenze di monitoraggio del modello di controllo di gestione regionale (già recepito, tra l'altro, nel Piano dei Conti di Co.Ge.) è stato definito a partire dalle codifiche della Classificazione Nazionale dei Dispositivi Medici (CND). Di seguito si riporta l'articolazione, indicando tra parentesi il codice delle macrocategorie previste dalla suddetta classificazione:

- dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta (A);
- presidi medico-chirurgici specialistici (B, G, N, Q, R, U);
- presidi medico-chirurgici generici (H, M, T01, T02, T03);
- disinfettanti e prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari (D, S);
- materiale per dialisi (F);
- dispositivi impiantabili attivi (J);
- strumentario chirurgico (K, L);
- reagenti Diagnostici (W1);
- materiale radiografico (Z13);
- supporti o ausili tecnici per persone disabili (Y);
- ausili per incontinenza (T04);
- dispositivi protesici impiantabili e prodotti per osteosintesi (P);



- dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) (W2, W5);
- dispositivi vari (V) e Altro materiale di consumo (Z11 e Z12);

### ***Fattori produttivi “Altri Beni sanitari” e “Beni non sanitari”***

Per gli altri beni sanitari sono definiti i seguenti fattori produttivi:

- prodotti dietetici;
- materiali per la profilassi (vaccini);
- materiali per la profilassi (vaccini con AIC);
- materiali per la profilassi (vaccini senza AIC);
- prodotti chimici;
- materiali e prodotti per uso veterinario;
- altri beni e prodotti sanitari.

Per i beni non sanitari sono definiti i seguenti fattori produttivi:

- prodotti alimentari;
- articoli di guardaroba;
- prodotti di pulizia;
- articoli di convivenza;
- combustibili;
- carburanti;
- cancelleria e stampati;
- altri materiali economici;
- materiali per manutenzione;
- altri prodotti non sanitari.

### ***Fattori produttivi servizi appaltati***

Sono stati definiti i seguenti fattori produttivi relativamente ai servizi grandi appalti:

- mensa degenti;
- mensa dipendenti;
- pulizie;
- lavanderia degenti;
- lavanderia uniformi;
- sterilizzazione;
- smaltimento rifiuti;
- riscaldamento;
- trasporto;
- altri servizi appaltati.

Ulteriori fattori produttivi che presentano lo stesso dettaglio del CE sono quelli relativi ai servizi di manutenzione:

- manutenzioni e riparazioni;
- manutenzioni ordinarie attrezzature sanitarie;
- altre manutenzioni;

e quelli relativi a:

- godimento beni di terzi;
- utenze;





- ammortamenti, a loro volta distinti in:
  - ammortamenti immobilizzazioni immateriali;
  - ammortamenti immobilizzazioni materiali;
  - ammortamenti attrezzature sanitarie;
  - ammortamenti altre immobilizzazioni materiali.

## 4.2 FONTI E MODALITÀ DI ALIMENTAZIONE

Nei paragrafi che seguono si descrivono:

- le fonti di alimentazione del modello di Controllo di Gestione, siano di origine contabile che provenienti da sottosistemi gestionali;
- le modalità di alimentazione e di elaborazione, nel caso delle informazioni provenienti dai sottosistemi gestionali, con riguardo alle due viste (domanda ed offerta) previste dal modello;
- la modalità riconciliazione e i controlli di congruenza tra i due sottosistemi contabili: Contabilità Analitica e Contabilità Generale.

### 4.2.1 Modalità e fonti di alimentazione del modello

A livello nazionale e regionale esiste un patrimonio informativo originato da flussi di dettaglio che è opportuno utilizzare per alimentare il modello di controllo di gestione:

- **flussi nazionali:** flussi riguardanti la produzione di attività assistenziale (Flusso A, EMUR, SIAD, FAR ecc.), ma anche flussi di costo (CE, CP, LA), di risorse (CFO, DD, DM, Conto annuale) e struttura (HSP, STS, RIA).

Per ottemperare alle esigenze del modello e per consentirne un'alimentazione diretta, alcuni di essi sono stati "raccordati" ed integrati: è il caso, ad esempio, del Flusso A (prestazioni di ricovero) per il quale è previsto un raccordo puntuale tra discipline che erogano prestazioni di ricovero e/o prestazioni in regime di day service e CRIL (cfr. decreto DA 3/5/2013 di istituzione del flusso dei CRIL). Altri flussi (ad es. SIAD, FAR, EMUR ecc) devono essere ancora integrati, ovvero contengono delle informazioni "limitate" e non sufficienti all'alimentazione diretta del modello e devono essere integrati tramite altre fonti di rilevazione<sup>39</sup> (Prima nota contabile. Cfr nota 20 alla Tabella delle fonti di alimentazione nel prosieguo del paragrafo);

- **flussi a valenza regionale:** flussi di produzione e/o di regolazione economica della mobilità, alcuni dei quali necessitano di integrazioni delle informazioni necessarie a garantire la perfetta complementarità con il modello di controllo di gestione (per il Flusso C, ad esempio, è stata resa obbligatoria l'introduzione del CRIL che eroga le prestazioni);
- **flussi gestionali (c.d. "pilastri") ex art. 79:** sviluppati per garantire l'alimentazione del modello a livello di singolo fattore produttivo, destinazione e nel rispetto della competenza economica. Sebbene per alcune aree gestionali a livello nazionale sia già previsto un flusso specifico (ad es, per quelli relativi alle risorse), per esigenze di tempestività, dettaglio e accuratezza, sono stati istituiti appositi flussi regionali<sup>40</sup>. Rientrano in questa categoria di flussi anche i set informativi definiti e messi in atto a livello locale nell'ambito del progetto ex art.79, per i quali l'iter di "istituzionalizzazione" non sia ancora perfezionato. Si fa riferimento, in particolare, alle estrazioni dai sottosistemi gestionali di magazzino, per la valorizzazione dei consumi di beni sanitari e non;

Potrà (e dovrà) rendersi necessaria la progettazione di flussi "locali" ad hoc per la rilevazione di ulteriori informazioni "non coperte" da flussi e sottosistemi contabili e funzionali al processo di attribuzione di costi e ricavi e, in ogni caso, per la rilevazione di parametri fisico-tecnici di attività quali, ad esempio:

- ore di sala operatoria;
- metri quadrati aziendali;

<sup>39</sup> Si veda nota , a pag.25.

<sup>40</sup> Inoltre, la definizione di tali flussi regionali, per esigenze di coerenza e per evitare inutili duplicazioni, prevede la produzione del "debito informativo" verso il livello nazionale direttamente dai flussi regionali stessi.





- popolazione per distretto;
- prestazioni per interni (numero e valore);
- ore di ambulatorio;
- ore di attività resa in regime libero-professionale.

Quanto non alimentato per il tramite di flussi gestionali (regionali, nazionali o locali) deve essere rilevato attraverso la **prima nota contabile** (nel caso di costi per l'acquisto di servizi, ad esempio). In questi casi, affinché tale fonte sia utilizzabile in contabilità analitica e ai fini del controllo di gestione, è opportuno che, al momento della registrazione delle fatture, sia correttamente rilevato il CRIL destinazione. Tale rilevazione è puntuale per alcune nature di costo a prescindere dal dettaglio presente nelle fatture da registrare (ad esempio i costi per servizi di pulizia, mensa, smaltimento rifiuti e lavanderia<sup>41</sup> per i quali è previsto dal piano dei CRIL un apposito centro ricevente), mentre per altre nature l'imputazione diretta sarà tanto più possibile quanto più è dettagliata l'informazione presente nella fattura. In tutti gli altri casi di prima nota di contabilità generale, ovvero quando si registrano ricavi e costi (i) che sono alimentati nel modello di controllo di gestione per il tramite di flussi informativi (vedi sopra); (ii) che afferiscono alla gestione non caratteristica, si suggerisce l'utilizzo in sede di registrazione in prima nota, del CRIL transitorio<sup>42</sup>;

Nella tabella che segue è riportato, per dimensione del modello (prestazioni, risorse, strutture), il fabbisogno informativo e l'elenco delle fonti (flussi gestionali, sottosistemi gestionali, sottosistemi contabili) che alimentano il modello nella sua doppia vista per offerta e domanda. Si evidenzia che, mentre nella prospettiva offerta i flussi dovrebbero già prevedere l'informazione del CRIL da alimentare, nella vista della domanda, per l'attribuzione delle informazioni al distretto (e al suo CRIL NZ), in questa fase di adozione del modello da parte delle Aziende del SSR, sarà necessario elaborare le informazioni per il tramite del campo di residenza dell'assistito.

Area gestionale del Piano dei conti		Flusso alimentante Regionale	Flusso alimentante Nazionale	Altra Fonte di Alimentazione
Prestazioni	Assistenza sanitaria di base	Flusso regionale personale convenzionato	Flusso B	
	Assistenza farmaceutica convenzionata		ART. 50 / Flusso D <sup>43</sup>	
	Prodotti farmaceutici: 1° ciclo, doppio canale		Flusso DD	
	Prodotti farmaceutici: distribuzione per conto		Flusso DD	
	Rimborso Farmaci	Flusso T <sup>44</sup>	Flusso F	
	Assistenza specialistica ambulatoriale	Flusso C <sup>45</sup> - M <sup>46</sup>	ART.50	
	Assistenza riabilitativa	Flusso EX ART. 26		
	Assistenza ospedaliera	Flusso DSAO	Flusso A (SDO)	
	Assistenza integrativa e protesica			Prima nota contabile (Co.Ge.)

<sup>41</sup> La rilevazione dei costi e contratti dei servizi non sanitari istituita per introdurre nelle Aziende una più stringente cultura del monitoraggio, ai fini del controllo di gestione serve più a controllare la correttezza dei valori imputati con prima nota che ad alimentarlo direttamente (si veda "Le schede dei servizi sanitari appaltati", pag.29).

<sup>42</sup> Sull'utilizzo del CRIL transitorio si veda pag.13.

<sup>43</sup> Per il tramite delle DCR (distinte contabili riepilogative) non è possibile attribuire i ricavi al distretto

<sup>44</sup> Flusso T per il rimborso di farmaci antiblastici erogati in regime di Day Hospital.

<sup>45</sup> Il campo per la rilevazione del CRIL è stato recentemente integrato nel tracciato del flusso C.

<sup>46</sup> Il Flusso C per la valorizzazione delle prestazioni ambulatoriali in mobilità attiva infra e extra regionale e per assistiti residenti. Il flusso M per prestazioni di specialistica ambulatoriale erogata da privati



Area gestionale del Piano dei conti		Flusso alimentante Regionale	Flusso alimentante Nazionale	Altra Fonte di Alimentazione
	Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale	Flusso CTA <sup>47</sup>	Flusso SISM	
	Assistenza termale		Flusso E	
	Trasporti sanitari		Flusso G	Prima nota contabile (Co.Ge.)
	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- RSA	Flusso RSA	Flusso FAR	
	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- ADI		Flusso ADI	Prima nota contabile (Co.Ge.)
	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- Hospice		Flusso Hospice	Prima nota contabile (Co.Ge.)
	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- Dipendenze		Flusso SIND	Prima nota contabile (Co.Ge.)
	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria-attività di prevenzione			Prima nota contabile (Co.Ge.)
Risorse	Personale	Flusso regionale personale ex art. 79		
	Personale convenzionato	Flusso regionale personale convenzionato ex art. 79		
	Compensi per attività Libero Professionale *	Flusso regionale personale ex art.79		
	Consumi di beni sanitari (prodotti farmaceutici, dispositivi medici, altri beni sanitari)	Estrazione dai sottosistemi di magazzino <sup>48</sup>		
	Consumi di beni non sanitari	Estrazione dai sottosistemi di magazzino		
	Appalti e Servizi non sanitari			Prima nota contabile (Co.Ge.)
	Utenze ed altri servizi non sanitari			Prima nota contabile (Co.Ge.)

<sup>47</sup> I flussi SISM (assistenza psichiatrica), ADI (Assistenza Domiciliare), SIND (dipendenze) rendicontano dati di attività e prestazioni per residenza del paziente assistito senza opportuna valorizzazione delle stesse prestazioni. Per l'alimentazione e l'allocazione dei costi ai singoli distretti nel modello di Controllo di Gestione occorre ricorrere ai valori rilevati in prima nota contabile per poi procedere ad una redistribuzione degli stessi nelle corrette destinazioni sulla base delle informazioni di attività per distretto contenute nei flussi. A tale scopo si suggeriscono due modalità operative alternative:

- 1 Alimentare un CRIL transitorio al momento della registrazione in prima nota della fattura del servizio. Sarà compito del controllo di gestione aziendale prevedere un apposito flusso "extra-modello" che, sulla base dei dati di attività e di residenza, allochi i costi ai giusti distretti che li hanno sostenuti
- 2 Alimentare il CRIL NZAA della Domanda al momento della registrazione in prima nota della fattura relativa al servizio e procedere, nel modello, al ribaltamento del costo per i distretti che lo hanno effettivamente sostenuto sulla base dei dati di attività e residenza rilevabili nei flussi gestionali.

<sup>48</sup> Estrazione effettuata dalle Aziende secondo un set informativo unico definito nell'ambito del Progetto ex art. 79, si veda apposito paragrafo di approfondimento. Le estrazioni dai sottosistemi di magazzino sono oggetto di un flusso in corso di decretazione da parte della Regione.



Area gestionale del Piano dei conti		Flusso alimentante Regionale	Flusso alimentante Nazionale	Altra Fonte di Alimentazione
	Beni di terzi, Canoni di noleggio e leasing			Prima nota contabile (Co.Ge.)
	Dotazione infrastrutturale (ammortamenti gestionali)			Libro inventario / Sottosistema gestionale cespiti
Struttura	Posti Letto	Flusso dei CRIL ex art. 79		
	Classificazione delle strutture	Flusso dei CRIL ex art. 79		

### **Estrazione dai sottosistemi di magazzino**

Le estrazioni dai sottosistemi di magazzino sono state progettate per rilevare per ogni CRIL di destinazione ed in coerenza con l'articolazione del Piano dei Conti di Co.An., le "movimentazioni" (acquisti, trasferimenti, resi, consumi, ecc) relative ai farmaci, ai dispositivi medici, all'altro materiale sanitario ed al materiale economico. A tal fine, in coerenza all'approccio ed alle finalità connesse alla progettualità ex art.79, è stato definito un set informativo omogeneo attualmente in corso di decretazione da parte della Regione Siciliana, che, tra le altre, rileva le seguenti informazioni e misure:

- codice identificativo aziendale del prodotto movimentato e riferimento della classe merceologica di appartenenza;
- codice di repertorio (RDM) e di classificazione nazionale (CND) nonché codice del catalogo del produttore per tutti i Dispositivi medici movimentati;
- codice di Autorizzazione all'immissione in commercio (AIC) e codice ATC per tutti i farmaci movimentati che ne siano provvisti;
- identificativo del fornitore e della modalità di acquisto (gara di bacino/regione/individuale vs acquisto in economia etc.);
- tipologia di movimentazione per ogni bene e tipologia di movimentazione, specificando una causale di movimentazione tra quelle proposte (carichi/acquisti, scarichi/consumi, trasferimenti, resi a magazzino/fornitori, acquisti e consumi di beni di terzi);
- data effettiva della movimentazione, indicando solo il mese e l'anno;
- numero di unità di prodotto movimentate;
- costo sostenuto per l'acquisto del bene (in corrispondenza di movimentazioni di carico);
- costo medio ponderato del bene in corrispondenza di movimentazioni di scarico a CRIL consumatore finale del bene);
- fattore di conversione: per i farmaci il campo indica il numero di unità posologiche contenute nella singola confezione movimentata;
- numero di pezzi per confezione (per i dispositivi medici): nel caso in cui il bene sia movimentato a confezioni va inserito nel campo il numero di pezzi contenuti nella stessa.
- "CRIL IN": il campo viene movimentato indicando il centro che riceve in corrispondenza di movimentazioni di carico del bene (tipicamente il magazzino che acquista), ovvero il centro che richiede e consuma il bene (in corrispondenza di movimentazioni di scarico);
- "CRIL OUT": il campo viene movimentato in contropartita a quello precedente indicando il centro che "cede" ad altro centro il bene. Il campo viene alimentato in corrispondenza di causali di scarico (tipicamente indicando il magazzino responsabile della conservazione e della consegna del bene), di trasferimento (indicando il centro che riceve da altro centro aziendale il bene) e di reso;
- natura del conto di Co.Ge.del bene acquistato;
- identificativo del fattore produttivo di Co.An.



Per il dettaglio analitico delle informazioni previste si rimanda al disciplinare tecnico che definisce le caratteristiche tecnico funzionali del Flusso informativo per la rilevazione delle movimentazioni dei beni in via di decretazione da parte della Regione.

È necessario precisare che ai fini di una corretta rilevazione dei consumi:

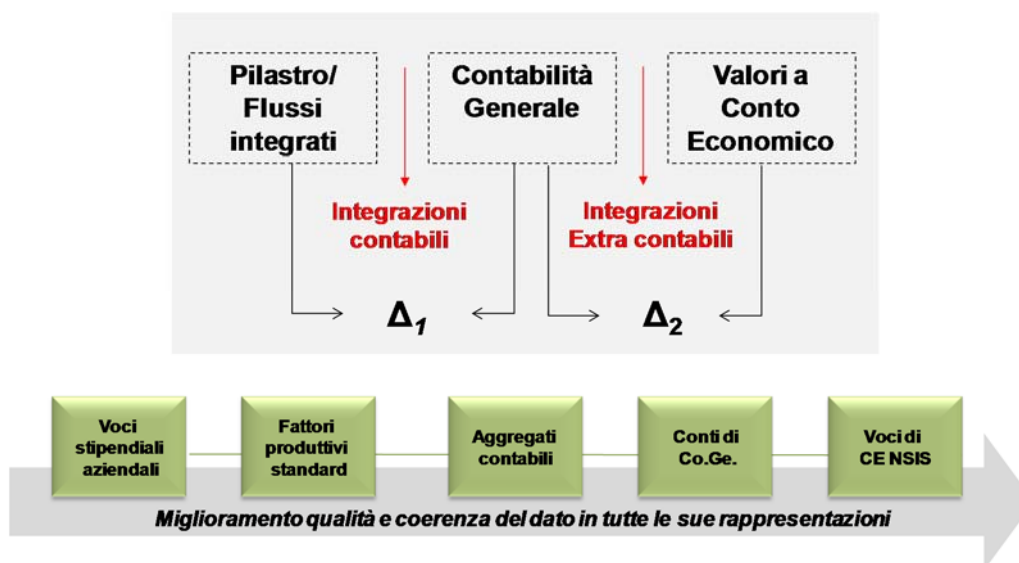
- tutte le movimentazioni di beni devono essere rilevate, sia nelle fasi di ingresso in azienda (carico di magazzino) che in fase di uscita (scarico di magazzino), dal sottosistema gestionale di magazzino anche prevedendo l'utilizzo di magazzini "virtuali" per la gestione puntuale dei beni che fisicamente non vengono stoccati nei magazzini (beni in transito ai reparti) e/o per i beni per i quali non si è perfezionato il passaggio di proprietà (beni di terzi in c/deposito-visione);
- tutti i prodotti siano correttamente associati alle classi merceologiche, ai conti di contabilità generale ed analitica e alle previste codifiche nazionali.

#### 4.2.2 Le modalità di controllo dei dati

In relazione alle diverse finalità informative (di bilancio, esterne verso la regione, esterne verso il livello nazionale, interne, ecc) uno stesso "fenomeno", a partire o meno dalle medesime basi dati, può essere oggetto di molteplici rappresentazioni. A garanzia dell'attendibilità delle informazioni che alimentano il modello, è necessario che tali rappresentazioni siano tra loro coerenti, e che eventuali differenze siano in ogni caso riconciliabili. Pertanto è opportuno definire e applicare procedure di controllo *ad hoc*<sup>49</sup>. A titolo di esempio non esaustivo, la valutazione di coerenza si può applicare tra:

- le rilevazioni effettuate in Contabilità Analitica e quelle di Contabilità Generale<sup>50</sup>;
- i sottosistemi gestionali e i flussi gestionali (es. acquisti, consumo e giacenze di farmaci vs flusso NSIS CFO);
- il sottosistema contabile e i flussi gestionali ed economici (es. coerenza fra le rilevazioni contabili afferenti al personale e le risultanze gestionali derivanti dal relativo flusso regionale ex art. 79).

Nella figura seguente è descritto, a titolo di esempio, il processo di confronto e riconciliazione dei dati contabili e gestionali relativi al personale dipendente del SSR.



Nei sottoparagrafi che seguono si sintetizzano le principali procedure di controllo e riconciliazione applicate ai flussi gestionali istituiti a livello regionale.

<sup>49</sup> In questo caso non si fa riferimento ai controlli di tipo logico-formale che sono applicati ai diversi flussi in fase di produzione a livello locale.

<sup>50</sup> Le verifiche di quadratura tra i sottosistemi gestionali e il sottosistema contabile, attiene all'area della contabilità generale, piuttosto che a quella del controllo di gestione.



## CRIL

Ai fini del Controllo di Gestione deve essere possibile attribuire a ciascun CRIL le variabili produttive, le prestazioni erogate e i costi sostenuti per l'erogazione delle stesse.

Prioritariamente all'alimentazione del modello di controllo di gestione, si pone la necessità, quindi, di valutare la coerenza e la corretta alimentazione nei flussi gestionali dei CRIL di destinazione di costi e ricavi.

Il Decreto istitutivo del Flusso dei CRIL prevede che vi sia un raccordo puntuale per i singoli CRIL:

- con il piano dei centri di costo aziendale (se diverso da quello unico regionale) in modo da poter ricondurre ad essi tutti i costi rilevati nelle Aziende per il tramite dei sottosistemi contabili/gestionali aziendali o i Flussi regionali del personale (dipendente vs convenzionato);
- con le discipline che erogano prestazioni di ricovero e/o prestazioni in regime di day service (per i CRIL erogatori di prestazioni "finali") in modo da poter ricondurre agli stessi CRIL i parametri gestionali presenti nei flussi ministeriali di attività: numero di posti letto (flusso HSP 12); prestazioni di ricovero ospedaliero ed in regime di Day Service e Day Hospital (Flusso A e Flusso DSAO).

I controlli di coerenza, preliminari all'alimentazione del modello, incrociano in modo trasversale i flussi gestionali con i CRIL codificati ed attivi nelle Aziende SSR al fine di evidenziare gli eventuali disallineamenti. Lo scopo ultimo del controllo consiste nell'avviare azioni correttive volte o a rivedere la struttura dei CRIL in coerenza ai reali processi produttivi (ad es. sono previsti CRIL per i quali non si riesce a rilevare informazioni) o a intervenire nei processi elementari di rilevazione delle informazioni (ad es., non è possibile attribuire tutte le informazioni di attività e/o di utilizzo di risorse ad un CRIL).

Nella figura che segue si rappresentano alcune esemplificazioni delle anomalie riscontrabili su cui intervenire.

Tipo CRIL	CRIL	PL DO	PL DH	CASIDO	CASIDH	CASIDSAO	ATTIVITA'	MEDICI	INFERMIERI	OSS-OTA-ASA	CONSUMI	FARMACI	PERS.CONV. AZIONATO	
FH07 - Cardiochirurgia	xxxFH070003	OK	OK	OK	!			OK	OK	OK	OK	OK	OK	posti letto in DH e nessun caso da Flusso A!!
FH07 - Cardiochirurgia	xxxFH070001	!		OK				OK	OK	OK	OK	OK	OK	nessun posto letto ma casi in DO da Flusso A!!
FH07 - Cardiochirurgia	xxxFH070001	OK		OK				OK	OK	OK	OK	OK	OK	

### Il flusso regionale del personale

Il Flusso Regionale del Personale ex art 79 istituito dalla Regione con il DDG n° 0397/2012 e successivamente modificato ed integrato con DDG n° 1314/2013 rileva per i singoli CRIL con cadenza trimestrale in base al principio della competenza, il costo e le consistenze (FTE, Teste ecc.) del personale dipendente e non dipendente del SSR distinto per ruolo e per profilo professionale (*cf* fattori produttivi del personale).

Fin dall'introduzione del flusso informativo (maggiormente dettagliato e completo) ci si è posti il problema della coerenza tra le diverse "rappresentazioni" dello stesso fenomeno oggetto di rilevazione negli altri contesti (Co.Ge. CE trimestrale, Conto annuale, Tabella d1.2). Ai fini della riconciliazione tra costo del personale rilevato per mezzo del flusso, costo iscritto in Contabilità Generale e le altre rappresentazioni infra-annuali sono stati predisposti degli appositi prospetti di riconciliazione la cui compilazione è dovuta ai sensi del decreto istitutivo del Flusso, cui si rimanda.

### Il flusso regionale del personale convenzionato

Al pari di quanto previsti in sede di istituzione del flusso regionale del personale dipendente, anche per il flusso del personale convenzionato istituito con DDG n°1316/2013 è stata concepita una procedura



per il confronto e la riconciliazione nelle diverse rilevazioni del “fenomeno”. Per ulteriori dettagli sull'alimentazione dello stesso, si rimanda al disciplinare tecnico allegato al DDG.

### Le estrazioni dai sottosistemi gestionali di magazzino

Così come per i flussi regionali del personale, c'è l'esigenza di confrontare e verificare la coerenza e la bontà delle risultanze delle estrazioni con le altre fonti informative in materia (Flussi NSIS) ed in particolare con le evidenze, in termini di acquisti e giacenze, rilevate in Contabilità Generale ed esposte nei documenti di rendicontazione infra-annuali (CE trimestrale).

Nel dettaglio, si suggerisce l'adozione di una procedura di controllo in due distinti momenti. In prima istanza si confronta per singola natura di bene:

- le determinanti degli scostamenti tra il valore delle movimentazioni di carico registrate nei sottosistemi di magazzino con quanto rilevato in Co.Ge. sulla base delle fatture registrate in prima nota e con quanto esposto nel modello CE ministeriale (rilevazioni in prima nota contabile più scritture extracontabili di competenza);
- le determinanti degli scostamenti tra il valore delle movimentazioni di scarico rilevate nei sottosistemi di magazzino, il valore degli acquisti (comprensivi delle integrazioni extra-contabili) e la variazione delle rimanenze di magazzino.

In seconda battuta si indaga, per singola fattispecie di prodotto movimentata, le eventuali motivazioni di natura organizzativa e gestionale alla base degli scostamenti tra il valore dei carichi e quello degli acquisti esposto a CE. Le determinanti degli scostamenti possono, ad esempio, essere ricondotte alle seguenti macro tipologie:

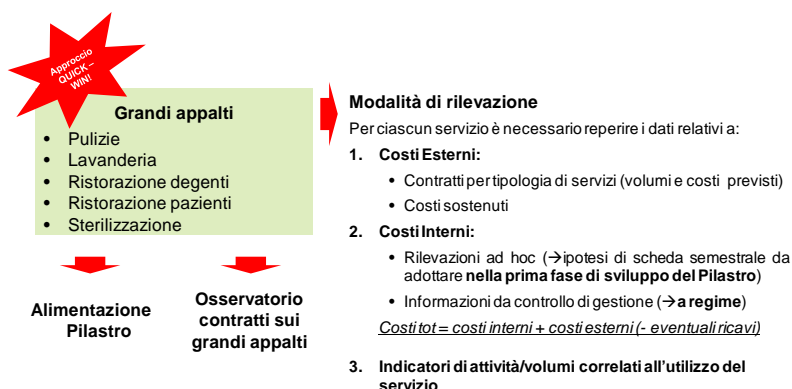
- ritardi nella registrazione di fatture a fronte di bolle di consegna già caricate nei sottosistemi di magazzino;
- utilizzo di beni di terzi non gestiti a magazzino per i quali risultano delle fatture di acquisto;
- erronee stime per fatture non ricevute di prodotti già consegnati

Per il dettaglio dei prospetti di riconciliazione tra risultanze delle estrazioni di magazzino e le altre fonti informative si rimanda al disciplinare tecnico (di prossima decretazione da parte della Regione) che definisce le caratteristiche tecnico funzionali del Flusso informativo per la rilevazione delle movimentazioni dei beni.

### Le schede dei servizi sanitari appaltati

In coerenza all'approccio ed alle finalità connesse alla progettualità ex art.79, è stata avviata una rilevazione trimestrale dei costi e dei contratti dei servizi non sanitari allo stato attuale in via di decretazione da parte della Regione. La metodologia applicata ha individuato un approccio specifico al monitoraggio del costo dei servizi con il fine di sistematizzare e comparare tra le Aziende del SSR:

- i **dati contrattuali** dei servizi appaltati;
- i **costi dei servizi** sostenuti sia nel caso di affidamento a fornitore esterno che nel caso di erogazione in economia o in compartecipazione con un fornitore esterno;
- i **parametri gestionali** correlati all'erogazione del servizio (Metri quadrati, Kg di rifiuti smaltiti, pasti erogati, giornate di degenza) funzionali sia al confronto tra le aziende che alla definizione delle basi di ripartizione dei costi sui CRIL erogatori di prestazioni<sup>51</sup>.



<sup>51</sup> Si veda par. 4.3.3 L'allocazione dei costi indiretti, pag. 38.





La modalità di raccolta dati progettata consente, ai fini del controllo di gestione, di verificare e riconciliare i valori registrati in prima nota e le scritture extra-contabili di competenza apportate per i principali (in termini di valore) servizi appaltati:

- ristorazione (Mensa Degenti e Mensa per il personale dipendente);
- lavanderia;
- pulizia;
- smaltimento rifiuti speciali;

Per il dettaglio analitico delle schede di rilevazione e dello schema di riconciliazione si rimanda al disciplinare tecnico, in via di decretazione da parte della Regione, che ne definisce caratteristiche e contenuto informativo.

### **La riconciliazione Co.Ge. - Co.An.**

Il processo di riconciliazione della Contabilità Analitica con la Contabilità Generale rappresenta un importante momento di verifica e controllo sull'esistenza, sulla completezza e sull'accuratezza delle informazioni in essa rilevate. Il processo può sinteticamente articolarsi nelle seguenti fasi:

- **confronto tra le voci di costo e di ricavo di Co.Ge. e Co.An.:** ai fini del confronto è necessario procedere alla riclassificazione di alcune voci di Co.Ge. secondo lo schema di conto economico gestionale adottato (o viceversa). Nel caso di specie, si annoverano principalmente:
  - i ricavi per compartecipazione alla spesa sanitaria (ticket): in Co.GE. sono iscritti in una voce specifica mentre in Co.An. sono compresi tra i ricavi per le prestazioni ambulatoriali;
  - i costi relativi a personale impiegato in forza di contratti atipici, le indennità corrisposte al personale universitario e i rimborsi pagati per personale in comando, contabilizzati in Co.Ge. come costi per prestazione di servizi;
  - i rimborsi per personale comandato presso altri enti: da riclassificare tra i costi del personale con segno negativo;
  - le variazioni delle rimanenze di magazzino: da riclassificare tra i costi per l'acquisto di materiale sanitario e non sanitario;
  - l'IRAP: in Co.Ge. è iscritta tra le imposte, nel modello proposto viene contabilizzata per competenza tra i costi della gestione caratteristica.

Per quanto riguarda le voci di ricavo e costo attinenti **la gestione non caratteristica** (costi capitalizzati per sterilizzazione degli ammortamenti, oneri e proventi straordinari, oneri e proventi finanziari, imposte ecc.) si ritiene opportuno precisare in questa sede che le stesse non sono fattispecie da rappresentare nel modello di controllo di gestione proposto<sup>52</sup>.

- **identificazione delle cause degli scostamenti** riscontrati. Alcuni scostamenti possono realizzarsi perché in Co.An. alcuni effetti di natura economico finanziaria rilevati in Co.Ge. sono recepiti in maniera differente o addirittura non rilevati in Co.An. Ad esempio, le prestazioni per servizi sanitari erogate da privati, in Co.Ge. sono rilevate fino a concorrenza del tetto contrattualizzato e al netto di tutti gli abbattimenti; in Co.An., ai CRIL della domanda i costi generati del distretto sono attribuiti al valore delle prestazioni;
- recepimento in contabilità analitica **degli eventuali scostamenti attribuibili a competenze economiche aventi rilevanza gestionale**. Gli scostamenti tra contabilità analitica e contabilità generale possono essere dovuti al mancato recepimento in contabilità analitica di ricavi o costi il cui flusso alimentante è la stessa contabilità generale. In questi casi (contributi per funzioni, altri ricavi non sanitari, costo per servizi sanitari e non sanitari) la riconciliazione serve a completare il conto economico di contabilità analitica;
- **giustificazione degli scostamenti non recepiti.**

---

<sup>52</sup> La presenza di specifici conti dedicati nel Piano dei conti di Contabilità Analitica è da attribuire a necessità di riconciliazione e quadratura finale con i documenti di rendicontazione contabile (CE). A tal proposito si veda quanto suggerito sull'utilizzo del CRIL transitorio, a pag.13.



Le presenti linee guida definiscono un modello di riconciliazione tra le rilevazioni di Contabilità Analitica e quelle di Contabilità Generale rappresentate nei modelli di rendicontazione ministeriale (modello CE).

Si rimanda alla sezione degli allegati per il dettaglio dello schema di riconciliazione.

#### 4.3 MECCANISMI E FUNZIONAMENTO

Nel presente paragrafo vengono dettagliate le modalità di:

- identificazione del valore per l'attribuzione dei ricavi e dei costi diretti, per le fattispecie che si alimentano con i flussi;
- allocazione dei costi indiretti attraverso l'utilizzo di driver di ribaltamento.

##### 4.3.1 Modalità di attribuzione dei ricavi

I ricavi della gestione caratteristica, per i CRIL derivano principalmente dall'erogazione di prestazioni (ricoveri, prestazioni di specialistica ambulatoriale, ecc.), ovvero da contributi più o meno finalizzati (quota capitaria, ricerca, progetti speciali, funzioni), oltre che dal rimborso per costi sostenuti (ad es. file T, distribuzione diretta).

Per quanto riguarda i ricavi da prestazioni, si rammenta che, nel controllo di gestione, questi possono essere:

- **reali**, quando sono generati dall'erogazione di prestazioni verso residenti di altre ASP o di fuori regione, che corrispondono ai ricavi in mobilità rilevati in Co.Ge.;
- **virtuali**, generati dall'erogazione di prestazioni agli assistiti residenti nei distretti delle ASP, che non hanno riscontro in Co.Ge. e sono attribuibili solo alle strutture a gestione diretta delle ASP.

Di seguito il dettaglio per i fattori produttivi maggiormente rilevanti.

##### ***Ricavi per contributi in c/esercizio per quota FSR***

I ricavi per contributi in c/esercizio (quota capitaria) alimentano i conti dei CRIL della domanda a livello di singolo distretto. Il totale della quota capitaria, definito per singola ASP sulla base della delibera di riparto regionale, deve essere attribuito ai CRIL NZ intestati ai distretti in base alla popolazione<sup>53</sup> residente negli stessi.

##### ***Ricavi per Medicina di base***

I ricavi per Medicina di base erogata in mobilità attiva ovvero a residenti di altri distretti della stessa ASP (c.d. ricavi virtuali), devono essere rilevati dalle sole ASP ed attribuiti ai CRIL della domanda soddisfatta (NZ) dei singoli distretti cui risultano associati i medici convenzionati erogatori della prestazione<sup>54</sup>.

Come già indicato nella tabella di sintesi delle fonti di alimentazione, il valore andrà rilevato attraverso:

- il **Flusso B** per le prestazioni erogate in mobilità attiva infra ed extra regione;
- il **Flusso regionale del personale convenzionato** per le prestazioni aggiuntive erogate a pazienti dell'ASP (ricavi virtuali).

##### ***Ricavi per assistenza farmaceutica***

I ricavi assistenza farmaceutica si distinguono in:

- assistenza farmaceutica convenzionata: i ricavi da mobilità attiva infra ed extra regionale alimentano i CRIL della domanda NZAA – *Attività in mobilità attiva erogata da strutture private*<sup>55</sup>;

---

<sup>53</sup> Eventualmente applicando gli stessi meccanismi di pesatura della popolazione previsti nel provvedimento regionale.

<sup>54</sup> Nel caso non sia possibile associare i medici ai distretti il ricavo rilevato deve essere allocato al CRIL NZ00 – *Domanda ASP*.

<sup>55</sup> Il valore dei ricavi è al netto del ticket incassato dalle farmacie.





- attività di distribuzione farmaci doppio canale e per conto: i ricavi della distribuzione diretta sia da mobilità attiva (c.d. ricavi reali) che virtuali per farmaci distribuiti agli assistiti residenti<sup>56</sup> devono essere rilevati ai CRIL dell'offerta *FA01 – Distribuzione diretta/per conto dei farmaci*. Tali ricavi corrispondono al valore dei beni distribuiti direttamente agli assistiti, che, quindi, come valore di scarico sono rilevati tra i costi diretti della gestione caratteristica degli stessi CRIL;
- attività di distribuzione farmaci primo ciclo di cura: i ricavi relativi all'attività di distribuzione farmaci vanno registrati sui CRIL erogatori di prestazioni di ricovero (tipo CRIL *FH*) che hanno provveduto alla distribuzione diretta di farmaci a pazienti in dimissione (e che quindi rilevano lo scarico dei medesimi beni tra i costi).

### ***I ricavi per le prestazioni di specialistica ambulatoriale***

I ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale sono rilevati per mezzo del Flusso C che registra l'attività di specialistica ambulatoriale resa dai singoli CRIL dell'offerta<sup>57</sup> delle strutture pubbliche (*FH finali ospedalieri, DT diagnostico terapeutici, FT11 Ambulatorio specialistico territoriale, FT12 Laboratorio Analisi territoriale*).

Le prestazioni, valorizzate sulla base del nomenclatore tariffario regionale in vigore, determinano le seguenti tipologie di ricavi:

- ricavi per prestazioni in mobilità attiva infra ed extra regionale;
- ricavi virtuali per prestazioni erogate da strutture territoriali o presidi a gestione diretta a residenti dell'ASP.

In Contabilità Analitica, la produzione dei singoli CRIL erogatori di prestazioni di specialistica ambulatoriale deve essere valorizzata sulla base della produzione effettiva. Tale regola vale sia per le prestazioni erogate agli assistiti residenti, sia per le prestazioni erogate in mobilità attiva infra ed extra regionale.

### ***I ricavi per assistenza riabilitativa ex art. 26***

I ricavi reali (prestazioni erogate in mobilità attiva infra ed extra regionale) e i ricavi virtuali (prestazioni erogate agli assistiti residenti nell'ASP) per prestazioni di recupero funzionale e sociale dei soggetti affetti da minorazioni fisiche, psichiche o sensoriali vanno rilevati per mezzo del flusso ex art. 26. Queste prestazioni devono essere direttamente attribuite ai CRIL delle strutture erogatrici delle prestazioni a seconda del regime di riferimento (*FT24 Ambulatorio di riabilitazione ex art. 26; FT25 Riabilitazione ex art. 26 domiciliare; FT26 Servizio di Riabilitazione ex art. 26 a ciclo continuativo; FT27 Servizio di Riabilitazione ex art. 26 a ciclo diurno*), e valorizzate in base alla tariffa regionale.

### ***I ricavi per assistenza integrativa e protesica***

In queste voci si rilevano, per i CRIL *FA05 – Integrativa* e *FA06 – Protesica*:

- i ricavi per l'assistenza integrativa e protesica erogata direttamente. Tali ricavi, quindi, saranno pari al valore dei beni acquistati, e rilevati negli stessi CRIL, tra i costi. La quota di ricavi virtuali, corrispondente all'attività erogata ai propri assistiti, potrà essere desunta per differenza dal valore della mobilità attiva. L'iscrizione del ricavo virtuale è necessaria per attribuire, in maniera contestuale, l'addebito ai distretti della valore ricevuto dai rispettivi assistiti;

*ES. Erogo direttamente assistenza protesica. Sostengo costi per 120 e sono rilevati nel CRIL FA06. In mobilità attiva ho un valore di 15. Il ricavo virtuale, pertanto, è  $120 - 15 = 105$ . Tale valore va iscritto come costo (sulla base del reale riscontro degli assistiti beneficiari, ove fosse disponibile l'informazione, oppure attribuito sulla base degli assistiti) ai CRIL NZ.*

- i ricavi reali per l'assistenza integrativa e protesica in mobilità attiva sia essa da soggetti terzi. Tali ricavi saranno pari ai valori e rilevati negli stessi CRIL, tra i costi<sup>58</sup>.

<sup>56</sup> La distinzione tra ricavi in mobilità e ricavi per assistiti residenti è possibile per il tramite del Flusso della Distribuzione Diretta.

<sup>57</sup> L'alimentazione del campo CRIL nel Flusso C è in via di implementazione.

<sup>58</sup> I costi per l'acquisto di servizi per prestazioni sanitarie dovrebbero essere rilevati direttamente ai CRIL NZ, , ove fosse disponibile l'informazione, oppure attribuito sulla base degli assistiti.



### ***I ricavi per assistenza ospedaliera***

In Contabilità Analitica i ricavi per prestazioni di ricovero in regime ordinario nonché per accessi in DH, DS o DSAO sono rilevati ed attribuiti ai CRIL finali (*FH – SX49-50-10 – FM40*) per mezzo del *Flusso A*.

Le prestazioni, siano esse erogate dalla ASP ai propri assistiti (ricavi virtuali), dalla ASP agli assistiti di altre ASP, da AO e AOUP a pazienti regionali ovvero da qualsiasi delle aziende pubbliche a pazienti extra regione, devono essere valorizzate sulla base del tariffario regionale vigente e i relativi ricavi devono essere attribuiti al centro finale che conclude il processo produttivo<sup>59</sup>.

L'alimentazione in Co.An. dovrà avvenire al lordo di eventuali abbattimenti per raggiungimento di tetti<sup>60</sup>, mentre dovrà recepire sia gli abbattimenti per fascia di appartenenza della struttura erogante le prestazioni di ricoveri<sup>61</sup>, sia gli effetti derivanti dalle decurtazioni dovuti all'applicazione dei criteri di valutazione dell'inappropriatezza organizzativa<sup>62</sup>. L'ammontare degli abbattimenti per inappropriatezza organizzativa deve essere rilevato separatamente nell'apposito conto del Piano dei conti di Co.An. e valorizzato con segno negativo.

Inoltre, per correlare la reale attività erogata alle risorse utilizzate, è necessario tracciare le quote di competenza di ciascun CRIL in caso di dimissioni ospedaliere di ricoveri avvenuti a *cavallo* di due diversi periodi di competenza.

Di seguito si propone uno schema esemplificativo di riconciliazione Co.Ge./Co.An. dei ricavi per prestazioni di ricovero<sup>63</sup>:

	<b>Conto</b>		<b>Descrizione Conto</b>	<b>Valore (€)</b>
<b>CoGe</b>	<b>404010101</b>		<b>Prestazioni di ricovero</b>	
	N/A	+	Degenze in corso finali	
	N/A	-	Degenze in corso iniziali	
<b>CoAn</b>	<b>R01020701+R01020702+ R01020703+R01020704+ R01020705+R01020706+ R01020780+R01020790- R01020791</b>	<b>=</b>	<b>Ricavi per assistenza ospedaliera (DO-DH-DS)</b>	

### ***I ricavi per attività psichiatrica***

I ricavi per attività residenziale e semiresidenziale psichiatrica vanno attribuiti ai CRIL del DSM diversi dal Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (FM40)<sup>64</sup>.

<sup>59</sup> In caso di degenze caratterizzate da trasferimenti tra CRIL, il CRIL che dimette dovrebbe essere "addebitata", in sede di ribaltamento dei costi indiretti, la quota parte di ricavo "accreditata" ai CRIL da cui il degente è stato trasferito.

*Ad esempio:* per un paziente dimesso dalla chirurgia generale e transitato in terapia intensiva, il DRG viene allocato al reparto di dimissione che riceve anche il ribaltamento del costo delle giornate trascorse in terapia intensiva. Si veda par. 4.3.3 "L'allocazione dei costi indiretti".

<sup>60</sup> Fattispecie attualmente non prevista per le Aziende Pubbliche.

<sup>61</sup> Vedi D.A. 955 del 2 aprile 2010 e successive modifiche introdotte dal D.A. 25 ottobre 2010 e dal D.A. 1592 del 3 agosto 2012

<sup>62</sup> Vedi Allegato 1 GURS n. 40 del 23 settembre 2011 e ss modifiche ed integrazioni; Allegato 2 GURS n.5 del 2 febbraio 2012

<sup>63</sup> Ai fini della riconciliazione è necessario tener conto inoltre che infrannualmente in Contabilità Generale, ai fini della predisposizione del Conto Economico, viene esposta, secondo la metodologia regionale, il valore dell'attività erogata in mobilità sulla base dell'importo consuntivato nell'anno precedente. Ne deriva che la riconciliazione dei dati esposti non può avvenire in maniera puntuale se non a consuntivo.

<sup>64</sup> Le attività del SPDC (CRIL FM40) sono ricavi per ricoveri o ambulatoriali e vanno nelle specifiche voci.



Sia i ricavi per prestazioni rese ai propri assistiti che i ricavi per mobilità attiva infra ed extra regionale devono essere valorizzati secondo il tariffario regionale previsto.

Attualmente il flusso regionale CTA è la fonte alimentante anche se a tendere sarà disponibile anche il flusso nazionale SISM.

### ***I ricavi per rimborso farmaci***

Devono essere rilevati i ricavi per rimborso farmaci somministrati in regime ospedaliero di day hospital o day service e in regime ambulatoriale il cui costo non sia incluso nella tariffa della prestazione erogata (DRG o tariffa della prestazione ambulatoriale). I flussi di riferimento per i ricavi da rimborso farmaci sia in mobilità infra ed extra regionale che erogati ai propri assistiti sono: il flusso T, nel caso di prestazioni di ricovero in day hospital o day service, il File F nel caso di prestazioni ambulatoriali; i relativi ricavi devono essere attribuiti rispettivamente ai CRIL finali che erogano i farmaci (FH nel caso del flusso T e FH-DT nel caso del File F).

### ***I ricavi per assistenza termale***

I ricavi per assistenza termale (virtuali o reali) vanno registrati sui CRIL *FT30 – Centro per l'assistenza termale* e valorizzati al costo previsto dal tariffario regionale in vigore. L'unica fonte di alimentazione disponibile è il Flusso E, sebbene tale flusso rilevi, allo stato attuale, solo le prestazioni in mobilità.

### ***I ricavi per trasporti sanitari***

I ricavi per trasporti sanitari in emergenza erogati in mobilità attiva devono essere attribuiti nel CRIL *FA90*. Anche i ricavi virtuali devono essere attribuiti al CRIL *FA90*, tuttavia, il flusso G allo stato attuale non traccia le prestazioni per trasporti erogati ai propri assistiti non consentendo, quindi, di definire un criterio di valorizzazione per i ricavi virtuali.

### ***I ricavi per assistenza socio-sanitaria***

Anche per tale tipo di prestazioni (*RSA, ADI, Dipendenze, Hospice, Prevenzione*)<sup>65</sup> devono essere rilevati sia i ricavi reali per assistenza erogata dalle strutture dell'ASP in mobilità attiva infra ed extra regionale, sia i ricavi virtuali per l'assistenza resa ai propri assistiti residenti.

I ricavi devono essere attribuiti nei CRIL delle strutture residenziali o semiresidenziali territoriali che hanno erogato la prestazione.

- **RSA:** i ricavi devono essere valorizzati in base alla tariffa prevista dal nomenclatore regionale in vigore;
- **ADI:** i ricavi per prestazioni erogate in mobilità attiva infra ed extra regionale potranno essere rilevati per mezzo della prima nota contabile, identificando per mezzo del flusso SIAD i valori da attribuzione ai singoli CRIL in base alle prestazioni erogate. I CRIL di imputazione sono: *FT16 – ADI ed FT 17 - ADI - Cure palliative domiciliari*. La valorizzazione delle prestazioni direttamente erogate dalle ASP ai propri assistiti potrà essere fatta valorizzando le prestazioni rilevate col flusso SIAD;
- **Dipendenze:** i ricavi per prestazioni erogate in mobilità attiva infra ed extra regionale potranno essere rilevati in prima nota ed imputati nei CRIL *FT18 – Sert, FT19 Servizio semi-residenziale per la terapia riabilitativa da dipendenze, FT20 Servizio residenziale per la terapia riabilitativa da dipendenze* identificando per mezzo del flusso nazionale delle dipendenze (SIND) i valori da attribuzione ai singoli CRIL in base alle prestazioni erogate. La valorizzazione delle prestazioni direttamente erogate dalle ASP ai propri assistiti potrà essere fatta valorizzando le prestazioni rilevate col flusso SIND;
- **Hospice:** i ricavi per assistiti residenti nonché per mobilità attiva infraregionale, devono essere valorizzati secondo la tariffa prevista dal nomenclatore regionale in vigore (Flusso Hospice);
- **Prevenzione, salute negli ambienti di lavoro, igiene pubblica ed ambientale:** i ricavi devono essere imputati ai CRIL finali della prevenzione (FP) e ai CRIL finali dell'area Veterinaria (FV).

---

<sup>65</sup> Per quanto riguarda i ricavi virtuali per prestazioni erogate dalle ASP ai propri assistiti, in mancanza di un flusso che rilevi numero delle prestazioni e valore, non è possibile al momento definire un criterio di valorizzazione (ad es. il flusso nazionale dell'ADI e delle Dipendenze sono solo flussi di prestazioni).



### ***I ricavi da libera professione***

I ricavi della libera professione possono riguardare sia l'attività di degenza che l'attività ambulatoriale: la quota di ricavo è rappresentata da quanto fatturato al paziente ed introitato dall'Azienda.

Per l'attribuzione dei ricavi ai singoli CRIL erogatori di prestazioni in regime libero professionale (siano esse ambulatoriali che di ricovero) si suggerisce di alimentare in fase di registrazione in prima nota della fattura i CRIL a cui ricondurre le prestazioni erogate<sup>66</sup>. Si ritiene altresì opportuno che i valori rilevati siano confrontati e riconciliati con quanto rilevato periodicamente dagli uffici incaricati nelle singole Aziende della rendicontazione dell'attività libero-professionale.

### ***I ricavi per contributi di ricerca e sperimentazioni cliniche***

I contributi per ricerca in c/esercizio destinati ad attività di ricerca, e i contributi in c/esercizio destinati alla sperimentazione clinica devono essere attribuiti nei centri che conducono attività di ricerca e/o sperimentazione<sup>67</sup>.

### ***I ricavi per contributi per funzioni non tariffate ed altri contributi extra-fondo***

I contributi in c/esercizio per funzioni non tariffate e i contributi in c/esercizio extra-fondo devono essere attribuiti nei centri che ne beneficiano. Solo laddove non sia possibile individuare puntualmente i CRIL dei centri destinatari dei contributi, il valore dei contributi può essere attribuito nel CRIL *FA09 – Funzioni e contributi non attribuibili*.

### ***Payback da Aziende farmaceutiche***

Si tratta di ricavi da rilevare per la dimensione della domanda. Il valore iscritto in Co.Ge., deve essere attribuito nei CRIL di rilevazione della domanda soddisfatta NZ.

### ***I ricavi per prestazioni in mobilità attiva erogate da privati***

Tali voci di ricavo sono "partite di giro" dei costi della domanda di prestazioni sanitarie e sociosanitarie erogate da strutture private agli assistiti residenti nel territorio dell'ASP.

I ricavi vanno imputati nel CRIL della domanda *NZAA - Attività in mobilità attiva erogate da strutture private*.

### ***I ricavi interni per prestazioni***

I ricavi per interni, distinti in ricavi per scarico costi e per prestazioni, registrano la valorizzazione delle prestazioni/servizi offerti dai centri intermedi e dai centri finali ad altri CRIL aziendali e sono valorizzati nel processo di attribuzione dei costi indiretti. Si veda il par. 4.3.3 "L'allocatione dei costi indiretti".

## **4.3.2 Modalità di attribuzione dei costi diretti**

In linea di principio **tutti i costi sono diretti** ed ognuno di essi deve essere attribuito nel giusto CRIL di destinazione. Anche i costi che per loro natura sono oggetto di ribaltamento alle strutture nelle quali si conclude il processo produttivo devono essere in prima battuta attribuiti ai CRIL previsti dal Piano regionale deliberato.

Si pensi, ad esempio, ai costi per i servizi alberghieri appaltati: pur essendo oggetto di ribaltamento (*cf. paragrafo 4.3.3*) devono essere correttamente rilevati per destinazione nei CRIL dei servizi alberghieri dedicati (*i costi del Servizio appaltato di Pulizia, ad esempio, devono essere imputati al CRIL AX09*).

Di seguito si espone la modalità di attribuzione dei costi della gestione caratteristica (*cf. paragrafo 4.1.2*). Tale tipologia di costi alimenta, in linea generale, tutti i CRIL dell'offerta e, soltanto in alcuni casi opportunamente evidenziati, i CRIL della domanda.

---

<sup>66</sup> Non sempre il ricavo può essere chiaramente identificato sulla base delle informazioni rese in merito a numero e tipo di prestazioni, dai flussi gestionali delle prestazioni di ricovero (Flusso A) e ambulatoriali (Flusso C).

<sup>67</sup> Solo laddove non sia possibile individuare puntualmente i CRIL dei centri destinatari dei contributi, il valore può essere attribuito nel CRIL *FA02 – attività di ricerca* o nel CRIL *FA09 – Funzioni e contributi non attribuibili*.



### **Il costo del personale**

Ai fini del controllo di gestione, il costo del personale deve essere rilevato per ruolo e per profilo professionale (*cfr paragrafo fattori produttivi*) e, nell'ambito di tale classificazione, in relazione al tipo di rapporto di lavoro esistente nei confronti dell'Azienda (lavoratori dipendenti vs titolari di contratto atipico), ed imputato direttamente a tutti i CRIL dell'offerta ed ai CRIL di supporto per la gestione della domanda (NN) utilizzatori delle risorse.

Il costo deve essere comprensivo di tutte le componenti di competenza maturata al periodo di riferimento analizzato, inclusi:

- i ratei di 13esima mensilità maturati;
- le componenti di retribuzione accessoria da fondi integrativi sia essa liquidata che ancora da liquidare (ad es. indennità di posizione/fascia, particolari condizioni/straordinario, risultato);
- gli oneri sociali a carico dell'Azienda.

Tra i costi deve inoltre essere annoverato il costo del personale in comando (comando in entrata da altre amministrazioni), mentre non costituisce costo del personale quanto sostenuto per personale comandato (comando in uscita) presso altre aziende.

Tutte le informazioni di costo indicate e l'allocazione delle risorse a ciascun CRIL sono rilevate per il tramite del Flusso Regionale del Personale SSR.

Rispetto alla Contabilità Generale, in Contabilità Analitica la rilevazione dei costi di competenza del personale presenta una differente rappresentazione. Di seguito si dà evidenza, per completezza, dello schema di riconciliazione di sintesi tra i due sottosistemi contabili:

	<b>Conto</b>		<b>Descrizione Conto</b>	<b>Valore (€)</b>
<b>CoGe</b>	<b>505000000+506000000+ 507000000+508000000</b>		<b>Costo del personale (ruolo sanitario, professionale, tecnico ed amministrativo)</b>	
	502011500+502020200	+	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie e non sanitarie	
	502011600+502020300	+	Indennità a personale universitario - area sanitaria e non sanitaria	
	N/A	+	Rateo 13° mensilità maturato non liquidato	
	N/A	+	Quota residuo fondo accessorio non liquidato di competenza	
<b>CoAn</b>	<b>C0101+C0103</b>	=	<b>Costi del personale</b>	

### **Compensi al personale per attività Libero-Professionale**

Il costo della libera professione deve essere attribuito nei singoli CRIL che hanno in carico il personale che eroga tale tipo di prestazioni. Le informazioni di costo e i CRIL di destinazione sono desumibili dal Flusso Regionale del Personale SSR.

### **I consumi di materiale sanitario ed economale**

La Contabilità Analitica viene alimentata sulla base dei consumi rilevati per ogni singolo CRIL. Il dato di consumo, rinvenibile dalle estrazioni dei sottosistemi di magazzino, ha rilievo tipicamente per i CRIL dell'offerta.

La completezza e l'accuratezza dei consumi di contabilità analitica richiedono che tutti gli acquisti vengano gestiti dalla contabilità di magazzino, compresi quei beni che fisicamente non transitano dal magazzino, quelli di terzi presso di noi e quelli nostri presso terzi<sup>68</sup>.

In Contabilità Analitica la rilevazione dei costi di competenza dei beni sanitari e non sanitari avviene sulla base di variabili economiche differenti rispetto alla Contabilità Generale: valore degli acquisti in Co.Ge. vs valore del consumato in Co.An.; sia le rimanenze che il consumato sono valorizzate secondo

<sup>68</sup> Si veda par. "Le estrazioni dai sottosistemi gestionali di magazzino", a pag.29



il criterio del costo medio ponderato. Per la necessaria riconciliazione tra le grandezze rilevate in Co.An. e quanto esposto in Co.Ge., occorre considerare, in corso d'anno, inoltre l'importo delle fatture e note da ricevere, se non rilevate in Co.Ge.

Conto		Descrizione Conto	Valore (€)
Co.Ge.	501000000	<b>Acquisti di beni</b>	
Co.Ge.	515000000 -	Rimanenze finali	
Co.Ge.	515000000 +	Rimanenze iniziali	
	N/A +	Fatture da ricevere	
	N/A -	Note di credito da ricevere (per resi)	
<b>Co.An.</b>	<b>C0106+C0107 =</b>	<b>Consumi Beni sanitari+Consumi di beni non sanitari</b>	

### ***Gli ammortamenti***

Sia in Co.Ge. che in Co.An., il valore degli ammortamenti è alimentato per mezzo del libro cespiti (e dell'inventario dei beni mobili).

Per quanto riguarda i beni mobili le quote di ammortamento di competenza devono essere imputati ai singoli CRIL assegnatari dei cespiti, tracciando puntualmente gli eventuali trasferimenti tra CRIL ovvero le dismissioni avvenute nel periodo.

Per quanto attiene ai beni immobili, il valore degli ammortamenti di competenza deve essere attribuito ai CRIL dei costi comuni di Presidio (GX40), dei costi comuni di PTA (GX41) ovvero dei costi comuni di Stabilimento (GX50).

### ***I servizi non sanitari appaltati***

I costi per servizi non sanitari appaltati, rilevati in prima nota, devono essere attribuiti agli "omonimi" CRIL elencati tra gli AX. Per alcune fattispecie per le quali non sono previsti centri dedicati<sup>69</sup> si riporta quanto segue:

- servizi di assistenza informatica, da allocare in AX90 Altri servizi alberghieri;
- servizi di trasporto non sanitari da allocare in GX01 Autoparco;
- premi di assicurazione da allocare in GX28 Altri costi comuni d'Azienda.

Nella rilevazione si deve considerare l'intera quota del costo di competenza comprensiva di eventuali rettifiche extracontabili per fatture ancora da ricevere o registrare.

### ***Le utenze***

I costi per utenze rilevati in prima nota, devono essere attribuiti ai seguenti CRIL dell'offerta:

- telefono: AX05 servizi telefonici;
- energia elettrica: AX04 elettricità;
- acqua, gas, internet, canoni radiotelevisivi e ad altre utenze: AX90 altri servizi alberghieri.

Nella rilevazione va considerata l'intera quota del costo di competenza comprensiva di eventuali rettifiche extracontabili per fatture ancora da ricevere o registrare.

### ***Costi per godimento beni di terzi***

I costi devono essere attribuiti sul CRIL che usufruisce del bene ed in particolare:

- i costi per affitti passivi seguono lo stabile e quindi devono essere attribuiti ai CRIL dei costi comuni relativi allo stabile (GX40, GX41 o GX50);
- i noleggi e i canoni di leasing devono essere ricondotti al CRIL utilizzatore del bene.

<sup>69</sup> Si rimanda al Flusso Regionale dei CRIL il dettaglio dei centri dei servizi non sanitari appaltati





Come per la rilevazione dei servizi appaltati, anche per la rilevazione di affitti e canoni si deve considerare l'intera quota del costo di competenza comprensiva di eventuali rettifiche extracontabili per fatture ancora da ricevere o registrare.

### **L'IRAP**

L'IRAP, poiché direttamente dipendente dal costo del personale, è rilevata in Co.An. tra i costi della gestione caratteristica.

L'importo deve essere valorizzato nella misura dell'8,5% del totale del costo del personale assegnato ad ogni singolo CRIL (e deve essere riconciliato col valore in Co.Ge.).

### **Costi generati**

Per quanto riguarda i costi generati (per la definizione di costi generati *cf. paragrafo 4.1.2*), tale tipologia di costi è alimentata per i soli centri di gestione della domanda (NZ), non avendo alcun rilievo per la dimensione dell'offerta.

In linea di principio inoltre, le modalità di alimentazione e valorizzazione dei costi generati dall'acquisto di prestazioni per assistiti residenti sono le stesse illustrate nella sezione relativa ai rispettivi ricavi.

In ogni caso, si rammenta che la valorizzazione delle prestazioni ricevute dai propri assistiti nei costi generati, siano questi reali (per prestazioni erogate da strutture pubbliche o private) o virtuali, deve avvenire al tariffario regionale in vigore, al netto di abbattimenti del valore per fascia di appartenenza della struttura erogatrice e al netto di abbattimenti del valore per inappropriatazza.

Nel caso di acquisto di prestazioni da privato<sup>70</sup> il costo delle prestazioni di cui sopra deve essere al lordo di eventuali abbattimenti per superamento del budget negoziato. Tale modalità di valorizzazione potrebbe comportare scostamenti da riconciliare con quanto rilevato in Co.Ge.<sup>71</sup>.

### **4.3.3 L'allocazione dei costi indiretti**

Il modello prevede la determinazione del costo pieno dei centri finali tramite un processo di ribaltamento dei costi indiretti o comuni.

Il ribaltamento consente di allocare a ciascun centro quote di costi sostenuti da altri centri in relazione al supporto che questi ultimi hanno offerto nell'erogazione dell'attività dei primi. Tecnicamente ciò avviene addebitando una quota di costo ad un centro ricevente e accreditando un corrispondente ricavo sul centro cedente (conseguentemente, il saldo dei costi e dei ricavi sul centro cedente è pari a zero).

La metodologia di ribaltamento prevede di attribuire a "cascata" a ciascun CRIL quote di costi sostenuti da altri centri. La sequenza di ribaltamento è quindi "unidirezionale": nel modello non sono previsti "ribaltamenti reciproci" tra centri. Sono previsti ribaltamenti tra centri appartenenti alla stessa categoria di centri (per esempio tra CRIL appartenenti ai centri alberghieri). Ciò implica che i ribaltamenti devono essere effettuati per ciascun singolo centro e secondo un preciso ordine, che sarà descritto nel seguito. In fase di ribaltamento tutti i costi registrati su uno specifico centro cedente vengono riallocati sui centri riceventi: il centro cedente deve quindi essere "chiuso" e non riceverà alcuna quota di costi ribaltati da altri centri. Ogni ribaltamento dei costi relativi ad un CRIL, inoltre, prevede la ripartizione anche dei costi indiretti precedentemente attribuiti a quel centro a seguito di precedenti ribaltamenti.

È necessario, quindi, definire:

- **le regole e i criteri di ribaltamento** per la ripartizione dei costi totali dei servizi alberghieri, dei servizi di supporto sanitario, dei servizi generali, dei servizi diagnostico terapeutici (questi ultimi solo nel caso in cui non si applica il "transfer price" o il "transfer cost"<sup>72</sup>) e di gestione della domanda soddisfatta. Tali regole devono disciplinare:
  - la sequenza di ribaltamento;
  - l'individuazione dei "CRIL cedenti" da ribaltare;

---

<sup>70</sup> Prestazioni soggette a tariffa e per le quali, attualmente, è previsto un tetto di spesa nel caso siano erogate da privati.

<sup>71</sup> Si veda ricavi per assistenza ospedaliera.

<sup>72</sup> Es. servizio di psicologia.



- l'individuazione dei "CRIL riceventi";
  - la selezione delle basi di ripartizione;
  - l'individuazione del Conto di ricavo su cui registrare lo scarico di costi dei centri da ribaltare;
  - l'individuazione del Conto Ricevente da utilizzare per l'addebito del costo ai centri riceventi.
- le modalità per la valorizzazione, solo sul lato dell'offerta, delle prestazioni per interni dei servizi diagnostico terapeutici e finali (non ribaltate sulla base di driver) mediante prezzi di trasferimento ("**transfer price**") o, in alternativa, mediante modalità di valorizzazione del costo effettivo delle prestazioni stesse ("**transfer cost**").

L'individuazione dei "CRIL riceventi" deve essere costruita sulla base delle relazioni causali o funzionali esistenti con i "CRIL cedenti". Si tratta in particolare di individuare quali centri usufruiscono, per la propria attività, di servizi prodotti da altri centri (o comunque contabilmente rilevati su altri centri, anche se acquistati da terzi<sup>73</sup>). **Le relazioni funzionali tra i centri sono specifiche per ogni azienda e dipendono dalle configurazioni organizzative e contabili che la caratterizzano.** Ciascuna azienda, quindi, deve mappare al proprio interno le relazioni esistenti tra i centri (prevedendo anche una modalità di aggiornamento per tener conto di eventuali variazioni). Per ciascun centro cedente, quindi, dovranno essere individuati tutti i centri riceventi che beneficiano dei servizi forniti da quest'ultimo.

L'allocazione dei costi ai centri riceventi avviene mediante criteri di ribaltamento (*driver*) specifici per ciascun centro da ribaltare ricorrendo a parametri tecnico-funzionali che misurano l'attività prestata: un maggiore o minore valore del driver di ribaltamento comporta, quindi, rispettivamente una maggiore o minore quota di costi indiretti (es. la superficie in mq dei reparti per stimare il consumo di utenza elettrica da parte dei centri di costo).

Dal punto di vista contabile, il ribaltamento avviene:

- addebitando al centro ricevente le quote di costo ribaltate dai centri cedenti;
- accreditando al centro cedente il corrispondente ricavo.

La selezione delle basi di ripartizione (*driver*) sulla base dei quali ripartire i costi dei centri alberghieri, generali e di supporto sanitario, deve auspicabilmente rispettare i seguenti parametri:

- **criterio causale:** un costo deve essere distribuito ad un oggetto sulla base di un parametro che rifletta la causa che ha provocato il sostenimento del costo;
- **misurabilità del parametro:** il parametro adottato deve essere misurabile in modo oggettivo, continuativo e "sostenibile";
- **omogeneità a livello regionale:** le basi di ripartizione devono essere il più possibile omogenee a livello regionale per tutte le aziende.

Il modello regionale propone alcune basi di ribaltamento da adottare per il ribaltamento di ciascun CRIL sulla base dei criteri esposti in precedenza<sup>74</sup>. In alcuni casi, per particolari tipologie di servizio, sono fornite anche basi di ribaltamento alternative e meno specifiche da utilizzare nel caso in cui non siano disponibili le basi definite come preferibili<sup>75</sup>. Tutte le basi di ripartizione devono comunque essere testate, verificando non solo la disponibilità dei driver a livello di azienda, ma anche l'attendibilità/ragionevolezza dell'allocazione risultante.

Le aziende devono, quindi:

- rilevare (ove non siano già disponibili) i dati necessari al calcolo delle basi di ripartizione tendenzialmente "statiche" (es. mq di superficie occupata), strutturando al contempo meccanismi che segnalino la necessità di aggiornare la rilevazione, ove necessario (es. trasferimento di UO e conseguente necessità di modifica del driver relativo alla superficie occupata);

<sup>73</sup> Per esempio, i reparti finali, i servizi sanitari e i servizi diagnostico terapeutici usufruiscono del servizio di pulizia, il cui costo è rilevato sul CRIL specifico AX09 – Pulizia. Oppure, i reparti con attività chirurgica usufruiscono del blocco operatorio (SX12) o delle sale operatorie dedicate (SX31).

<sup>74</sup> Le basi di ripartizione proposte sono riportate nei paragrafi di dettaglio relativi alle modalità di allocazione delle singole tipologie di centri.

<sup>75</sup> In ultima istanza, in fase di avvio del modello, in assenza dei parametri previsti dal modello, potranno per necessità adottarsi altre basi di ripartizione.

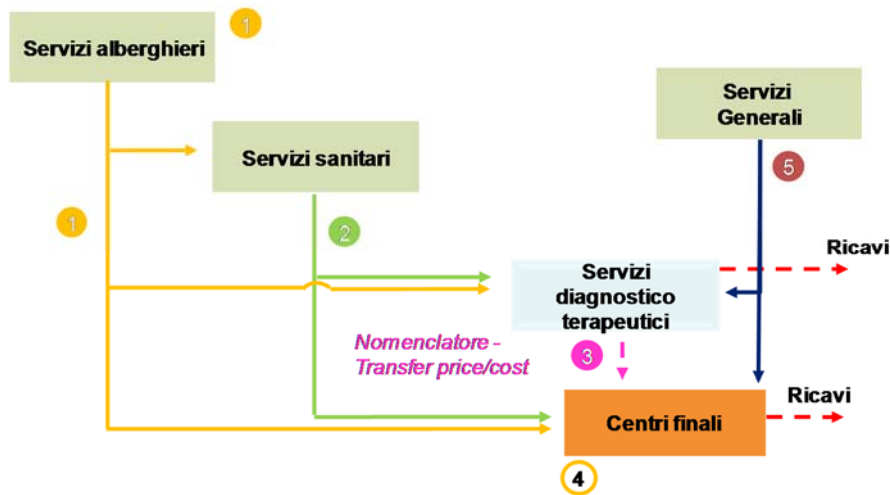




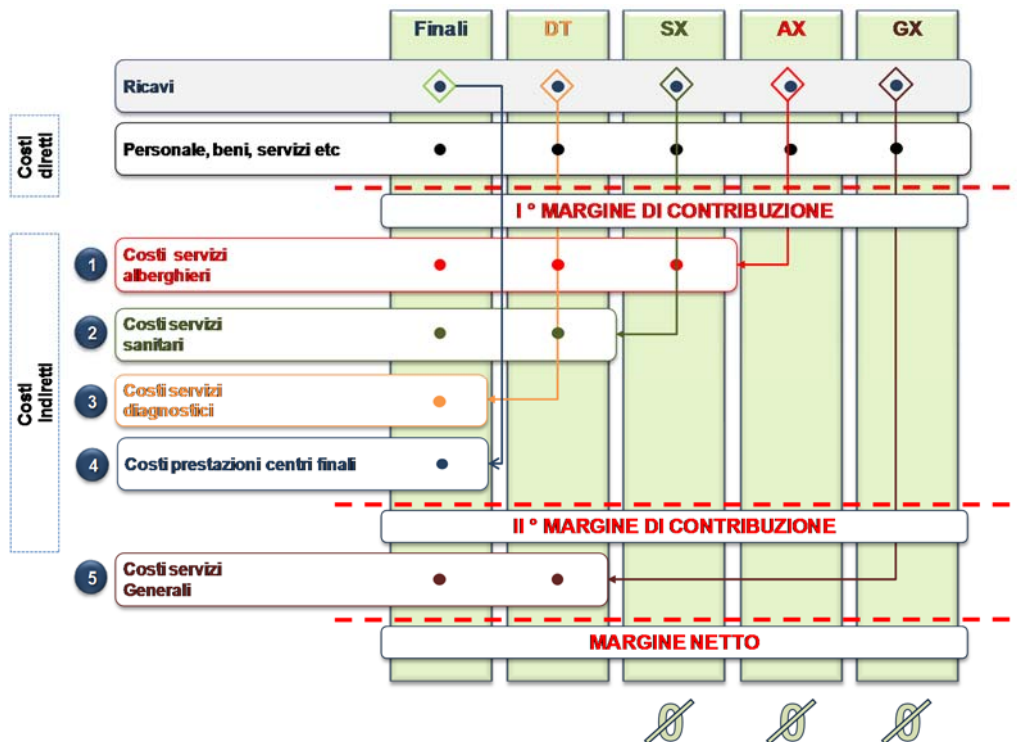
- strutturare processi che consentano di disporre sistematicamente dei dati per il calcolo delle basi di ripartizione nel caso di basi "dinamiche" nel corso del tempo (es. numero di pasti serviti, ore di sala operatoria ...). In tal senso si ricorda che alcune basi di ripartizione possono essere calcolate a partire da flussi informativi istituzionali (es. SDO, flusso del personale), senza necessità di attivazione di altre rilevazioni ad hoc.

Per ciascun driver devono essere individuati a livello aziendale la/le UO responsabili della produzione delle informazioni necessarie al calcolo delle basi di ripartizione.

La seguente figura rappresenta graficamente lo schema di riferimento per il processo di allocazione dei costi indiretti nel modello, nel caso delle Aziende Ospedaliere, in cui è presente la sola vista dell'offerta.



Di seguito si riporta schematicamente il risultato del processo di allocazione dei costi indiretti sopra rappresentato.

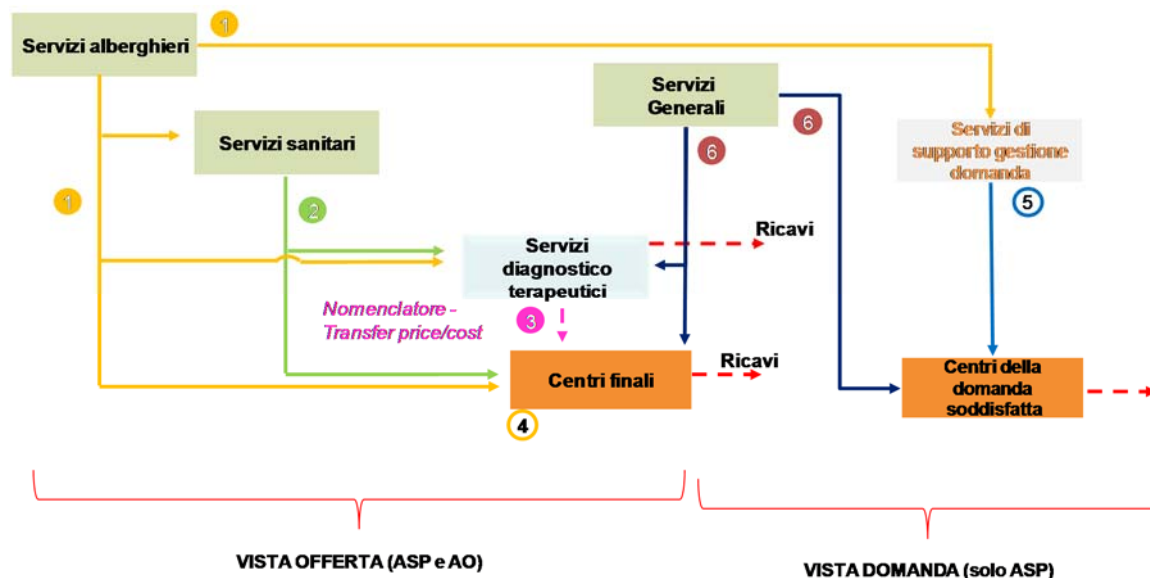


Nel caso delle ASP, in cui è presente anche la vista della domanda, una quota di costi relativa ai servizi alberghieri ed ai servizi generali deve essere allocata anche sui centri di supporto alla gestione della domanda. Si tratta infatti di unità organizzative che, per il proprio funzionamento, assorbono una quota di costi attribuiti ai servizi alberghieri (quali per esempio pulizia, riscaldamento, elettricità, telefonia).



Analogamente una quota di costi relativi ai servizi generali, deve essere allocata sui centri di rilevazione della domanda soddisfatta. Nelle ASP, infatti, i costi generali sono sostenuti non solo per organizzare l'offerta di prestazioni agli assistiti, ma anche per il governo della domanda.

È quindi necessario integrare il processo di allocazione dei costi indiretti come rappresentato dalla figura seguente, che identifica le fasi del processo di gestione dei ribaltamenti.



La figura identifica anche la struttura del processo di gestione dei costi indiretti, che prevede le seguenti fasi:

1. il ribaltamento dei servizi alberghieri (AX) su servizi sanitari di supporto (SX), sui centri diagnostico terapeutici (DT), sui centri finali (F – ad esclusione dei centri che hanno sola natura contabile<sup>76</sup>) e sui centri di supporto per la gestione della domanda soddisfatta (NN);
2. il ribaltamento dei centri relativi ai servizi sanitari di supporto (SX) sui centri diagnostico terapeutici (DT) e sui centri finali (F)<sup>77</sup>;
3. la gestione delle prestazioni per interni rese dai centri relativi ai servizi diagnostico terapeutici (DT);
4. la gestione delle prestazioni per interni (visite a parere) rese dai centri finali (F);
5. il ribaltamento dei centri di supporto per la gestione della domanda soddisfatta (NN) sui centri di rilevazione della domanda soddisfatta (NZ);
6. il ribaltamento dei servizi di supporto generali (GX) ai servizi diagnostico terapeutici, ai centri finali<sup>78</sup> e ai centri di rilevazione della domanda soddisfatta (NZ).

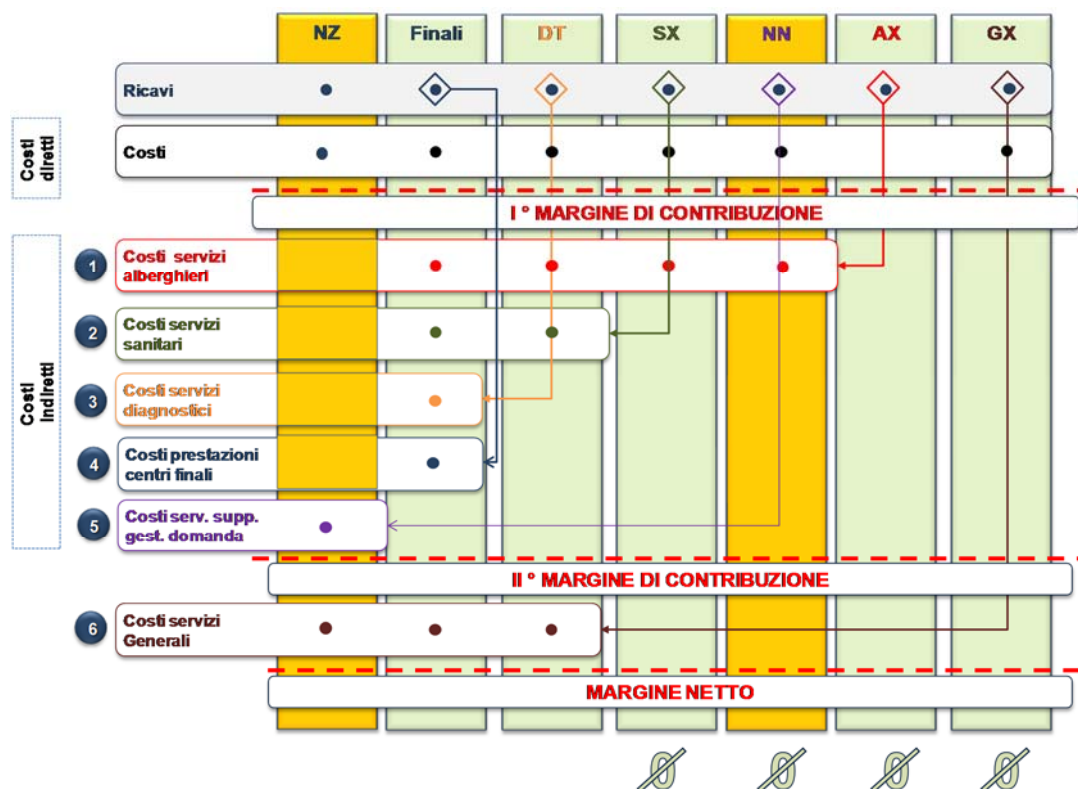
Di seguito si riporta schematicamente il risultato del processo di allocazione dei costi indiretti sopra rappresentato.

<sup>76</sup> Si tratta per esempio del centro NZAA, che tipicamente non usufruisce di servizi alberghieri.

<sup>77</sup> Per quanto enunciato in precedenza, si ricorda che in fase di ribaltamento dei centri di supporto sanitario saranno allocati sia i costi direttamente attribuiti ai centri di supporto sanitario stessi, sia le quote di costi ricevute da questi ultimi in fase di ribaltamento dei centri alberghieri.

<sup>78</sup> In linea di principio, alcuni centri appartenenti alla categoria dei servizi generali (in particolare quelli riconducibile a "unità organizzative" come le UO amministrative) potrebbero ricevere una quota di costi dei servizi alberghieri, prima di essere a loro volta ribaltati ai centri finali e diagnostico terapeutici. Per semplicità, almeno in fase di avvio, si preferisce evitare il doppio ribaltamento e allocare i costi secondo la metodologia del ribaltamento a cascata.





Nel proseguo del documento si rappresenta il caso generale della gestione dei costi indiretti per ciascuna delle fasi di cui sopra. Le AO non saranno coinvolte nel processo di allocazione dei costi dei servizi di supporto alla gestione della domanda (fase 5) e dei costi generali sui centri di rilevazione della domanda soddisfatta.

### **Il ribaltamento dei Servizi alberghieri (Fase 1)**

I centri alberghieri si posizionano “a monte” del percorso di ribaltamento in quanto risulta decisamente predominante il loro ruolo di fornitore di servizi intermedi ad altri centri rispetto all’entità del contributo ricevuto da altri centri alla propria attività.

L’utilizzo di specifici centri alberghieri in luogo della rilevazione a centri intestati ai “costi comuni” consente una gestione maggiormente precisa del percorso di ribaltamento. In linea generale, infatti, per i servizi alberghieri è sempre possibile definire un’“unità di misura” specifica per la quantificazione del servizio reso agli altri centri (es. numero di pasti erogati, superficie pulita) e, quindi, ripartire il costo di tali centri solo ai centri che hanno usufruito dei servizi dei centri in oggetto<sup>79</sup>.

Per necessità di omogeneità regionale, anche nel caso in cui sia possibile attribuire direttamente i costi relativi ad un servizio ad un centro finale o diagnostico terapeutico, il costo deve prima essere attribuito al centro alberghiero creato ad hoc e quindi trasferito al centro utilizzatore<sup>80</sup>. In questo modo sarà possibile effettuare a livello regionale le analisi relative ai servizi appaltati (pulizia, ristorazione, lavanderia, smaltimento rifiuti, altri servizi appaltati) garantendo la comparabilità dei dati rilevati e favorendo analisi di *benchmarking* di livello regionale.

Per la maggior parte dei casi, ovvero quando i centri alberghieri forniscono servizi funzionali all’attività di più centri e non vi è un criterio oggettivo per l’attribuzione dei costi<sup>81</sup>, la tabella di seguito riportata fornisce i dettagli necessari per procedere alla loro ripartizione.

<sup>79</sup> A differenza dei servizi generali, si veda in seguito.

<sup>80</sup> Nel caso di servizi acquisiti da terzi, se è presente il dettaglio del consumo per CRIL, tale dettaglio rappresenta la base di ripartizione del costo inizialmente attribuito al centro alberghiero.

<sup>81</sup> Nel caso ad esempio di servizi alberghieri in outsourcing, il fornitore potrebbe fornire il dettaglio allegato alla fattura del costo (o del parametro di consumo del servizio) per ciascun CRIL sulla base delle prestazioni assorbite (pasti serviti, mq puliti, scatti telefonici per numero, ecc). In tal caso è preferibile utilizzare tale dettaglio.



L'indicazione tra i CRIL di destinazione di "tutti i centri a valle" deve essere letta alla luce di quanto riportato sopra con riferimento alla definizione della sequenza di ribaltamento e dei centri riceventi. Il ribaltamento dei centri alberghieri deve avvenire:

- a partire dai centri in cui è superiore la componente relativa ai servizi ceduti ad altri centri rispetto ai servizi assorbiti da altri centri;
- individuando tutti i centri che usufruiscono dei servizi del centro alberghiero che si intende ribaltare, sia tra gli stessi centri alberghieri (ancora "aperti"), sia tra i centri appartenenti alle altre categorie.

È chiaro quindi che il processo di ribaltamento sarà soggetto ad un margine di approssimazione dato dall'impossibilità di ribaltare eventuali costi di servizi alberghieri su centri che sono già stati "chiusi" (non essendo previsti ribaltamenti reciproci, non è possibile ribaltare costi sui centri che hanno già a loro volta ribaltato i propri costi su altri centri). Se tuttavia la sequenza di ribaltamento è stata definita in modo corretto, tali costi dovrebbero essere residuali<sup>82</sup>.

La sequenza di dettaglio deve pertanto essere definita a livello aziendale. La tabella fornisce soltanto una indicazione di massima da verificare e, se opportuno, ridefinire a livello aziendale.

IDENTIFICATIVO CENTRO	CODIFICA STANDARD	DRIVER DI RIBALTAMENTO	CRIL DI DESTINAZIONE	IPOTESI SEQUENZA
Accettazione	AX01	Numero pazienti accettati	Centri finali - diagnostico terapeutici sulla base della tipologia di prestazioni	12
Centralino	AX02	- Minuti di conversazione - N. apparecchi - Teste equivalenti in carico	Tutti i centri "a valle"	13
Servizi di riscaldamento	AX03	Metri cubi riscaldati	Tutti i centri "a valle"	2
Elettricità	AX04	- Kilowatt assorbiti (se disponibile) - Superficie occupata	Tutti i centri "a valle"	1
Servizi telefonici	AX05	- Numero di scatti telefonici (se disponibile) - Teste equivalenti in carico	Tutti i centri "a valle"	3
Cucina e mensa	AX06	Per mensa degenti: - pasti serviti per UO (se disponibili) - giornate alimentari (gg degenza DO+ 0,5 gg degenza DH)	Centri finali ospedalieri, centri di supporto sanitario con PL, centri finali territoriali/salute mentale residenziali o semiresidenziali	8
		Per mensa dipendenti: - pasti serviti per UO (Se disponibili) - numero teste equivalenti in carico	Tutti i centri "a valle"	8
Lavanderia	AX07	Kg di biancheria lavati (oppure capi lavati - sulla base dei contratti aziendali). Se non disponibili: - gg di degenza per lavanderia lenzuola, effetti	Tutti i centri "a valle"	5

<sup>82</sup> Sempre con riferimento all'individuazione dei centri riceventi, si ricorda ulteriormente l'importanza di verificare le relazioni esistenti tra i centri, ponendo particolare attenzione ai centri che possono ribaltare costi sui centri di supporto gestione della domanda soddisfatta. Vi sono infatti alcuni CRIL per cui non è ipotizzabile il ribaltamento su centri di supporto alla gestione della domanda, in quanto forniscono tipicamente servizi ai soli centri offerta (es. centrale ossigeno, accettazione).



IDENTIFICATIVO CENTRO	CODIFICA STANDARD	DRIVER DI RIBALTAMENTO	CRIL DI DESTINAZIONE	IPOTESI SEQUENZA
		letterecce (per lavanderia degenti) - teste pesate in carico (escluso personale amministrativo) (per lavanderia uniformi)		
Guardaroba	AX08	- Numero di capi sostituiti - pers. in carico appartenente al ruolo sanitario + OSS/OTA	Tutti i centri "a valle" (esclusi centri che non utilizzano uniformi)	4
Pulizie	AX09	Superficie pulita (pesata per intensità)	Tutti i centri "a valle"	6
Raccolta rifiuti	AX10	Kg di rifiuti raccolti, pesati per costo di smaltimento.	Tutti i centri "a valle"	7
Trasporto pazienti	AX11	Pazienti trasportati	Centri finali, diagnostico terapeutici e di supporto sanitario se applicabile	10
Servizi vigilanza, guardiana e portineria	AX12	Superficie occupata	Tutti i centri "a valle"	11
Magazzini economici e tecnici	AX13	- Numero di righe scarichi - Valore scarichi	Tutti i centri "a valle"	18
Servizi manutenzioni	AX14	Valore degli interventi Valore delle immobilizzazioni in carico	Tutti i centri "a valle"	14
Cup e cassa	AX15	- Ore apertura ambulatorio - Numero di prenotazioni - Fatturato per esterni	Tutti i centri finali e diagnostico terapeutici	16
Centrale ossigeno	AX16	Litri erogati (se disponibile) Gg degenza Posti letto	Centri finali e di supporto sanitario	9
Facility management	AX17	Superficie occupata	Tutti i centri "a valle"	15
Altri servizi alberghieri	AX90	Superficie occupata	Tutti i centri "a valle"	17

Con riferimento all'individuazione dei centri riceventi, si ricorda che in alcuni casi il codice identificativo del punto fisico supporta nell'identificazione dei centri su cui ribaltare i costi dei centri alberghieri.

*Es. 202AX10 0 001 - Pulizie PO S. Elia Caltanissetta → ribaltamento su tutti i centri del P.O. S. Elia*

In generale, tuttavia, il codice identificativo del punto fisico identifica esclusivamente l'ubicazione del centro di rilevazione e non le sue relazioni funzionali con gli altri centri.

*Es. 202AX06 0 001 Cucina PO S. Elia di Caltanissetta → può servire pasti anche ai pazienti di un'altra struttura → devono essere individuati tutti i centri che usufruiscono dei pasti.*

Contabilmente, il ribaltamento avviene rilevando per il centro cedente un ricavo sul conto R.50.01.01 - Ricavi per servizi alberghieri. In contropartita, il centro ricevente rileverà un costo sul conto C.50.01.01 - Costi per servizi alberghieri cui si post-porrà la codifica del CRIL ribaltato

*Es. la codifica del conto che accoglie la quota dei costi indiretti relativi al CRIL pulizia del presidio Branciforte di Enna (CRIL = 204AX0112004) sarà C.50.01.01.204AX0112004.*

### **Il ribaltamento dei Servizi di supporto sanitario (Fase 2)**

Analogamente a quanto riportato in precedenza per i servizi alberghieri, di seguito si riporta la tabella con il dettaglio per il ribaltamento dei servizi di supporto sanitario. Per la definizione della sequenza di



ribaltamento dei servizi di supporto sanitario, valgono le medesime considerazioni effettuate per i centri alberghieri: la sequenza di ribaltamento di dettaglio riportata in tabella deve essere definita a livello aziendale. La tabella fornisce soltanto una indicazione di massima da verificare a tale livello.

IDENTIFICATIVO CENTRO	CODIFICA STANDARD	DRIVER DI RIBALTAMENTO	CRIL DI DESTINAZIONE	IPOTESI SEQUENZA
Servizio di anestesia	SX01	Ore effettuate dagli anestesisti (ore in turno + ore di chiamata per urgenze)	Blocco operatorio, Sale operatorie dedicate, Servizio di rianimazione e terapia intensiva, Algologia ed eventuali altri centri che usufruiscono delle prestazioni degli anestesisti.	13
Servizio dietistico	SX02	Gg di degenza/presenza	Centri finali ospedalieri, centri di supporto sanitario con PL, centri finali territoriali/salute mentale residenziali o semiresidenziali	14
Servizio di pre-ospedalizzazione	SX03	Numero di pre-ricoveri effettuati	Centri finali ospedalieri	23
Servizio di fisica sanitaria	SX04	Numero e tipologia di prestazioni effettuate dal servizio a favore di altri centri.	Centri finali ospedalieri, servizi di supporto sanitario, servizi diagnostico terapeutici	12
Servizio necroscopico	SX05	N. decessi	Centri finali ospedalieri, centri di supporto sanitario con PL.	18
Servizio di disinfezione	SX06	% di utilizzo del servizio da parte di altri servizi.	Centri finali ospedalieri, servizi diagnostico terapeutici e di supporto sanitari (+ eventuali altri centri finali che utilizzano il servizio)	7
Servizio di sterilizzazione	SX07	% di utilizzo del servizio da parte di altri servizi.	Centri finali ospedalieri, servizi diagnostico terapeutici e di supporto sanitari	10
Servizio di rianimazione e terapia intensiva	SX49	Numero di gg di degenza effettuate da pazienti che transitano in terapia intensiva	Centri finali ospedalieri	29
Unità di terapia intensiva neonatale	SX73	Numero di gg di degenza effettuate da pazienti che transitano in UTIN	Centri finali ospedalieri	28
Unità di terapia intensiva coronarica	SX50	Numero di gg di degenza effettuate da pazienti che transitano in UTIC	Centri finali ospedalieri	26
Altre degenze intensive di supporto	SX10	Numero di gg di degenza effettuate da pazienti che transitano nel reparto	Centri finali ospedalieri	27
Servizio di farmacia	SX11	Valore movimentato Numero di movimentazioni di scarico	Tutti i centri verso cui sono effettuate movimentazioni di scarico	9



IDENTIFICATIVO CENTRO	CODIFICA STANDARD	DRIVER DI RIBALTAMENTO	CRIL DI DESTINAZIONE	IPOTESI SEQUENZA
Blocco operatorio	SX12	Ore di seduta programmate + ore in urgenza (se possibile da pesare sulla base delle risorse assorbite per tipologia di intervento) Ore di seduta effettive + ore in urgenza	Centri finali ospedalieri (o diagnostico terapeutici per chirurgia amb.)	15
Sale operatorie dedicate	SX31	Non applicabile, ribaltare Costo intero	Centri finali ospedalieri (o diagnostico terapeutici per chirurgia amb.)	16
Sale parto	SX13	Ore utilizzo programmate N. parti	Centri finali - (ostetricia e ginecologia FH37)	20
Camera Iperbarica	SX30	Ore di terapia a pazienti	Centri finali ospedalieri, servizi diagnostico terapeutici, servizi di supporto sanitario con PL	17
Centri prelievi	SX14	N. prelievi	Servizi diagnostico terapeutici	19
Unità interdivisionali di degenza ordinaria - spazio fisico	SX99	Numero di gg di degenza effettuate da pazienti presso l'unità	Centri finali ospedalieri	21
Unità interdivisionali di day hospital/day surgery - spazio fisico	SX98	Accessi effettuati da pazienti presso l'unità	Centri finali ospedalieri	25
Solventi / Camere interdivisionali a pagamento - spazio fisico	SX29	Numero di gg di degenza effettuate da pazienti presso l'unità	Centri finali ospedalieri cui è attribuito il ricavo relativo al ricovero in solvenza	22
Centri di supporto dell'attività riabilitativa	SX18	Ore di utilizzo programmate Numero di ore di terapia effettuate	Centri finali ospedalieri	24
Servizio cartelle cliniche	SX19	N. di cartelle cliniche codificate	Centri finali ospedalieri, servizi diagnostico terapeutici con PL	2
UVM/UVG	SX23	N. di valutazioni effettuate	Centri finali territoriali	3
Servizio Sociale	SX24	N. di valutazioni effettuate	Centri finali territoriali	4
P.U.A. (Punto unico di accesso alle cure domiciliari)	SX25	N. prese in carico	Centri finali territoriali (tipicamente ADI)	5
Sportello paziente cronico	SX26	N. pazienti gestiti	Centri finali (ospedalieri e territoriali)	6
Servizio infermieristico	SX28	N. teste pesate infermieristiche utilizzate	Centri con infermieri in carico: finali ospedalieri, territoriali e della salute mentale, servizi di supporto sanitario con PL, servizi diagnostico terapeutici	1





IDENTIFICATIVO CENTRO	CODIFICA STANDARD	DRIVER DI RIBALTAMENTO	CRIL DI DESTINAZIONE	IPOTESI SEQUENZA
Poliambulatorio ospedaliero - spazio fisico	SXA5	Ore agenda disponibili per i centri che erogano prestazioni presso il poliambulatorio "pesate" sulla base dell'assorbimento di risorse (pers. di supporto...)	Centri finali ospedalieri, centri diagnostico terapeutici	11
Altri Servizi di supporto sanitario	SX90	Da definire a livello aziendale	Centri che usufruiscono dei servizi erogati	8

Anche nel caso dei centri di supporto sanitario, è necessario a livello aziendale attivare tutte le procedure necessarie per la rilevazione sistematica di tutti i dati necessari per il calcolo dei driver di ribaltamento.

Nel caso di indicazione della “% di utilizzo da parte di altri servizi” come driver di ribaltamento, è necessario individuare a livello aziendale tale percentuale sulla base di stime effettuate dal responsabile del servizio corrispondente al CRIL effettuate sulla base di campionamenti o rilevazioni ad hoc che forniscano una ragionevole percentuale di ripartizione dei costi sostenuti per l'erogazione di attività a supporto di altri centri.

I centri di supporto relativi alle degenze intensive (SX 49 – Servizio di rianimazione e terapia intensiva, SX 50 – UTIC e SX 51 – altre degenze intensive di supporto) sono classificati tra i servizi sanitari di supporto in quanto erogatori di prestazioni che, in linea generale, contribuiscono a formare un “episodio di ricovero” che solitamente è concluso da altri CRIL finali ospedalieri. Possono tuttavia verificarsi casi di dimissioni di pazienti effettuate direttamente da tali reparti (es. pazienti deceduti; pazienti dimessi verso altre strutture/altri regimi di ricovero). In tal caso questi centri concludono il processo produttivo e ad essi devono essere attribuiti i conseguenti ricavi. Per il principio secondo cui i costi devono “seguire i ricavi”, tali centri dovranno “trattenere” una quota di costi legati appunto alle proprie dimissioni. In questo caso quindi una quota di costi dovrà essere esclusa dal ribaltamento. Per il calcolo di tale quota deve essere utilizzato il medesimo driver utilizzato per il ribaltamento dei costi ad altri reparti, ovvero il numero di giornate di degenza erogate a pazienti dimessi sul totale delle giornate erogate. In questi casi quindi i centri in oggetto avranno generalmente un proprio margine e non saranno quindi chiusi a valle del processo di ribaltamento dei costi indiretti.

Contabilmente, il ribaltamento avviene rilevando per il centro cedente un ricavo sul conto R.50.01.02 - Ricavi per servizi di supporto sanitari. In contropartita, il centro ricevente rileverà un costo sul conto C.50.01.02 – Costi per servizi di supporto sanitari cui si post-porrà la codifica del CRIL ribaltato.

#### ***La valorizzazione delle prestazioni per interni dei servizi diagnostico terapeutici e dei centri finali (Fasi 3 e 4)***

Sul lato dell'offerta, la costruzione del costo pieno per i centri finali deve prevedere la valorizzazione delle prestazioni per pazienti interni:

- rese dai CRIL diagnostico terapeutici ai CRIL finali (e ad altri CRIL diagnostico terapeutici), tipicamente prestazioni di diagnostica di laboratorio o per immagini;
- rese dai CRIL finali ad altri CRIL finali, quali tipicamente i consulti forniti da personale appartenente a un centro finale a pazienti ricoverati/in carico ad un altro centro finale (es. consulto da parte di un medico della medicina generale a paziente ricoverato in geriatria).

Si tratta di prestazioni sanitarie intermedie, ovvero funzionali all'erogazione delle prestazioni finali (es. prestazioni di ricovero) in quanto entrano nel processo produttivo della prestazione finale stessa. Tali prestazioni sono fornite da un centro erogatore (cedente) ad un centro ricevente sulla base di una specifica richiesta e costituiscono contemporaneamente un output finito del processo produttivo del centro cedente (sono quindi misurabili e singolarmente valorizzabili) ed un input del processo produttivo del centro ricevente.

A fronte di tali prestazioni:



- il CRIL erogatore (cedente) iscrive un ricavo (figurativo) pari al valore della prestazioni erogata (nel seguito si approfondiranno i criteri di valorizzazione). Tale ricavo deve essere iscritto sul conto R.50.02;
- il CRIL ricevente iscrive il costo relativo alla prestazione di cui ha usufruito sul conto C.50.02 cui si post-porrà la codifica del CRIL accreditato.

Quindi, fatti salvi tutti gli elementi del processo precedentemente illustrati (individuazione dei conti centri cedenti e riceventi, dei conti da movimentare etc.), in questo caso la valorizzazione delle prestazioni scambiate, anziché tramite un driver di ribaltamento, può avvenire:

- sulla base di una tariffa, eventualmente definita a partire dal nomenclatore tariffario (nazionale o regionale) utilizzato per la valorizzazione delle prestazioni per esterni;
- sulla base di un apposito prezzo di riferimento aziendale (“transfer price”) definito per regolare lo scambio delle prestazioni intra-aziendali;
- sulla base del “transfer cost”, ovvero della quota dei costi sostenuti dal CRIL erogante per la produzione della prestazione scambiata.

La scelta della modalità di valorizzazione costituisce un aspetto fondamentale di impostazione del sistema di controllo di gestione e non è possibile definire a priori una metodologia preferibile rispetto alle altre.

L'utilizzo della tariffa prevista da nomenclatore tariffario è certamente preferibile per la semplicità di applicazione e in quanto offre un riferimento per la valorizzazione delle prestazioni che deriva da un atto normativo esterno, quindi intrinsecamente “oggettivabile”. Per contro, nel nomenclatore tariffario della specialistica ambulatoriale non sono codificate tutte le prestazioni erogate a pazienti ricoverati/in carico presso altri CRIL. Per tali prestazioni dovrà quindi essere individuata una specifica valorizzazione. La valorizzazione delle prestazioni sulla base del nomenclatore tariffario, inoltre, non ha un collegamento diretto con i costi di produzione delle prestazioni stesse, anche in ragione della scarsa frequenza con cui le tariffe sono aggiornate. La valorizzazione presente nel nomenclatore, da ultimo, nasce per essere applicata a pazienti esterni e non tiene quindi conto del fatto che l'assorbimento di risorse necessario per effettuare una prestazione per esterni potrebbe essere significativamente diverso dall'assorbimento di risorse necessarie per erogare una prestazione a pazienti ricoverati (es. prestazioni a pazienti “fragili”, urgenze).

L'utilizzo di una metodologia basata su “prezzi di trasferimento” presenta invece aspetti di complessità legati alla necessità di introdurre meccanismi interni alle aziende di negoziazione dei prezzi delle prestazioni erogate e richieste tra CRIL. Ciò si scontra con l'impossibilità di acquistare, da parte delle UO richiedenti, le stesse prestazioni sul mercato esterno piuttosto che dalle UO aziendali che le producono.

L'utilizzo di una metodologia basata sui costi di trasferimento prevede la valorizzazione degli scambi di prestazioni sulla base dell'effettivo assorbimento delle risorse necessarie per produrle. Ciò da un lato riflette l'effettivo costo di produzione della prestazione, ma richiede ovviamente un corredo di dati sufficientemente accurati e/o la definizione di apposite metodologie per il calcolo dei costi di produzione stessi. Tale valorizzazione, inoltre, trasferisce sui centri utilizzatori eventuali efficienze/inefficienze di produzione dei centri erogatori, “sterilizzando” di fatto l'impatto delle prestazioni per interni sul contro economico del CRIL che le erogano.

In fase di avvio del modello la valorizzazione delle prestazioni deve avvenire sulla base del nomenclatore tariffario regionale.

Le aziende devono quindi procedere:

- all'individuazione delle prestazioni scambiate che non sono codificate nel nomenclatore regionale;
- alla codifica ed alla valorizzazione di tali prestazioni sulla base dei costi di produzione.

In fase successiva la Regione procederà alla raccolta di tutti i dati relativi alle prestazioni non codificate ed attiverà un tavolo per la codifica e la valorizzazione di tali prestazioni.

Ai fini della valorizzazione degli scambi di prestazioni per interni, è comunque necessario che le aziende attivino processi e sistemi di tracciatura della prestazioni stesse.



### **Il ribaltamento dei centri di supporto alla gestione della domanda soddisfatta (fase 5)**

Nelle ASP, i costi attribuiti ai centri di supporto alla gestione della domanda devono essere allocati sui centri di rilevazione della domanda soddisfatta sempre seguendo la logica dell'individuazione delle relazioni funzionali tra i centri.

Nel caso in cui per una specifica tipologia di prestazioni sia presente un CRIL specifico di gestione della domanda soddisfatta per ciascun distretto, non è necessario procedere ad alcuna ripartizione del costo dei centri di supporto alla gestione della domanda: il relativo costo deve essere integralmente trasferito al centro di rilevazione della domanda soddisfatta relativo al distretto di riferimento.

*Es. Nel caso in cui a livello distrettuale sia presente un CRIL che gestisce l'assistenza protesica per i soli assistiti del distretto, il costo del CRIL deve essere integralmente ribaltato al CRIL relativo alla domanda soddisfatta del distretto stesso.*

Nel caso in cui non sia presente un CRIL per ciascun distretto, ma vi sia un unico CRIL che gestisce la domanda per tutta l'azienda, i costi di tale CRIL dovranno essere ripartiti sui centri di rilevazione della domanda soddisfatta nei distretti (NZ) sulla base dei criteri indicati in tabella.

*Es. Se Servizio Ospedalità privata gestisce le convenzioni con erogatori privati per tutta la ASP, il relativo costo deve essere ripartito tra i centri di rilevazione della domanda soddisfatta a livello di distretto.*

<b>IDENTIFICATIVO CENTRO</b>	<b>CODIFICA STANDARD</b>	<b>DRIVER DI RIBALTAMENTO</b>	<b>CRIL DI DESTINAZIONE</b>
Servizio assistenza protesica e integrativa	NN01	N. Utenti in carico (autorizzazioni concesse)	Distretti (NZ)
Servizio assistenza farmaceutica	NN02	N. prescrizioni per distretto Valore prescrizioni per distretto	Distretti (NZ)
Servizio ospedalità privata	NN03	N. Casi relativi ad assistiti del distretto Costo assistenza ospedaliera per distretto	Distretti (NZ)
Servizio specialista ambulatoriale privata	NN04	N. Prestazioni erogate per assistiti del distretto Costo assistenza ospedaliera per distretto	Distretti (NZ)
Servizio ADI	NN05	Utenti in carico per distretto	Distretti (NZ)
Servizio Medicina di Base/Cure primarie	NN06	Assistiti per distretto	Distretti (NZ)
Servizio Assistenza Riabilitativa	NN07	Popolazione per distretto Prestazioni ricevute per distretto	Distretti (NZ)
Altri centri di supporto per la gestione della domanda	NN90	Popolazione per distretto	Distretti (NZ)

Nel caso in cui i driver non fossero disponibili (o fossero disponibili in ritardo rispetto alle esigenze del controllo di gestione), in fase di avvio è possibile ricorrere alla popolazione assistita di ciascun distretto.

Contabilmente, il ribaltamento avviene rilevando per il centro cedente un ricavo sul conto R.50.01.03 - Ricavi per servizi di supporto alla gestione della domanda. In contropartita, il centro ricevente rileverà un costo sul conto C.50.01.03 - Costi per servizi di supporto alla gestione della domanda cui si post-porrà la codifica del CRIL ribaltato.



## Il ribaltamento dei Servizi generali (Fase 6)

In linea generale, i costi presenti nei centri generali possono essere ribaltati:

- a livello di azienda: il ribaltamento avviene su tutti i centri dell'Azienda, sia dal lato dell'offerta che dal lato della domanda per le ASP (es. Direzione generale - GX24, in quanto responsabile sia dell'erogazione di prestazioni che del governo della domanda);
- a livello di "struttura fisica": il ribaltamento avviene su tutti i centri presenti in una "struttura fisica" (quindi esclusivamente da lato dell'offerta), individuabile sulla base del codice punto fisico (es. Direzione di stabilimento - GX50);
- tutti i centri appartenenti ad una "struttura organizzativa" (es. Costi comuni di Distretto territoriale - GX42, costi comuni di dipartimento - GX29...).

L'individuazione del livello a cui ribaltare è a carico dell'azienda e rappresenta un'attività fondamentale nella gestione del processo di ribaltamento. Si ribadisce quindi l'importanza di analizzare a livello aziendale la funzione di ciascun centro al fine di individuare precisamente i centri destinatari su cui ribaltare i costi. Nel caso delle ASP in particolare, è necessario individuare quali centri debbano essere ribaltati anche sui centri di rilevazione della domanda soddisfatta.

La tabella seguente fornisce per ciascun centro il livello di ribaltamento ipotizzato. È chiaro che nel caso delle AO, per le aziende monopresidio, il livello di azienda e presidio possono coincidere. Si precisa inoltre che la tabella seguente fornisce indicazioni di massima, che tuttavia possono essere soggette a modifiche sulla base delle specificità di ciascuna azienda (es. nelle ASP può essere creato un centro "servizi di trasporto" specifico per ciascun distretto, in tal caso ogni centro dovrà essere ribaltato sul distretto di riferimento che usufruisce dei servizi stessi).

Per semplicità, il ribaltamento dei costi per servizi generali può avvenire sulla base del II° margine di contribuzione<sup>83</sup> o del valore dei ricavi<sup>84</sup> dei centri finali e diagnostico terapeutici<sup>85</sup> (dal lato dell'offerta) e dei centri di rilevazione della domanda soddisfatta. Non è quindi rilevante definire un ordine di ribaltamento all'interno della categoria dei centri di supporto generale.

L'individuazione del criterio di ribaltamento da adottare rispetto ai due proposti implica necessariamente un margine di soggettività ed è quindi demandata a livello aziendale. Nel primo caso infatti le strutture con marginalità maggiore ricevono una quota superiore di costi generali: si assume che tali strutture contribuiscano in misura maggiore al finanziamento dei servizi generali. Nel secondo caso, invece, i costi generali sono ripartiti sulla base di un criterio che approssima la "dimensione" delle attività che essi gestiscono.

IDENTIFICATIVO CENTRO	CODIFICA STANDARD	RIBALTAMENTO SUI CENTRI A LIVELLO DI...	RIBALTAMENTO CRIL
Servizi di trasporto (autoparco)	GX01	Azienda	Offerta
Servizi assistenza religiosa	GX02	Azienda/Presidio	Offerta
Servizio biblioteca	GX03	Azienda/Presidio	Offerta
Servizi acquisizione beni e servizi (Provveditorato/Economato)	GX04	Azienda	Offerta
Servizi affari generali	GX05	Azienda	Offerta/domanda
Servizi affari legali	GX06	Azienda	Offerta/domanda
Servizi attività libera professione intramoenia (ALPI)	GX07	Azienda	Offerta
Servizi comunicazione, marketing e URP	GX08	Azienda	Offerta/domanda

<sup>83</sup> Per la vista della domanda soddisfatta, il secondo margine si identifica come i ricavi da quota capitaria meno i costi (reali e virtuali) per l'assistenza erogata agli assistiti (I margine), meno la quota di servizi di supporto alla gestione della domanda soddisfatta.

<sup>84</sup> Devono essere considerati i ricavi reali e virtuali.

<sup>85</sup> Ed ai centri di supporto sanitario nel caso in cui non siano "chiusi", in quanto sono presenti ricavi.



IDENTIFICATIVO CENTRO	CODIFICA STANDARD	RIBALTAMENTO SUI CENTRI A LIVELLO DI...	RIBALTAMENTO CRIL
Servizio contabilità analitica	GX09	Azienda	Offerta/domanda
Servizi formazione e aggiornamento	GX10	Azienda	Offerta
Servizi gestione patrimonio	GX11	Azienda	Offerta
Servizi ingegneria clinica	GX12	Azienda	Offerta
Servizi pianificazione, programmazione e controllo	GX13	Azienda	Offerta/domanda
Servizi prevenzione e protezione aziendale	GX14	Azienda	Offerta
Servizio economico finanziario (SEF)	GX15	Azienda	Offerta/domanda
Servizi gestione del pers. e delle risorse umane	GX16	Azienda	Offerta
Servizi sistema informativo e statistico	GX17	Azienda	Offerta/domanda
Servizi tutela privacy	GX18	Azienda	Offerta/domanda
Servizio qualità	GX19	Azienda	Offerta/domanda
Lunghe assenze del pers.	GX20	Azienda	Offerta
Direzione sanitaria	GX21	Azienda	Offerta/domanda
Direzione amministrativa	GX22	Azienda	Offerta/domanda
Direzione scientifica	GX23	Azienda	Offerta
Direzione generale	GX24	Azienda	Offerta/domanda
Altri costi comuni d'azienda	GX28	Azienda	Offerta/domanda
Costi comuni di dipartimento	GX29	Dipartimento	Offerta/domanda
Ufficio Tecnico	GX30	Azienda	Offerta
Medico competente – Sorveglianza Sanitaria	GX31	Azienda	Offerta
Scuole Professionali	GX32	Azienda	Offerta
Servizio sistemi informatici o Centro Elaborazione Dati	GX33	Azienda	Offerta/domanda
Costi comuni di Presidio	GX40	Struttura fisica	Offerta
Costi comuni di PTA	GX41	Struttura fisica	Offerta
Costi comuni di Distretto territoriale	GX42	Struttura fisica	Offerta
Costi comuni di Dipartimento di Prevenzione	GX43	Centri del dipartimento di prevenzione	Offerta
Costi comuni di Salute Mentale	GX44	Centri del dipartimento di salute mentale	Offerta
Costi comuni di Veterinaria	GX45	Centri del dipartimento di prevenzione veterinaria	Offerta
Costi comuni di Distretto ospedaliero	GX46	Presidi ospedalieri	Offerta
Costi comuni di Area Territoriale	GX47	Distretti	Offerta
Costi comuni di Stabilimento	GX50	Struttura fisica	Offerta
Altri servizi generali/amministrativi	GX90	Da verificare	Offerta/domanda



Si ricorda che l'indicazione dell'indirizzo di ubicazione del CRIL, in generale, non è rilevante ai fini del ribaltamento dei centri generali. Anche in questo caso, ciò che rileva è l'individuazione delle relazioni funzionali esistenti tra i centri.

*Es. Il CRIL Direzione Generale - GX24 avrà un identificativo legato all'ubicazione fisica del centro, ma dovrà essere ribaltato su tutti i centri aziendali. Allo stesso modo, nelle ASP, vi potranno essere più sedi di un unico servizio (Es. Servizio gestione del personale e delle risorse umane), ma l'ubicazione fisica di ciascuna sede non è rilevante ai fini del ribaltamento. A tal fine, anzi, i CRIL con identificativo analogo possono essere "sommati" e ribaltati in modo cumulativo.*

Contabilmente, il ribaltamento avviene rilevando per il centro cedente un ricavo sul conto R.50.01.04 – Ricavi per servizi generali. In contropartita, il centro ricevente rileverà un costo sul conto C.50.01.04 – Costi per servizi generali cui si post-porrà la codifica del CRIL ribaltato.

#### 4.4 MODELLO DI RENDICONTAZIONE

Il sistema di *reporting*, per le finalità del controllo di gestione, deve consentire la comunicazione adeguata delle informazioni all'interno dell'Azienda e a livello regionale mettendole a disposizione delle persone giuste, con la pertinente tempestività e con un adeguato livello di sintesi e, nel contempo, analicità.

Il modello di rendicontazione è articolato, coerentemente con il Modello di Monitoraggio, secondo la doppia prospettiva della domanda, che si focalizza sull'appropriatezza, e dell'offerta, che si focalizza sull'efficienza degli erogatori. Esso si fonda su tre documenti standardizzati di rappresentazione dei fenomeni gestionali:

- Scheda delle Variabili Produttive, nella quale si raccolgono:
  - lato offerta, i dati relativi a capacità produttiva, output e mix dell'attività prodotta, risorse utilizzate;
  - lato domanda, con il fine del monitoraggio della domanda soddisfatta, i dati relativi alle prestazioni ricevute ai propri assistiti da qualsiasi struttura erogatrice (a gestione diretta, pubblica, privata, regionale, extraregionale), distinta per "livelli di assistenza";
- Conto Economico Gestionale, che
  - lato offerta, riporta costi e ricavi di competenza del singolo reparto o servizio, evidenziando ricavi esterni e interni, costi diretti ed indiretti, incidenza economica<sup>86</sup> e margini;
  - lato domanda, riporta i costi di competenza del singolo distretto, distinti tra reali e virtuali e la relativa incidenza economica in ragione della popolazione assistita;
- Indicatori di Performance (*KPI – Key Performance Indicators*), che mettendo in relazione misure produttive e/o economiche consentono analisi volta a comprendere l'attività svolta dalle strutture e le prestazioni ricevute dagli assistiti anche per il tramite di analisi di *benchmarking*.

##### 4.4.1 Variabili Produttive

Il *reporting* delle Variabili Produttive è finalizzato ad incrementare la capacità delle aziende del SSR di analizzare:

- la produzione ovvero le attività svolte dalle strutture produttive direttamente gestite (presidi, strutture di offerta territoriale, altre strutture dell'offerta), nonché della correlata produttività, in dipendenza delle risorse impiegate (→ vista dell'offerta)
- il complesso delle prestazioni ricevute dai propri assistiti (→ vista della domanda).

Poiché le caratteristiche produttive possono variare tra i CRIL dell'offerta, è necessario prevedere schede differenziate per CRIL a seconda che si occupino delle seguenti attività:

- degenza per acuti;
- degenza per riabilitazione post-acuzie;
- degenza in lungodegenza;

---

<sup>86</sup> In ragione dei ricavi.



- RSA;
- assistenza territoriale residenziale;
- assistenza territoriale semiresidenziale;
- assistenza ambulatoriale territoriale;
- continuità assistenziale;
- laboratorio di sanità pubblica
- medicina preventiva
- igiene degli ambienti di vita e di lavoro
- igiene degli alimenti
- prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro
- impiantistica e antinfortunistica
- medicina dello sport;
- servizio diagnostico terapeutico ospedaliero;
- terapia intensiva
- servizio di supporto

Nella vista per offerta, le Variabili Produttive sono rappresentate da indicatori che misurano:

- la **capacità produttiva**, ad esempio in termini di:
  - posti letto accreditati, allestiti, utilizzati;
  - di numero di ore disponibili per il blocco operatorio in urgenza ed in elezione;
  - di numero di ore disponibili per il poliambulatorio;
  - dotazione tecnologica;
- la **produzione** e il **mix**, per esempio:
  - per l'attività ospedaliera:
    - casi e giornate di degenza per attività di Degenza Ordinaria, Day Hospital, Day Service Ambulatoriale Ospedaliero, a seconda che si riferiscano a ricoveri in acuzie, in riabilitazione post acuzie o in lungodegenza;
    - percentuale di ricoveri ripetuti sul totale dei ricoveri;
    - percentuale di casi di residenti in provincia e non sul totale dei casi;
    - durata media degli interventi per i reparti chirurgici;
    - degenza media pre-operatoria per DRG chirurgici;
    - numero interventi in elezione e in urgenza;
  - per l'attività ambulatoriale:
    - numero di prestazioni ambulatoriali erogate per branca; per pazienti interni/esterni
  - per le strutture residenziali territoriali (RSA, riabilitazione ex art.26):
    - numero di giornate erogate per intensità di cura;
- l'**appropriatezza della produzione**, in relazione alle percentuali di casi trattati a rischio di inappropriata organizzativa (da erogare in DH o ambulatorio, quali setting assistenziali a minore intensità di risorse<sup>87</sup>);
- di **impiego del personale** (dipendente, universitario, non dipendente, convenzionato) in termini di:
  - quantità e valore;
  - prestazioni per medico;
  - giornate di degenza ordinaria per infermiere;
  - accessi in day hospital per infermiere;

---

<sup>87</sup> Ex DPCM LEA 2001 o altra normativa regionale.





- **di utilizzo delle risorse**, con riferimento per esempio a:
  - tasso di occupazione effettivo per attività di degenza ordinaria
  - tasso di occupazione effettivo per attività in day hospital
  - numero di ore di utilizzo di sala operatoria in elezione e in urgenza;
  - numero di ore di utilizzo del poliambulatorio
  - numero di ore di utilizzo del strutture di supporto alle riabilitazione (piscine, palestre, ecc);
  - numero di giornate in terapia intensiva
  - prestazioni diagnostiche/terapeutiche intermedie richieste;
  - consumo di beni sanitari e non sanitari per prestazione/giornata/paziente

In allegato<sup>88</sup> si riportano gli standard di riferimento che potranno essere oggetto di integrazioni in relazione alle esigenze delle aziende.

Le variabili di monitoraggio della domanda consentono, nel caso delle sole ASP, di rappresentare la domanda soddisfatta in termini di “quantità di prestazioni” ricevute dai cittadini residenti nell’intera ASP o in un distretto, ovunque esse siano state erogate, almeno in termini di:

- **numero di prestazioni e giornate di degenza in valore assoluto per 1000 abitanti**. Si tratta di indicatori che misurano l’accesso alle prestazioni sanitarie degli assistiti all’assistenza ospedaliera<sup>89</sup>, distinguendo le prestazioni in:
  - acuzie
  - riabilitazione post-acuzie
  - lungodegenza
 e a seconda del regime:
  - degenza ordinaria
  - day Hospital
 Sono altresì essere distinte a seconda dell’erogatore (strutture a diretta gestione; aziende pubbliche della regione o di altre regioni, strutture convenzionate).
- **valore delle prestazioni (valori assoluti e pro-capite)** per prestazioni ricevute dagli assistiti relativamente ai diversi livelli di assistenza:
  - Assistenza farmaceutica (convenzionata, in distribuzione diretta, per conto);
  - Assistenza specialistica (per raggruppamenti di branche coerenti con quelle previste dalla Regione per l’assegnazione dei budget , ovvero Laboratorio, Diagnostica strumentale e per immagini, Medicina Nucleare, Branche a visita, Odontoiatria, Riabilitazione, Radioterapia ed emodialisi)
  - Assistenza di base
  - Altra assistenza territoriale;

Gli indicatori sono elaborati a livello di ASP ed a livello di distretto<sup>90</sup>.

In allegato<sup>91</sup> si riportano gli standard di riferimento che potranno essere oggetto di integrazioni in relazione alle esigenze delle aziende.

Accanto all’indicazione della domanda soddisfatta in termini di assorbimento di prestazioni e relativo costo, si fornisce nella scheda anche il dettaglio della popolazione residente per fascia d’età. Ciò consente una prima valutazione dell’entità del consumo di risorse per la garanzia dei LEA rispetto ad una delle principali determinanti del consumo stesso, ovvero l’età degli assistiti.

<sup>88</sup> Vedi Allegato 5.2 Schema Variabili Produttive Offerta, pag.82.

<sup>89</sup> Con semplificazione, può essere applicato anche all’assistenza specialistica ambulatoriale e a quella residenziale/semiresidenziale.

<sup>90</sup> Gli indicatori sono altresì elaborabili a livello di singolo MMG/PLS o per associazioni di MMG/PLS stessi, aggregando le prestazioni ricevute dagli assistiti che hanno effettuato la scelta.

<sup>91</sup> Vedi Allegato 5.3 Schema Variabili di monitoraggio della domanda, pag.122.



#### 4.4.2 Conto Economico Gestionale

Il modello di rendicontazione definisce una struttura di Conto Economico Gestionale ai diversi livelli di aggregazione previsti (ASP/distretto, presidio/reparto) e le modalità di alimentazione dello stesso a partire dai ricavi e costi di contabilità analitica e dai criteri di ribaltamento dei costi indiretti e generali definiti in precedenza.

Il conto economico raggruppa l'insieme dei costi diretti, indiretti, e ricavi di competenza di ogni singolo Centro di Rilevazione e consente la duplice vista dell'offerta e della domanda.

Lo schema di Conto Economico Gestionale<sup>92</sup> prevede la rilevazione sia delle voci di costo e ricavo della vista per offerta, sia delle voci di costo e ricavo della vista per domanda.

In esso si evidenziano i seguenti margini, calcolati a livello di singolo CRIL:

- 1° Margine (o margine operativo): calcolato come differenza tra ricavi (reali, virtuali e da ribaltamento interno) e i costi diretti (reali e virtuali nel caso dei centri della domanda);
- 2° Margine (o margine di gestione corrente): calcolato sottraendo al 1° Margine i costi indiretti a valle del processo di ribaltamento;
- Margine Netto: calcolato sottraendo al 2° Margine la quota allocata di costi generali.

È anche possibile rappresentare i Conti economici gestionali relativi alle due viste offerta e domanda; attraverso un processo di "consolidamento" il margine netto in essi rappresentato è calcolato:

- per la vista offerta, come differenza tra i ricavi della gestione caratteristica relativi all'erogazione di prestazioni (ovvero quelli codificati nel Piano di Co.An. con R.01 ad esclusione di R.01.01, R.01.07), e i costi relativi alla gestione caratteristica (C.01);
- per la vista della domanda (in caso solo di ASP) sottraendo ai ricavi per quota capitaria (R.01.01) e per pay-back (R.01.07), i costi generati relativi e/o virtuali (C.10);
- il margine nel conto economico gestionale calcolato a livello aziendale, invece, accoglierà solamente i ricavi (R) e i costi (C) caratteristici (elidendo quindi, le poste virtuali e interne di ricavo e costo).

#### 4.4.3 Indicatori di monitoraggio e benchmarking regionale

Gli indicatori di performance sono misure quantitative volte a fornire una rappresentazione di sintesi di un fenomeno. La definizione degli indicatori di monitoraggio è comunque strettamente legata alla definizione degli obiettivi strategici ed operativi aziendali: la definizione di un indicatore di performance deve infatti avvenire a valle del processo di definizione degli obiettivi e delle azioni necessarie per il loro raggiungimento. In questo senso l'indicatore costituisce una misura sintetica del grado di successo nell'implementazione della strategia definita a monte. Ciò significa che non è possibile, a priori, definire un set di indicatori in grado di coprire tutte le possibili esigenze di monitoraggio che nascono dal processo di pianificazione, programmazione e controllo aziendale.

A livello regionale sono stati costruiti, a partire dalle dimensioni previste dal modello (prestazioni, risorse, e l'integrazione di entrambe) *Key Performance Indicators* al fine di stimolare il miglioramento continuo dei dati e delle performances attraverso il benchmark tra CRIL omogenei appartenenti ad aziende diverse.

Per la fase di avvio del modello di controllo di gestione, sono stati identificati indicatori privilegiando l'aspetto della:

- sintesi, prevedendo un numero il più possibile sintetico di indicatori;
- semplicità di interpretazione e calcolo, utilizzando, ove possibile, informazioni contenute nei flussi NSIS o regionali già disponibili. Ciò pone qualche limite in termini di possibilità di approfondimento e analisi di dettaglio, ma consente, in prima battuta, di disporre di un primo set di informazioni rilevanti per l'analisi.

La metodologia, quindi, prevede quindi la selezione dei *KPI* a partire da quelli previsti nelle schede delle variabili produttive di cui ante. Gli indicatori proposti potranno essere opportunamente integrati sulla base delle esigenze di monitoraggio specifiche di livello regionale. Per i CRIL **finali ospedalieri**, la metodologia prevede il *benchmarking* dei seguenti indicatori:

---

<sup>92</sup> Vedi Allegato 5.4 Schema di Conto Economico Gestionale, pag.74.



### ***Indicatori relativi alla dimensione delle prestazioni:***

- peso medio DRG, calcolato come rapporto tra la variabile produttiva peso totale DRG e numero di ricoveri (solo per Acuti);
- degenza ordinaria media, calcolata come rapporto tra le variabili produttive degenza ordinaria totale e numero di ricoveri in degenza ordinaria;
- accessi medi per Day Hospital e per Day Service, calcolati come rapporto tra le variabili produttive accessi totali per Day Hospital e per Day Service e numero di ricoveri in Day Hospital e in Day Service (solo per Acuti e Riabilitazione);
- percentuali dei casi a rischio di inappropriatazza (organizzativa) in regime di DO, calcolata come il rapporto tra i casi a rischio inappropriatazza in regime di DO e il totale dei casi in regime di DO;
- percentuale delle giornate di degenza a rischio di inappropriatazza in regime di DO, calcolata come il rapporto tra le giornate erogate per DRG a rischio inappropriatazza in regime di DO e il totale delle giornate erogate in regime di DO.

### ***Indicatori relativi alla dimensione delle risorse***

- tasso di occupazione PL Ricovero ordinario, (letti effettivi) ...;
- tasso di occupazione PL Day Hospital, (letti effettivi) - (5 giorni/sett.) ...;
- infermieri+OSS-OTA-ASA/medici, calcolato come il rapporto tra la somma degli FTE degli infermieri, degli OSS-OTA-ASA diviso gli FTE dei medici;
- ricoveri/teste pesate medici (dettaglio DO/DH dove disponibile), calcolato come rapporto tra il totale dei ricoveri erogati dal centro e gli FTE relativi ai medici;
- giornate/teste pesate medici (dettaglio DO/DH dove disponibile), calcolato come rapporto tra il totale delle giornate di degenza erogate dal centro e gli FTE relativi ai medici;
- teste pesate medici/PL, calcolato come il rapporto tra gli FTE relativi ai medici e i PL complessivi;
- infermieri/medici, calcolato come il rapporto tra gli FTE relativi agli infermieri e gli FTE relativi ai medici;

### ***Indicatori di correlazione tra prestazioni e risorse***

- ricoveri/teste pesate infermieri (dettaglio DO/DH dove disponibile), calcolato come rapporto tra il totale dei ricoveri erogati dal centro e gli FTE relativi agli infermieri;
- giornate/teste pesate infermieri (dettaglio DO/DH dove disponibile), calcolato come rapporto tra il totale delle giornate di degenza erogate dal centro e gli FTE relativi agli infermieri;
- teste pesate infermieri/PL, calcolato come il rapporto tra gli FTE relativi agli infermieri e i PL complessivi;
- OSS-OTA-ASA/infermieri, calcolato come il rapporto tra gli FTE relativi agli OSS-OTA-ASA e gli FTE relativi agli infermieri;
- ricoveri/teste pesate OSS-OTA-ASA (dettaglio DO/DH dove disponibile), calcolato come rapporto tra il totale dei ricoveri erogati dal Centro e gli FTE relativi agli OSS-OTA-ASA;
- giornate/teste pesate OSS-OTA-ASA (dettaglio DO/DH dove disponibile), calcolato come rapporto tra il totale delle giornate di degenza erogate dal Centro fratto gli FTE relativi agli OSS-OTA-ASA;
- teste pesate OSS-OTA-ASA /PL, calcolato come il rapporto tra gli FTE relativi agli OSS-OTA-ASA e i PL complessivi.
- Consumo di farmaci per caso trattato, calcolato come rapporto tra il valore dei farmaci scaricati al reparto (o, nel caso in cui l'azienda lo gestisca, al paziente) ed il numero di casi trattati nel periodo;
- Consumo di farmaci per giornata di degenza calcolato come rapporto tra il valore dei farmaci scaricati al reparto (o, nel caso in cui l'azienda lo gestisca, al paziente) ed il numero di giornate di degenza.
- Valore medio del consumo di prestazioni diagnostiche terapeutiche per caso trattato;
- Incidenza del costo del personale impiegato nel CRIL sul valore delle prestazioni erogate (DO, DH/DS DSA, ambulatoriale).



## 5 ALLEGATI

### 5.1 PIANO DEI CONTI DI CONTABILITÀ ANALITICA

Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R	RICAVI					
R.01	RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA					
R.01.01	Ricavi per contributi in c/esercizio da Regione per quota FSR - quota capitaria	AA0030 + AA0040	N/A	NZ		
R.01.02	Ricavi per prestazioni sanitarie (a pubblico/SSN)					
R.01.02.01	Ricavi per Medicina di base					
R.01.02.01.01	Ricavi per Medicina di base					
R.01.02.01.01.01	Ricavi per Medicina di base - Mobilità attiva infra reg	AA0390	N/A	NZ	Flusso B	NZ00 in caso di MMG non associati
R.01.02.01.01.02	Ricavi per Medicina di base - Mobilità attiva extra regionale	AA0500	N/A	NZ	Flusso B	NZ00 in caso di MMG non associati
R.01.02.01.01.03	Ricavi per Medicina di base - per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Pilastro MMG	NZ00 in caso di MMG non associati
R.01.02.02	Ricavi per Assistenza farmaceutica					
R.01.02.02.01	Ricavi per Assistenza farmaceutica convenzionata					
R.01.02.02.01.01	Ricavi per Assistenza farmaceutica convenzionata- Mobilità attiva infra reg	AA0400	N/A	NZAA	ART. 50/DCR	
R.01.02.02.01.02	Ricavi per Assistenza farmaceutica convenzionata - Mobilità attiva extra regionale	AA0510	N/A	NZAA	Flusso D	
R.01.02.02.02	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - doppio canale					
R.01.02.02.02.01	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - doppio canale- Mobilità attiva infra reg	AA0380	N/A	FA01	Flusso Distribuzi	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
					one Diretta	
R.01.02.02.02.02	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - doppio canale - Mobilità attiva extra regionale	AA0490	N/A	FA01	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.02.02.03	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - doppio canale - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FA01	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.02.02.04	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - doppio canale - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FA01	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.02.02.05	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - doppio canale - erogata da Presidi per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FA01	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.02.03	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - primo ciclo di cura					
R.01.02.02.03.01	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - primo ciclo di cura- Mobilità attiva infra reg	AA0380	N/A	FH	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.02.03.02	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - primo ciclo di cura - Mobilità attiva extra regionale	AA0490	N/A	FH	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.02.03.03	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - primo ciclo di cura - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FH	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.02.03.04	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - primo ciclo di cura - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH	Flusso Distribuzione Diretta	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.02.02.03.05	Ricavi per Attività distribuzione farmaci - primo ciclo di cura - erogata da Presidi per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.02.04	Ricavi per Attività distribuzione farmaci per conto					
R.01.02.02.04.01	Ricavi per Attività distribuzione farmaci per conto - Mobilità attiva infra reg	AA0380	N/A	FA01	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.02.04.03	Ricavi per Attività distribuzione farmaci per conto - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FA01	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.02.04.04	Ricavi per Attività distribuzione farmaci per conto - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FA01	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.02.04.05	Ricavi per Attività distribuzione farmaci per conto - erogata da Presidi per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FA01	Flusso Distribuzione Diretta	
R.01.02.03	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale					
R.01.02.03.01	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di Laboratorio					
R.01.02.03.01.01	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di Laboratorio - Mobilità attiva infra reg	AA0360	N/A	DT03/DTA1/DTA3/DT20/FT12	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.01.02	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di Laboratorio - Mobilità attiva extra regionale	AA0470	N/A	DT03/DTA1/DTA3/DT20/FT12	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.01.03	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di Laboratorio - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	DT03/DTA1/DTA3/DT20/FT12	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.01.04	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di Laboratorio - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	DT03/DTA1/DTA3/DT20/FT12	Art.50/Flusso C	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.02.03.01.05	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di Laboratorio - erogata da Presidi per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	DT03/DTA1/DTA3/DT20/FT12	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.02	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di diagnostica strumentale e per immagini					
R.01.02.03.02.01	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di diagnostica strumentale e per immagini - Mobilità attiva infra reg	AA0360	N/A	FH-DT69/FT13	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.02.02	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di diagnostica strumentale e per immagini - Mobilità attiva extra regionale	AA0470	N/A	FH-DT69/FT13	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.02.03	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di diagnostica strumentale e per immagini - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FH-DT69/FT13	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.02.04	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di diagnostica strumentale e per immagini - erogata da strutt. territ. per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH-DT69/FT13	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.02.05	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di diagnostica strumentale e per immagini - erogata da Presidi per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH-DT69/FT13	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.03	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Medicina nucleare					
R.01.02.03.03.01	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Medicina nucleare - Mobilità attiva infra reg	AA0360	N/A	FH-DT61/FT11	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.03.02	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Medicina nucleare - Mobilità attiva extra regionale	AA0470	N/A	FH-DT61/FT11	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.03.03	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Medicina nucleare - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FH-DT61/FT11	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.03.04	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Medicina nucleare - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH-DT61/FT11	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.03.05	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Medicina nucleare - erogata da Presidi per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH-DT61/FT11	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.04	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Branche a visita					





Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.02.03.04.01	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Branche a visita - Mobilità attiva infra reg	AA0360	N/A	FH, DT, FT11 + vedi nota	Art.50/Flusso C	Tutti FH e DT non ricompresi nelle classificazioni considerate nel presente modello
R.01.02.03.04.02	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Branche a visita - Mobilità attiva extra regionale	AA0470	N/A	FH, DT, FT11 + vedi nota	Art.50/Flusso C	Tutti FH e DT non ricompresi nelle classificazioni considerate nel presente modello
R.01.02.03.04.03	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Branche a visita - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FH, DT, FT11 + vedi nota	Art.50/Flusso C	Tutti FH e DT non ricompresi nelle classificazioni considerate nel presente modello
R.01.02.03.04.04	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Branche a visita - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH, DT, FT11 + vedi nota	Art.50/Flusso C	Tutti FH e DT non ricompresi nelle classificazioni considerate nel presente modello
R.01.02.03.04.05	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Branche a visita - erogata da Presidi per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH, DT, FT11 + vedi nota	Art.50/Flusso C	Tutti FH e DT non ricompresi nelle classificazioni considerate nel presente modello
R.01.02.03.05	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Odontoiatria					
R.01.02.03.05.01	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Odontoiatria - Mobilità attiva infra reg	AA0360	N/A	FH-DT35/FT11	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.05.02	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Odontoiatria - Mobilità attiva extra regionale	AA0470	N/A	FH-DT35/FT11	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.05.03	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Odontoiatria - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FH-DT35/FT11	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.05.04	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Odontoiatria - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH-DT35/FT11	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.05.05	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Odontoiatria - erogata da Presidi per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH-DT35/FT11	Art.50/Flusso C	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.02.03.06	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - FKT					
R.01.02.03.06.01	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - FKT - Mobilità attiva infra reg	AA0360	N/A	FH-DT56/FT11-24	Art.50/Flussso C	
R.01.02.03.06.02	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - FKT - Mobilità attiva extra regionale	AA0470	N/A	FH-DT56/FT11-24	Art.50/Flussso C	
R.01.02.03.06.03	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - FKT - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FH-DT56/FT11-24	Art.50/Flussso C	
R.01.02.03.06.04	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - FKT - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH-DT56/FT11-24	Art.50/Flussso C	
R.01.02.03.06.05	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - FKT - erogata da Presidi per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH-DT56/FT11-24	Art.50/Flussso C	
R.01.02.03.07	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Radioterapia					
R.01.02.03.07.01	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Radioterapia - Mobilità attiva infra reg	AA0360	N/A	DT70/FT11	Art.50/Flussso C	
R.01.02.03.07.02	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Radioterapia - Mobilità attiva extra regionale	AA0470	N/A	DT70/FT11	Art.50/Flussso C	
R.01.02.03.07.03	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Radioterapia - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	DT70/FT11	Art.50/Flussso C	
R.01.02.03.07.04	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Radioterapia - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	DT70/FT11	Art.50/Flussso C	
R.01.02.03.07.05	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Radioterapia - erogata da Presidi per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	DT70/FT11	Art.50/Flussso C	
R.01.02.03.08	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Emodialisi					
R.01.02.03.08.01	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Emodialisi - Mobilità attiva infra reg	AA0360	N/A	DT54/FT15	Art.50/Flussso C	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.02.03.08.02	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Emodialisi - Mobilità attiva extra regionale	AA0470	N/A	DT54/FT15	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.08.03	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Emodialisi - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	DT54/FT15	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.08.04	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Emodialisi - erogata da strutture territoriali per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	DT54/FT15	Art.50/Flusso C	
R.01.02.03.08.05	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Emodialisi - erogata da Presidi per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	DT54/FT15	Art.50/Flusso C	
R.01.02.04	Ricavi per Assistenza riabilitativa					
R.01.02.04.01	Ricavi per Assistenza riabilitativa ex art.26					
R.01.02.04.01.01	Ricavi per Assistenza riabilitativa ex art.26 - Mobilità attiva infra reg	AA0430	N/A	FT24-25-26-27	Flusso regionale EX ART. 26	
R.01.02.04.01.02	Ricavi per Assistenza riabilitativa ex art.26 - Mobilità attiva extra reg	AA0580	N/A	FT24-25-26-27	Flusso regionale EX ART. 26/Co.Ge.	
R.01.02.04.01.03	Ricavi per Assistenza riabilitativa ex art.26 - erogata da strutture dell'ASP per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	N/A	FT24-25-26-27	Flusso regionale EX ART. 26	
R.01.02.05	Ricavi per Assistenza integrativa					
R.01.02.05.01	Ricavi per Assistenza integrativa - Mobilità attiva infra reg	AA0430	N/A	FA05	Co.Ge.	
R.01.02.05.02	Ricavi per Assistenza integrativa - Mobilità attiva extra reg	AA0590	N/A	FA05	Co.Ge.	
R.01.02.05.03	Ricavi per Assistenza integrativa - per assistiti residenti dell'ASP in altri distretti	Virtuale	Virtuale	FA05	Co.Ge.	
R.01.02.05.04	Ricavi per Assistenza integrativa - per assistiti residenti dell'ASP nel distretto	Virtuale	Virtuale	FA05	Co.Ge.	
R.01.02.06	Ricavi per Assistenza protesica					
R.01.02.06.01	Ricavi per Assistenza protesica - Mobilità attiva infra reg	AA0430	N/A	FA06	Co.Ge.	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.02.06.02	Ricavi per Assistenza protesica - Mobilità attiva extra reg	AA0590	N/A	FA06	Co.Ge.	
R.01.02.06.03	Ricavi per Assistenza protesica - per assistiti residenti dell'ASP in altri distretti	Virtuale	Virtuale	FA06	Co.Ge.	
R.01.02.06.04	Ricavi per Assistenza protesica - per assistiti residenti dell'ASP nel distretto	Virtuale	Virtuale	FA06	Co.Ge.	
R.01.02.07	Ricavi per Assistenza ospedaliera					
R.01.02.07.01	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Acuti DO					
R.01.02.07.01.01	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Acuti DO - Mobilità attiva infra reg	AA0350	N/A	FH/SX10-49-50	Flusso A	FH tranne 28-56-60-75-98
R.01.02.07.01.02	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Acuti DO - Mobilità attiva extra reg	AA0460	N/A	FH/SX10-49-50	Flusso A	FH tranne 28-56-60-75-98
R.01.02.07.01.03	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Acuti DO - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH/SX10-49-50	Flusso A	FH tranne 28-56-60-75-98
R.01.02.07.02	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Acuti DH					
R.01.02.07.02.01	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Acuti DH - Mobilità attiva infra reg	AA0350	N/A	FH/SX10-49-50	Flusso A	FH tranne 28-56-60-75-98
R.01.02.07.02.02	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Acuti DH - Mobilità attiva extra reg	AA0460	N/A	FH/SX10-49-50	Flusso A	FH tranne 28-56-60-75-98
R.01.02.07.02.03	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Acuti DH - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH/SX10-49-50	Flusso A	FH tranne 28-56-60-75-98
R.01.02.07.03	Ricavi per Assistenza ospedaliera - DSAO					
R.01.02.07.03.01	Ricavi per Assistenza ospedaliera - DSAO - Mobilità attiva infra reg	AA0350	N/A	FH/SX10-49-50	Flusso A	FH tranne 28-56-60-75-98
R.01.02.07.03.02	Ricavi per Assistenza ospedaliera - DSAO - Mobilità attiva extra reg	AA0460	N/A	FH/SX10-49-50	Flusso A	FH tranne 28-56-60-75-98
R.01.02.07.03.03	Ricavi per Assistenza ospedaliera - DSAO - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH/SX10-49-50	Flusso A	FH tranne 28-56-60-75-98
R.01.02.07.04	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Riabilitazione					
R.01.02.07.04.01	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Riabilitazione - Mobilità attiva infra reg	AA0350	N/A	FH28-56-75	Flusso A	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.02.07.04.02	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Riabilitazione - Mobilità attiva extra reg	AA0460	N/A	FH28-56-75	Flusso A	
R.01.02.07.04.03	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Riabilitazione - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH28-56-75	Flusso A	
R.01.02.07.05	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Lungodegenza					
R.01.02.07.05.01	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Lungodegenza - Mobilità attiva infra reg	AA0350	N/A	FH60	Flusso A	
R.01.02.07.05.02	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Lungodegenza - Mobilità attiva extra reg	AA0460	N/A	FH60	Flusso A	
R.01.02.07.05.03	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Lungodegenza - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH60	Flusso A	
R.01.02.07.06	Ricavi per Assistenza ospedaliera -Trapianti organi e tessuti					
R.01.02.07.06.01	Ricavi per Assistenza ospedaliera -Trapianti organi e tessuti - Mobilità attiva infra reg	AA0350	N/A	FH	Flusso A	
R.01.02.07.06.02	Ricavi per Assistenza ospedaliera -Trapianti organi e tessuti - Mobilità attiva extra reg	AA0460	N/A	FH	Flusso A	
R.01.02.07.06.03	Ricavi per Assistenza ospedaliera -Trapianti organi e tessuti - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FH	Flusso A	
R.01.02.07.80	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Abbattimenti per inappropriata organizzativa	N/A	N/A	FH	Flusso A/DSAO	Da valorizzare con segno negativo
R.01.02.07.90	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Degenze in corso iniziali	N/A	N/A	FH	N/A	Da valorizzare con segno negativo
R.01.02.07.91	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Degenze in corso finali	N/A	N/A	FH	N/A	Da valorizzare con segno positivo
R.01.02.08	Ricavi per Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale					
R.01.02.08.01	Ricavi per Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale					
R.01.02.08.01.01	Ricavi per Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale - Mobilità attiva infra reg	AA0370	N/A	FM	Flusso CTA	escluso SPDC
R.01.02.08.01.02	Ricavi per Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale - Mobilità attiva extra reg	AA0480	N/A	FM	Flusso CTA/Co.G e.	escluso SPDC



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.02.08.01.03	Ricavi per Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FM	Flusso CTA	escluso SPDC
R.01.02.09	Ricavi per rimborso farmaci					
R.01.02.09.01	Ricavi per rimborso farmaci in File F					
R.01.02.09.01.01	Ricavi per rimborso farmaci in File F - Mobilità attiva infra reg	AA0380	N/A	FH/FA01	Flusso F	
R.01.02.10.01.02	Ricavi per rimborso farmaci in File F - Mobilità attiva extra reg	AA0490	N/A	FH/FA01	Flusso F	
R.01.02.09.02	Ricavi per rimborso farmaci antitumorali in DH					
R.01.02.09.02.01	Ricavi per rimborso farmaci antitumorali in DH - Mobilità attiva infra reg	AA0380	N/A	FH/FA01	Flusso T	
R.01.02.10.02.02	Ricavi per rimborso farmaci antitumorali in DH - Mobilità attiva extra reg	AA0490	N/A	FH/FA01	Flusso T	
R.01.02.10.02.03	Ricavi per rimborso farmaci antitumorali in DH - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	N/A	FH/FA01	Flusso T	
R.01.02.10	Ricavi per Assistenza termale					
R.01.02.10.01	Ricavi per Assistenza termale					
R.01.02.10.01.01	Ricavi per Assistenza termale - Mobilità attiva infra reg	AA0410	N/A	FT30	Flusso E	
R.01.02.10.01.02	Ricavi per Assistenza termale - Mobilità attiva extra reg	AA0520	N/A	FT30	Flusso E	
R.01.02.10.01.03	Ricavi per Assistenza termale - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FT30	N/A	
R.01.02.11	Ricavi per Trasporti sanitari					
R.01.02.11.01	Ricavi per Trasporti sanitari					
R.01.02.11.01.01	Ricavi per Trasporti sanitari - Mobilità attiva infra reg	AA0420	N/A	FA90	Flusso G	
R.01.02.11.01.02	Ricavi per Trasporti sanitari - Mobilità attiva extra regionale	AA0530	N/A	FA90	Flusso G	
R.01.02.11.01.03	Ricavi per Trasporti sanitari - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FA90	N/A	
R.01.02.12	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria					
R.01.02.12.01	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- RSA					



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.02.12.01.01	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- RSA- Mobilità attiva infra reg	AA0430	N/A	FT21-FT22	Flusso regionale RSA/FAR	
R.01.02.12.01.02	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- RSA - Mobilità attiva extra regionale	AA0540	N/A	FT21-FT22	Flusso regionale RSA/FAR	
R.01.02.12.01.03	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- RSA - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FT21-FT22	Flusso regionale RSA/FAR	
R.01.02.12.02	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- ADI					
R.01.02.12.02.01	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- ADI- Mobilità attiva infra reg	AA0430	N/A	FT16-FT17	Co.Ge.	
R.01.02.12.02.02	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- ADI - Mobilità attiva extra regionale	AA0540	N/A	FT16-FT17	Co.Ge.	
R.01.02.12.02.03	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- ADI - per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FT16-FT17	Co.Ge./Fiusi SIAD (solo prestazioni)	
R.01.02.12.02.04	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- ADI - per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FT16-FT17	Co.Ge./Fiusi SIAD (solo prestazioni)	
R.01.02.12.03	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- Hospice					
R.01.02.12.03.01	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- Hospice- Mobilità attiva infra reg	AA0430	N/A	FT99	Flusso Hospice	
R.01.02.12.03.02	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- Hospice - Mobilità attiva extra regionale	AA0540	N/A	FT99	Flusso Hospice/Co.Ge.	
R.01.02.12.03.03	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- Hospice - per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	FT99	Flusso Hospice	
R.01.02.12.04	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- Dipendenze					





Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.02.12.04.01	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- Dipendenze- Mobilità attiva infra reg	AA0430	N/A	FT18-19-20	Co.Ge.	
R.01.02.12.04.02	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- Dipendenze - Mobilità attiva extra regionale	AA0540	N/A	FT18-19-20	Co.Ge.	
R.01.02.12.04.03	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- Dipendenze - per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FT18-19-20	N/A	
R.01.02.12.04.04	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria- Dipendenze - per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FT18-19-20	N/A	
R.01.02.13	Ricavi per Assistenza Sanitaria per attività di prevenzione, veterinaria, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale					
R.01.02.13.01	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria per attività di prevenzione, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale- Mobilità attiva infra reg	AA0430	N/A	FP-FV	Co.Ge.	
R.01.02.13.02	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria per attività di prevenzione, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale - Mobilità attiva extra regionale	AA0540	N/A	FP-FV	Co.Ge.	
R.01.02.13.03	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria per attività di prevenzione, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale - per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FP-FV	N/A	
R.01.02.13.04	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria per attività di prevenzione, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale - per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FP-FV	N/A	
R.01.02.90	Ricavi per Altra assistenza sanitaria					
R.01.02.90.01	Ricavi per Altra assistenza sanitaria					
R.01.02.90.01.01	Ricavi per Altra assistenza sanitaria- Mobilità attiva infra reg	AA0430+ AA0440	N/A	FT/FP/FV residuale	Co.Ge.	
R.01.02.90.01.02	Ricavi per Altra assistenza sanitaria - Mobilità attiva extra regionale	AA0590+ AA0560+ AA0600	N/A	FT/FP/FV residuale	Co.Ge.	
R.01.02.90.01.03	Ricavi per Altra assistenza sanitaria - per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	FT/FP/FV residuale	Co.Ge.	
R.01.02.90.01.04	Ricavi per Altra assistenza sanitaria - per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	FT/FP/FV residuale	Co.Ge.	
R.01.03	Ricavi per cessione farmaci, emoderivati ed emocomponenti e cellule staminali					



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.03.01	Ricavi per cessione farmaci, emoderivati ed emocomponenti e cellule staminali- Mobilità attiva infra reg	AA0430	N/A	CRIL OFFERTA	Co.Ge.	Cril dell'offerta che eroga la prestazione
R.01.03.02	Ricavi per cessione farmaci, emoderivati ed emocomponenti e cellule staminali - Mobilità attiva extra regionale	AA0540+ AA0550	N/A	CRIL OFFERTA	Co.Ge.	Cril dell'offerta che eroga la prestazione
R.01.04	Ricavi per prestazioni sanitarie in regime di LP					
R.01.04.03	Assistenza specialistica ambulatoriale in regime di LP	AA0690	N/A	FH/DT/FT/ FM	Flusso C (a tendere)	Attualmente nel flusso C della Regione non è previsto il dettaglio delle prestazioni in LP ed è necessario il confronto con i dati dell'ufficio ALPI
R.01.04.07	Assistenza ospedaliera in regime di LP					
R.01.04.07.01	Assistenza ospedaliera in regime di LP - Acuti DO	AA0680	N/A	FH	Flusso A	Nel flusso A è previsto il dettaglio delle prestazioni erogate in LP; per il costo totale in LP è necessario il confronto con i dati dell'ufficio ALPI
R.01.04.07.02	Assistenza ospedaliera in regime di LP - Acuti DH	AA0680	N/A	FH	Flusso A	Nel flusso A è previsto il dettaglio delle prestazioni erogate in LP; per il costo totale in LP è necessario il confronto con i dati dell'ufficio ALPI



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.04.07.03	Assistenza ospedaliera in regime di LP - DSAO	AA0680	N/A	FH	Flusso A	Nel flusso A è previsto il dettaglio delle prestazioni erogate in LP; per il costo totale in LP è necessario il confronto con i dati dell'ufficio ALPI
R.01.04.07.04	Assistenza ospedaliera in regime di LP - Riabilitazione	AA0680	N/A	FH28-56-75	Flusso A	Nel flusso A è previsto il dettaglio delle prestazioni erogate in LP; per il costo totale in LP è necessario il confronto con i dati dell'ufficio ALPI
R.01.04.07.05	Assistenza ospedaliera in regime di LP - Lungodegenza	AA0680	N/A	FH60	Flusso A	Nel flusso A è previsto il dettaglio delle prestazioni erogate in LP; per il costo totale in LP è necessario il confronto con i dati dell'ufficio ALPI
R.01.04.07.06	Assistenza ospedaliera in regime di LP - Trapianti organi e tessuti	AA0680	N/A	FH	Flusso A	Nel flusso A è previsto il dettaglio delle prestazioni erogate in LP; per il costo totale in LP è necessario il confronto con i dati dell'ufficio ALPI



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.04.20	Assistenza nell'area sanità pubblica e veterinaria in regime di LP	AA0700	N/A	FM/FV	Co.Ge.	il CRIL di appartenenza del medico erogante la prestazione
R.01.04.30	Prestazioni in regime di LP - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	AA0710+ AA0720	N/A	FH/DT/FT/ FM/FV/FP	Co.Ge.	il CRIL di appartenenza del medico erogante la prestazione
R.01.04.90	Altre prestazioni in regime di LP	AA0730 + AA0740	N/A	FH/DT/FT/ FM/FV/FP	Co.Ge.	
R.01.05	Ricavi per prestazioni sanitarie a utenti paganti					
R.01.05.03	Prest amb e diagn a utenti paganti	AA0660	N/A	DT/FT/FH	Flusso C	
R.01.05.07	Prestazioni di ricovero a utenti paganti					
R.01.05.07.01	Prestazioni di ricovero a utenti paganti - Acuti DO	AA0660	N/A	FH	Flusso A	
R.01.05.07.02	Prestazioni di ricovero a utenti paganti - Acuti DH	AA0660	N/A	FH	Flusso A	
R.01.05.07.03	Prestazioni di ricovero a utenti paganti - DSAO	AA0660	N/A	FH	Flusso A	
R.01.05.07.04	Prestazioni di ricovero a utenti paganti - Riabilitazione	AA0660	N/A	FH28-56- 75	Flusso A	
R.01.05.07.05	Prestazioni di ricovero a utenti paganti - Lungodegenza	AA0660	N/A	FH60	Flusso A	
R.01.05.07.06	Prestazioni di ricovero a utenti paganti - Trapianti organi e tessuti	AA0660	N/A	FH	Flusso A	
R.01.05.99	Altre prestazioni a utenti paganti	AA0660	N/A	FH/DT/FT/ FM/FV/FP	Co.Ge.	
R.01.06	Altri contributi in c/esercizio da Regione (diversi da quota capitaria)					
R.01.06.01	Ricavi per contributi in c/esercizio da Regione per quota FSR - funzioni non tariffate					
R.01.06.01.01	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	AA0030	N/A	FA02 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.06.01.02	Contributo finanziamento PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	AA0030	N/A	FA02 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	
R.01.06.01.03	Contributi obiettivi piano sanitario nazionale (parte corrente) (FSR Vincolato)	AA0040	N/A	FH, FA02 (se non attribuibili a CRIL FH)	Co.Ge.	
R.01.06.01.99	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	AA0030	N/A	FA02 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	
R.01.06.02	Contributi - extra fondo					
R.01.06.02.01	Contributi da Regione (extra fondo) vincolati	AA0070	N/A	FA09 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	
R.01.06.02.02	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) vincolati	AA0120	N/A	FA09 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	
R.01.06.02.03	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) altro	AA0130	N/A	FA09 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	
R.01.06.02.04	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	AA0150	N/A	FA09 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.06.02.05	Contributi c/esercizio da privati	AA0230	N/A	FA09 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	
R.01.06.02.06	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	AA170+A A160	N/A	FA09 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	
R.01.06.02.99	Contributi da Regione (extra fondo) - Altro	AA0080+ AA0090+ AA0100	N/A	FA09 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	
R.01.06.03	Contributi c/esercizio per ricerca					
R.01.06.03.01	Finanziamento ricerca corrente Ministero	AA0190	N/A	FA02 (FA09 se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	
R.01.06.03.20	Finanziamento ricerca finalizzata Ministero	AA0200+ AA0210	N/A	FA09 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	
R.01.06.03.40	Finanziamenti da privati	AA0220	N/A	FA09 (se non attribuibili a CRIL specifici)	Co.Ge.	
R.01.07	Pay Back da Aziende Farmaceutiche					
R.01.07.01	Pay Back da Aziende Farmaceutiche per farmaceutica territoriale	AA0900	N/A	NZ	Co.Ge.	
R.01.07.02	Pay Back da Aziende Farmaceutiche per farmaceutica ospedaliera	AA0910	N/A	NZ	Co.Ge.	
R.01.07.03	Ulteriore Pay Back	AA0920	N/A	NZ	Co.Ge.	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.01.08	Altri ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati					
R.01.08.01	Proventi sperimentazioni farmaci e cliniche	AA0660	N/A	FH	Co.Ge.	
R.01.08.02	Ricavi per differenza alberghiera (maggior confort)	AA0660	N/A	FH-SX29-SX98-SX99	Co.Ge.	
R.01.08.03	Proventi per sanzioni, multe, ammende e contravvenzioni di vigili sanitari	AA0660	N/A	FP	Co.Ge.	
R.01.40	Ricavi per prestazioni in mobilità attiva erogate da privati					
R.01.40.03	Ricavi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Mobilità attiva da privati	AA0630	N/A	NZAA	Flusso M	
R.01.40.04	Ricavi per Assistenza riabilitativa - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Flusso ex art. 26	
R.01.40.05	Ricavi per Assistenza integrativa - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Co.Ge.	
R.01.40.06	Ricavi per Assistenza protesica - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Co.Ge.	
R.01.40.07	Ricavi per Assistenza ospedaliera - Mobilità attiva da privati	AA0620	N/A	NZAA	Flusso A	
R.01.40.08	Ricavi per Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Co.Ge.	
R.01.40.09	Ricavi per Rimborso farmaci (file F/Flusso T) - Mobilità attiva da privati	AA0640	N/A	NZAA	Flusso T	
R.01.40.10	Ricavi per Assistenza termale - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Flusso E/Co.Ge.	
R.01.40.11	Ricavi per Trasporti sanitari - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Flusso G/Co.Ge.	
R.01.40.12	Ricavi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Altri flussi disponibili	
R.01.40.90	Ricavi per Altra assistenza sanitaria - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Altri flussi disponibili	
R.50	<b>RICAVI INTERNI</b>					
R.50.01	Ricavi interni per scarico costi					
R.50.01.01	Ricavi per servizi alberghieri	Interni	N/A	AX	ribaltamenti	





Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.50.01.02	Ricavi per servizi di supporto sanitari	Interni	N/A	SX	ribaltamenti	
R.50.01.03	Ricavi per servizi di supporto alla gestione della domanda	Interni	N/A	NN	ribaltamenti	
R.50.01.04	Ricavi per servizi generali	Interni	N/A	GX	ribaltamenti	
R.50.01.05	Ricavi per scarico costi per finali di prevenzione, veterinaria, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale	Interni	N/A	FP	ribaltamenti	
R.50.02	Ricavi interni per prestazioni					
R.50.02.01	Ricavi interni per prestazioni dei reparti	Interni	N/A			
R.50.02.01.01	Ricavi interni per prestazioni dei reparti - trasferimenti	Interni	N/A	FH/SX 49-50	Flusso A	
R.50.02.01.02	Ricavi interni per prestazioni dei reparti - consulenze, visite, pareri ed altre prestazioni per interni	Interni	N/A	FH/SX 49-50	Flusso da avviare	
R.50.02.02	Ricavi interni per prestazioni dei servizi diagnostico-terapeutici	Interni	N/A	DT	Flusso da avviare	
R.50.02.80	Ricavi interni per cessione plasma	Interni	N/A	DTA1	Flusso da avviare	
R.50.02.90	Ricavi interni per prestazioni di altri servizi interni	Interni	N/A	DTA1	Flusso da avviare	
R.90	RICAVI DELLA GESTIONE NON CARATTERISTICA					
R.90.01	Ricavi per prestazioni non sanitarie					
R.90.01.01	Rilascio di certificati, cartelle cliniche, radiografie e altri diritti sanitari	AA0660	N/A		Co.Ge.	
R.90.01.02	Ricavi per formazione	AA1070	N/A		Co.Ge.	
R.90.01.99	Altri ricavi non sanitari	AA1070	N/A		Co.Ge.	
R.90.02	Proventi non sanitari					
R.90.02.01	Fitti attivi	AA1080	N/A		Co.Ge.	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
R.90.02.02	Donazione e lasciti	AA1090	N/A		Co.Ge.	
R.90.02.03	Interessi attivi e altri proventi finanziari	CA0020+ CA0030+ CA0040+ CA0050+ CA0060+ CA0070+ CA0080+ CA0090+ CA0100+ DA0010+ EA0020+ EA0040	N/A		Co.Ge.	
R.90.02.04	Altri proventi diversi	AA1090	N/A		Co.Ge.	
R.90.03	Concorsi, recuperi, rimborsi					
R.90.03.01	Rimborsi assicurativi	AA0760	N/A		Co.Ge.	
R.90.03.02	Rimborsi per acquisto beni	AA0820 + AA0860	N/A		Co.Ge.	
R.90.03.90	Rimborsi vari	AA0790+ AA0830+ AA0870+ AA0930	N/A		Co.Ge.	
R.90.07	Sopravvenienze e insussistenze attive					
R.90.07.01	Sopravvenienze attive	EA0050	N/A		Co.Ge.	
R.90.07.02	Insussistenze attive	EA0150	N/A		Co.Ge.	
R.90.08	Utilizzo dei fondi accantonati	AA0280+ AA0290+ AA0300+ AA0310	N/A		Co.Ge.	
R.90.20	Costi capitalizzati	AA0990+ AA1000+ AA1010+ AA1020+ AA1030+	N/A		Co.Ge.	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
		AA1040+ AA1050				
<b>C</b>	<b>COSTI</b>					
<b>C.01</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>					
C.01.01	Costi del personale					
C.01.01.01	Personale sanitario medico					
C.01.01.01.01	Personale sanitario medico- Dipendente SSN - indeterminato	BA2120	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.01.02	Personale sanitario medico- Personale Universitario	BA1420	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.01.03	Personale sanitario medico - Personale Flessibile	BA2130+ BA2140	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.01.04	Personale sanitario medico -Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1430	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.01.10	Personale sanitario medico - Personale comandato	BA1460+ BA1470+ BA1480 - (AA0780 +AA0810 +AA0850 )	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.02	Personale dirigente sanitario					



**Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana**

Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.01.02.01	Personale dirigente sanitario- Dipendente SSN - indeterminato	BA2160	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.02.02	Personale dirigente sanitario- Personale Universitario	BA1420	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.02.03	Personale dirigente sanitario - Personale Flessibile	BA2180+ BA2170	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.02.04	Personale dirigente sanitario -Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1430	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.02.10	Personale dirigente sanitario - Personale comandato	BA1460+ BA1470+ BA1480 - (AA0780 +AA0810 +AA0850 )	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.03	Personale infermieristico					
C.01.01.03.01	Personale infermieristico- Dipendente SSN - indeterminato	BA2200	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.03.02	Personale infermieristico- Personale Universitario	BA1420	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.01.03.03	Personale infermieristico - Personale Flessibile	BA2210+ BA2220	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.03.04	Personale infermieristico - Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1430	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.03.10	Personale infermieristico - Personale comandato	BA1460+ BA1470+ BA1480 - (AA0780 +AA0810 +AA0850 )	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.04	Personale della riabilitazione e Fisioterapisti					
C.01.01.04.01	Personale della riabilitazione e Fisioterapisti- Dipendente SSN - indeterminato	BA2200	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.04.02	Personale della riabilitazione e Fisioterapisti- Personale Universitario	BA1420	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.04.03	Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile	BA2210+ BA2220	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.04.04	Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1430	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.01.04.10	Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale comandato	BA1460+ BA1470+ BA1480 - (AA0780 +AA0810 +AA0850 )	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.05	Personale dell'altro Comparto Sanitario					
C.01.01.05.01	Personale dell'altro Comparto Sanitario- Dipendente SSN - indeterminato	BA2200	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.05.02	Personale dell'altro Comparto Sanitario- Personale Universitario	BA1420	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.05.03	Personale dell'altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile	BA2210+ BA2220	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.05.04	Personale dell'altro Comparto Sanitario -Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1430	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.05.10	Personale dell'altro Comparto Sanitario - Personale comandato	BA1460+ BA1470+ BA1480 - (AA0780 +AA0810 +AA0850 )	Personale sanitario	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06	Personale dirigente PTA					
C.01.01.06.01	Personale dirigente PTA- Dipendente SSN - indeterminato					



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.01.06.01.01	Personale dirigente Professionale- Dipendente SSN - indeterminato	BA2250	Personale professionale	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.01.02	Personale dirigente Tecnico- Dipendente SSN - indeterminato	BA2340	Personale tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.01.03	Personale dirigente Amministrativo- Dipendente SSN - indeterminato	BA2430	Personale amministrativo	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.02	Personale dirigente PTA- Personale Universitario					
C.01.01.06.02.01	Personale dirigente Professionale-Personale Universitario	BA1810	Personale professionale	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.02.02	Personale dirigente Tecnico-Personale Universitario	BA1810	Personale tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.02.03	Personale dirigente Amministrativo-Personale Universitario	BA1810	Personale amministrativo	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.03	Personale dirigente PTA - Personale Flessibile					
C.01.01.06.03.01	Personale dirigente Professionale- Personale Flessibile	BA2260+ BA2270	Personale professionale	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	





Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.01.06.03.02	Personale dirigente Tecnico- Personale Flessibile	BA2350+ BA2360	Personale tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.03.03	Personale dirigente Amministrativo- Personale Flessibile	BA2440+ BA2450	Personale amministrativo	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.04	Personale dirigente PTA -Personale delle cooperative e lavoro interinale					
C.01.01.06.04.01	Personale dirigente Professionale- Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1820	Personale professionale	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.04.02	Personale dirigente Tecnico- Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1820	Personale tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.04.03	Personale dirigente Amministrativo- Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1820	Personale amministrativo	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.10	Personale dirigente PTA - Personale comandato					
C.01.01.06.10.01	Personale dirigente Professionale- Personale comandato	BA1850+ BA1860+ BA1870 - (AA0780 +AA0810 +AA0850 )	Personale professionale	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.06.10.02	Personale dirigente Tecnico- Personale comandato	BA1850+ BA1860+ BA1870 - (AA0780 +AA0810	Personale tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
		+AA0850 )			personale ex art 79	
C.01.01.06.10.03	Personale dirigente Amministrativo- Personale comandato	BA1850+ BA1860+ BA1870 - (AA0780 +AA0810 +AA0850 )	Personale amministrativo	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.07	Personale OSS-OTA-ASA					
C.01.01.07.01	Personale OSS-OTA-ASA- Dipendente SSN - indeterminato	BA2380	Personale tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.07.02	Personale OSS-OTA-ASA- Personale Universitario	BA1810	Personale tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.07.03	Personale OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile	BA2390+ BA2400	Personale tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.07.04	Personale OSS-OTA-ASA -Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1820	Personale tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.07.10	Personale OSS-OTA-ASA - Personale comandato	BA1850+ BA1860+ BA1870 - (AA0780 +AA0810 +AA0850 )	Personale tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.01.08	Personale altro comparto tecnico					
C.01.01.08.01	Personale altro comparto tecnico- Dipendente SSN - indeterminato	BA2200	Personale_tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.08.02	Personale altro comparto tecnico- Personale Universitario	BA1810	Personale_tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.08.03	Personale altro comparto tecnico - Personale Flessibile	BA2210+ BA2220	Personale_tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.08.04	Personale altro comparto tecnico -Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1820	Personale_tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.08.10	Personale altro comparto tecnico - Personale comandato	BA1850+ BA1860+ BA1870 - (AA0780 +AA0810 +AA0850 )	Personale_tecnico	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09	Personale comparto amministrativo e professionale					
C.01.01.09.01	Personale comparto amministrativo e professionale- Dipendente SSN - indeterminato			CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.01.01	Personale comparto amministrativo - Dipendente SSN - indeterminato	BA2470	Personale_amministrativo	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
					personale ex art 79	
C.01.01.09.01.02	Personale comparto professionale - Dipendente SSN - indeterminato	BA2290	Personale_professionale	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.02	Personale comparto amministrativo - Personale Universitario			CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.02.01	Personale comparto amministrativo - Personale Universitario	BA1810	Personale_amministrativo	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.02.02	Personale comparto professionale - Personale Universitario	BA1810	Personale_professionale	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.03	Personale comparto amministrativo - Personale Flessibile			CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.03.01	Personale comparto amministrativo - Personale Flessibile	BA2480+BA2490	Personale_amministrativo	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.03.02	Personale comparto professionale - Personale Flessibile	BA2300+BA2310	Personale_professionale	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.01.09.04	Personale comparto amministrativo - Personale delle cooperative e lavoro interinale			CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.04.01	Personale comparto amministrativo - Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1820	Personale_amministrativo	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.04.02	Personale comparto professionale - Personale delle cooperative e lavoro interinale	BA1820	Personale_professionale	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.10	Personale comparto amministrativo - Personale comandato			CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.10.01	Personale comparto amministrativo - Personale comandato	BA1850+ BA1860+ BA1870 - (AA0780 +AA0810 +AA0850 )	Personale_amministrativo	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.01.09.10.02	Personale comparto professionale - Personale comandato	BA1850+ BA1860+ BA1870 - (AA0780 +AA0810 +AA0850 )	Personale_professionale	CRIL OFFERTA + NN	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.02	Compensi al personale per attività LP					
C.01.02.01	Compensi al personale per attività LP - Medici					



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.02.01.01	Compensi al personale per attività LP - Medici- Area ospedaliera	BA1210	N/A	FH	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile e il dettaglio	
C.01.02.01.02	Compensi al personale per attività LP - Medici- Area specialistica	BA1220	N/A	DT/FH/FT	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile e il dettaglio	
C.01.02.01.03	Compensi al personale per attività LP - Medici- Area sanità pubblica e veterinaria	BA1230	N/A	FP/FM/FV	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile e il dettaglio	
C.01.02.01.04	Compensi al personale per attività LP - Medici - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	BA1240+ BA1250	N/A	Cril finali	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile e il dettaglio	
C.01.02.01.99	Compensi al personale per attività LP - Medici - Altro	BA1260+ 1270	N/A	Cril finali	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
					e il dettaglio	
C.01.02.02	Compensi al personale per attività LP - Altri dirigenti sanitari					
C.01.02.02.01	Compensi al personale per attività LP - Altri dirigenti sanitari- Area ospedaliera	BA1210	N/A	FH	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile e il dettaglio	
C.01.02.02.02	Compensi al personale per attività LP - Altri dirigenti sanitari- Area specialistica	BA1220	N/A	DT/FH/FT	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile e il dettaglio	
C.01.02.02.03	Compensi al personale per attività LP - Altri dirigenti sanitari- Area sanità pubblica e veterinaria	BA1230	N/A	FP/FM/FV	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile e il dettaglio	
C.01.02.02.04	Compensi al personale per attività LP - Altri dirigenti sanitari - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	BA1240+ BA1250	N/A	Cril finali	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile e il dettaglio	





Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.02.02.99	Compensi al personale per attività LP - Altri dirigenti sanitari - altro	BA1260+1270	N/A	Cril finali	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile il dettaglio	
C.01.02.03	Compensi al personale per attività LP - Personale non dirigente					
C.01.02.03.01	Compensi al personale per attività LP - Personale non dirigente - Area ospedaliera	BA1210	N/A	FH	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile il dettaglio	
C.01.02.03.02	Compensi al personale per attività LP - Personale non dirigente - Area specialistica	BA1220	N/A	DT/FH/FT	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile il dettaglio	
C.01.02.03.03	Compensi al personale per attività LP - Personale non dirigente - Area sanità pubblica e veterinaria	BA1230	N/A	FP/FM/FV	Co.Ge./Fiusso regionale del personale ove disponibile il dettaglio	
C.01.02.03.04	Compensi al personale per attività LP - Personale non dirigente - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	BA1240+BA1250	N/A	Cril finali	Co.Ge./Fiusso regionale del personale	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
					ove disponibile il dettaglio	
C.01.02.03.99	Compensi al personale per attività LP - Personale non dirigente - Altro	BA1260+1270	N/A	Cril finali	Co.Ge./Flusso regionale del personale ove disponibile il dettaglio	
C.01.03	Costi del personale per Organi Diretti e consulenze					
C.01.03.01	Organi Direttivi	BA2540	Altri_costi	GX 21-22-23-24	Flusso regionale del personale ex art 79	
C.01.03.02	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	BA1390	Costi_servizi_sanitari	Cril finali	Co.Ge./Flusso regionale del personale ove disponibile il dettaglio	
C.01.03.97	Altre consulenze sanitarie	BA1400+BA1360+BA1370	Costi_servizi_sanitari	Cril finali	Co.Ge./Flusso regionale del personale ove disponibile il dettaglio	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.03.98	Altre consulenze non sanitarie	BA1760+ BA1770	Costi_servizi_non_sanitari	Cril finali	Co.Ge./Flusso regionale del personale ove disponibile il dettaglio	
C.01.04	Costi del personale convenzionato in base a convenzioni nazionali					
C.01.04.01	Convenzioni per medici specialisti ambulatoriali interni	BA0570	Cost_prest_sanitarie	DT e FT11, FT12, FT13	Flusso regionale del personale convenzionato ex art.79	
C.01.04.02	Convenzioni per prestazioni medico-generiche	BA0430	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso regionale del personale convenzionato ex art.79	il costo va al distretto di appartenenza del medico
C.01.04.03	Convenzioni per prestazioni pediatriche	BA0440	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso regionale del personale convenzionato ex art.79	il costo va al distretto di appartenenza del medico
C.01.04.04	Convenzioni per prestazioni di continuità assistenziale	BA0450	Cost_prest_sanitarie	FT01, FT02, FT03, FT04, FT05	Flusso regionale del personale convenzionato ex art.79	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.04.05	Convenzioni per prestazioni di emergenza sanitaria territoriale	BA0460	Cost_prest_sanitarie	FT04,FT05,FT06	Flusso regionale del personale convenzionato ex art.79	
C.01.04.06	Convenzioni per prestazioni di medicina dei servizi	BA0460	Cost_prest_sanitarie	FP	Flusso regionale del personale convenzionato ex art.79	
C.01.04.99	Altro personale a convenzione	BA0460	Cost_prest_sanitarie	FT90	Flusso regionale del personale convenzionato ex art.79	
C.01.05	Docenze e formazione professionale	BA1890+BA1900	Costi_servizi_sanitari	CRIL OFFERTA	Co.Ge.	
C.01.06	Consumi di beni sanitari					
C.01.06.01	Prodotti farmaceutici ed emoderivati					
C.01.06.01.01	Medicinali con AIC	BA0040+BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	ad eccezione di ossigeno, vaccini ed emoderivati di produzione regionale, radiofarmaci
C.01.06.01.01.01	Medicinali con AIC - di fascia A	BA0040+BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.06.01.01.02	Medicinali con AIC - di fascia H	BA0040+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.01.01.03	Medicinali con AIC - di fascia C	BA0040+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.01.04	Emoderivati di produzione regionale	BA0060+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.01.05	Medicinali esteri	BA0060+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.01.06	Formule magistrali ed officinali, compresi i farmaci galenici ed i radio farmaci – senza AIC	BA0060+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.01.07	Altri Medicinali senza AIC	BA0050+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.02	Ossigeno e Gas Medicali					



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.06.02.01	Ossigeno con AIC	BA0040+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.02.02	Ossigeno senza AIC	BA0050+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.02.03	Altri gas medicali senza AIC	BA0050+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.03	Sangue ed emocomponenti	BA0080+ BA0090+ BA0100+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04	Dispositivi medici (CND)					
C.01.06.04.01	Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta (A)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.02	Presidi medico-chirurgici specialistici (B, G, N, Q, R, U)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.06.04.03	Presidi medico-chirurgici generici (H, M, T01, T02, T03)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.04	Dispositivi per apparato cardiocircolatorio (C)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.05	Disinfettanti e prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari (D, S)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.06	Materiale per dialisi (F)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.07	Dispositivi impiantabili attivi (J)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.08	Strumentario chirurgico (K, L)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.09	Reagenti Diagnostici (W1)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di	





Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
					magazzino	
C.01.06.04.10	Materiale radiografico (Z13)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.11	Supporti o ausili tecnici per persone disabili (Y)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.12	Ausili per incontinenza (T04)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.13	Dispositivi protesici impiantabili e prodotti per osteosintesi (P)	BA0230+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.14	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) (W2, W5)	BA0240+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.04.99	Dispositivi vari (V) e Altro materiale di consumo (Z11 e Z12)	BA0220+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.06.05	Prodotti dietetici	BA0250+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazioni dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.06	Materiali per la profilassi (vaccini)					
C.01.06.06.01	Materiali per la profilassi (vaccini) (con AIC)	BA0260+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.06.02	Materiali per la profilassi (vaccini) (senza AIC)	BA0260+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.09	Prodotti chimici	BA0270+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.10	Materiali e prodotti per uso veterinario	BA0280+ BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.06.99	Altri beni e prodotti sanitari	BA0290+ BA03000 +BA2670	Consumi sanitari	Tutti i centri finali + DT e SX	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.07	Consumi di beni non sanitari					



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.07.01	Prodotti alimentari	BA0320+ BA2680	Consumi _non_san itari	AX + CRIL OFFERTA	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.07.02	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere					
C.01.07.02.01	Articoli di guardaroba	BA0330+ BA2680	Consumi _non_san itari	CRIL OFFERTA + NN	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.07.02.02	Prodotti di pulizia	BA0330+ BA2680	Consumi _non_san itari	CRIL OFFERTA + NN	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.07.02.03	Articoli di convivenza	BA0330+ BA2680	Consumi _non_san itari	CRIL OFFERTA + NN	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.07.03	Combustibili, carburanti e lubrificanti					
C.01.07.03.01	Combustibili	BA0340+ BA2680	Consumi _non_san itari	AX03	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.07.03.02	Carburanti e lubrificanti	BA0340+ BA2680	Consumi _non_san itari	AX/GX	Estrazione dal sottosistema di magazzino	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.07.04	Supporti informatici e cancelleria					
C.01.07.04.01	Supporti informatici	BA0350+ BA2680	Consumi _non_san itari	CRIL OFFERTA + NN	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.07.04.02	Cancelleria e stampati	BA0350+ BA2680	Consumi _non_san itari	CRIL OFFERTA + NN	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.07.05	Materiale per la manutenzione	BA0360+ BA2680	Consumi _non_san itari	CRIL OFFERTA + NN	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.07.99	Altri beni e prodotti non sanitari	BA0370+ BA0380+ BA2680	Consumi _non_san itari	CRIL OFFERTA + NN	Estrazione dal sottosistema di magazzino	
C.01.08	Manutenzione e riparazione					
C.01.08.01	Manutenzioni ord. attrezzature sanitarie	BA1940	Costi_ser vizi_non_ sanitari	AX14	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione e dei servizi	
C.01.08.99	Altre manutenzioni					
C.01.08.99.01	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	BA1920	Costi_ser vizi_non_ sanitari	AX14	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione	



**Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana**

Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
					e dei servizi	
C.01.08.99.02	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	BA1930	Costi_servizi_non_sanitari	AX14	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione e dei servizi	
C.01.08.99.03	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	BA1950	Costi_servizi_non_sanitari	AX14	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione e dei servizi	
C.01.08.99.04	Manutenzione e riparazione agli automezzi	BA1960	Costi_servizi_non_sanitari	AX14	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione e dei servizi	
C.01.08.99.99	Altre manutenzioni e riparazioni	BA1970+ BA1980	Costi_servizi_non_sanitari	AX14	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione e dei servizi	
C.01.09	Utenze					
C.01.09.01	Telefono	BA1650	Costi_servizi_non_sanitari	AX05	Co.Ge.	
C.01.09.02	Energia elettrica	BA1660	Costi_servizi_non_sanitari	AX04	Co.Ge.	
C.01.09.03	Acqua	BA1670	Costi_servizi_non_sanitari	AX90	Co.Ge.	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.09.04	Gas	BA1670	Costi_servizi_non_sanitari	AX90	Co.Ge.	
C.01.09.05	Internet	BA1670	Costi_servizi_non_sanitari	AX90	Co.Ge.	
C.01.09.06	Canoni radiotelevisivi	BA1670	Costi_servizi_non_sanitari	AX90	Co.Ge.	
C.01.09.07	Altre utenze	BA1670	Costi_servizi_non_sanitari	AX90	Co.Ge.	
C.01.10	Servizi appaltati					
C.01.10.01	Lavanderia	BA1580	Costi_servizi_non_sanitari	AX07	Schede rilevazione e servizi	
C.01.10.02	Pulizia	BA1590	Costi_servizi_non_sanitari	AX09	Schede rilevazione e servizi	
C.01.10.03	Mensa pazienti	BA1600	Costi_servizi_non_sanitari	AX06	Schede rilevazione e servizi	
C.01.10.04	Mensa dipendenti	BA1600	Costi_servizi_non_sanitari	AX06	Schede rilevazione e servizi	
C.01.10.05	Sterilizzazione	BA1590	Costi_servizi_non_sanitari	SX07	Schede rilevazione e servizi	
C.01.10.06	Riscaldamento	BA1610	Costi_servizi_non_sanitari	AX03	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione e dei servizi	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.10.07	Servizi di assistenza informatica	BA1620	Costi_servizi_non_sanitari	AX90	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione e dei servizi	
C.01.10.08	Servizi trasporti (non sanitari)	BA1630	Costi_servizi_non_sanitari	GX01	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione e dei servizi	
C.01.10.09	Premi di assicurazione					
C.01.10.09.01	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	BA1690	Costi_servizi_non_sanitari	GX28	Co.Ge.	
C.01.10.09.02	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	BA1700	Costi_servizi_non_sanitari	GX28	Co.Ge.	
C.01.10.10	Smaltimento rifiuti	BA1640	Costi_servizi_non_sanitari	AX10	Schede rilevazione e servizi	
C.01.10.99	Altri servizi non sanitari					
C.01.10.99.01	Disinfestazione e derattizzazione	BA1710	Costi_servizi_non_sanitari	SX06	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione e dei servizi	
C.01.10.99.02	Portineria, sicurezza e vigilanza	BA1710	Costi_servizi_non_sanitari	AX12	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione e dei servizi	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.10.99.03	Servizi economici vari	BA1710	Costi_servizi_non_sanitari	AX	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione dei servizi	
C.01.10.99.99	Altri servizi non sanitari	BA1720+ BA1730+ BA1740	Costi_servizi_non_sanitari	AX/GX	Co.Ge./in sviluppo schede di rilevazione dei servizi	
C.01.11	Godimento di beni di terzi					
C.01.11.01	Fitti passivi	BA2000	Costi_servizi_non_sanitari	GX	Co.Ge.	
C.01.11.02	Canoni di noleggio					
C.01.11.02.01	Canoni di noleggio - area sanitaria	BA2020	Costi_servizi_non_sanitari	CRIL OFFERTA	Co.Ge.	
C.01.11.02.02	Canoni di noleggio - area non sanitaria	BA2030	Costi_servizi_non_sanitari	CRIL OFFERTA	Co.Ge.	
C.01.11.03	Canoni di leasing					
C.01.11.03.01	Canoni di leasing - area sanitaria	BA2050	Costi_servizi_non_sanitari	CRIL OFFERTA	Co.Ge.	
C.01.11.03.02	Canoni di leasing - area non sanitaria	BA2060+ BA2070	Costi_servizi_non_sanitari	CRIL OFFERTA	Co.Ge.	
C.01.12	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	BA2570	Ammortamenti	CRIL OFFERTA	Sottosistema Cespiti	
C.01.13	Ammortamenti immobilizzazioni materiali					





Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.13.01	Amm.to fabbricati					
C.01.13.01.01	Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	BA2600	Ammortamenti	GX	Sottosistema Cespiti	
C.01.13.01.02	Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	BA2610	Ammortamenti	GX	Sottosistema Cespiti	
C.01.13.02	Amm.to impianti e macchinari					
C.01.13.02.01	Amm.to impianti e macchinari - sanitari	BA2620	Ammortamenti	CRIL OFFERTA	Sottosistema Cespiti	
C.01.13.02.02	Amm.to impianti e macchinari - tecnici	BA2620	Ammortamenti	CRIL OFFERTA	Sottosistema Cespiti	
C.01.13.02.03	Amm.to impianti e macchinari - economali	BA2620	Ammortamenti	CRIL OFFERTA	Sottosistema Cespiti	
C.01.13.03	Amm.to attrezzature sanitarie	BA2620	Ammortamenti	CRIL OFFERTA	Sottosistema Cespiti	
C.01.13.04	Amm.to mobili e arredi					
C.01.13.04.01	Amm.to mobili e arredi uso sanitario	BA2620	Ammortamenti	CRIL OFFERTA	Sottosistema Cespiti	
C.01.13.04.02	Amm.to mobili e arredi uso ufficio	BA2620	Ammortamenti	CRIL OFFERTA + NN	Sottosistema Cespiti	
C.01.13.05	Amm.to automezzi	BA2620	Ammortamenti	GX01	Sottosistema Cespiti	
C.01.13.99	Amm.to altri beni	BA2620	Ammortamenti	CRIL OFFERTA	Sottosistema Cespiti	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.01.14	IRAP	YA0010	Altri_costi	CRIL OFFERTA	Co.Ge.	
C.01.40	Costi per prestazioni in mobilità attiva erogate da privati					
C.01.40.03	Costi per Assistenza specialistica ambulatoriale - Mobilità attiva da privati	AA0630	N/A	NZAA	Flusso M	
C.01.40.04	Costi per Assistenza riabilitativa - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Flusso ex art. 26	
C.01.40.05	Costi per Assistenza integrativa - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Co.Ge.	
C.01.40.06	Costi per Assistenza protesica - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Co.Ge.	
C.01.40.07	Costi per Assistenza ospedaliera - Mobilità attiva da privati	AA0620	N/A	NZAA	Flusso A	
C.01.40.08	Costi per Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Co.Ge.	
C.01.40.09	Costi per Rimborso farmaci (file F/Flusso T) - Mobilità attiva da privati	AA0640	N/A	NZAA	Flusso T	
C.01.40.10	Costi per Assistenza termale - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Flusso E/Co.Ge.	
C.01.40.11	Costi per Trasporti sanitari - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Flusso G/Co.Ge.	
C.01.40.12	Costi per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Altri flussi disponibili	
C.01.40.99	Costi per Altra assistenza sanitaria - Mobilità attiva da privati	AA0650	N/A	NZAA	Altri flussi disponibili	
C.10	COSTI GENERATI					
C.10.01	Costi generati esterni alla ASL					
C.10.01.01	Costi generati esterni alla ASL - Acquisto di prestazioni da privato e per convenzioni nazionali					
C.10.01.01.01	Assistenza sanitaria di base					
C.10.01.01.01.01	Assistenza MMG	BA0430	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso personale convenzionato	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.01.01.01.02	Assistenza PLS	BA0440	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso personale convenzionato	
C.10.01.01.02	Assistenza farmaceutica					
C.10.01.01.02.01	Assistenza farmaceutica convenzionata	BA0500	Cost_prest_sanitarie	NZ	DCR/CE/art.50	
C.10.01.01.03	Assistenza specialistica ambulatoriale					
C.10.01.01.03.01	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di laboratorio	BA0590+ BA0600+ BA0610+ BA0620	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso M	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.03.02	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di diagnostica e strumentale per immagini	BA0590+ BA0600+ BA0610+ BA0620	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso M	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.03.03	Assistenza specialistica ambulatoriale - Medicina nucleare	BA0590+ BA0600+ BA0610+ BA0620	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso M	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.03.04	Assistenza specialistica ambulatoriale - Branche a visita	BA0590+ BA0600+ BA0610+ BA0620	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso M	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.03.05	Assistenza specialistica ambulatoriale - Odontoiatria	BA0590+ BA0600+ BA0610+ BA0620	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso M	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.03.06	Assistenza specialistica ambulatoriale - FKT	BA0590+ BA0600+ BA0610+ BA0620	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso M	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.03.07	Assistenza specialistica ambulatoriale - Radioterapia	BA0590+ BA0600+	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso M	Acquisto di servizi da privato



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
		BA0610+ BA0620				
C.10.01.01.03.08	Assistenza specialistica ambulatoriale - Emodialisi	BA0590+ BA0600+ BA0610+ BA0620	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso M	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.04	Assistenza riabilitativa ex art. 26	BA0680	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso ex art. 26	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.05	Assistenza integrativa	BA0740	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.01.06	Assistenza protesica	BA0790	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.01.07	Assistenza ospedaliera in case di cura private					
C.10.01.01.07.01	Assistenza ospedaliera in case di cura private - Acuti DO	BA0850+ BA0860+ BA0870+ BA0880	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.07.02	Assistenza ospedaliera in case di cura private - Acuti DH	BA0850+ BA0860+ BA0870+ BA0880	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.07.03	Assistenza ospedaliera in case di cura private - DSAO	BA0850+ BA0860+ BA0870+ BA0880	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.07.04	Assistenza ospedaliera in case di cura private - Riab.ne	BA0850+ BA0860+ BA0870+ BA0880	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.07.05	Assistenza ospedaliera in case di cura private - Lungodeg.	BA0850+ BA0860+ BA0870+ BA0880	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	Acquisto di servizi da privato



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.01.01.07.06	Assistenza ospedaliera in case di cura private -Trapianti organi e tessuti	BA0850+ BA0860+ BA0870+ BA0880	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.08	Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale	BA0940	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso CTA	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.09	Prestazioni da privato per rimborso farmaci					
C.10.01.01.09.01	Prestazioni da privato per rimborso farmaci antitumorali in DH	BA1000	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso T	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.10	Assistenza termale	BA1070	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.11	Trasporti sanitari	BA1130	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.12	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria					
C.10.01.01.12.01	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - RSA	BA1180	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso RSA	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.12.02	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - ADI	BA1180	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.12.03	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Hospice	BA1180	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso Hospice	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.12.04	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Dipendenze	BA1180	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.12.06	Rette sanitarie in istituti convenzionati di minori, anziani, inabili	BA1180	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	Acquisto di servizi da privato



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.01.01.12.07	Oneri per ricovero in istituti convenzionati di tossicodipendenti	BA1180	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.90	Altra assistenza sanitarie da privato	BA1180	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.99	Altre prestazioni sanitarie da privato					
C.10.01.01.99.01	Rimborsi per ricoveri in Italia da assistenza indiretta	BA1330	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.99.02	Rimborsi per ricoveri all'estero da assistenza indiretta	BA1300	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.99.03	Convenzioni con aziende sanitarie	BA1530	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.01.99.04	Assistenza diversa in convenzione - cooperative	BA1530	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	Acquisto di servizi da privato
C.10.01.02	Costi generati esterni alla ASL - Mobilità passiva infra regionale					
C.10.01.02.01	Mobilità passiva infra reg per Assistenza sanitaria di base					
C.10.01.02.01.01	Mobilità passiva infra reg per Assistenza MMG	BA0470	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso B	Acquisto di servizi sanitari
C.10.01.02.01.02	Mobilità passiva infra reg per Assistenza PLS	BA0470	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso B	Acquisto di servizi sanitari
C.10.01.02.02	Mobilità passiva infra reg per Assistenza farmaceutica					
C.10.01.02.02.01	Mobilità passiva infra reg per Assistenza farmaceutica convenzionata	BA0510	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso D/Art.50	Acquisto di servizi sanitari



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.01.02.02.02	Mobilità passiva infra reg per Assistenza farmaceutica in distribuzione diretta	BA0970+ BA0980	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso Distribuzione Diretta/Flusso F	Acquisto di servizi sanitari
C.10.01.02.02.03	Mobilità passiva infra reg per Assistenza farmaceutica per primo ciclo di cura	BA0970+ BA0980	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso Distribuzione Diretta/Flusso F	Acquisto di servizi sanitari
C.10.01.02.02.04	Mobilità passiva infra reg per Assistenza farmaceutica in distribuzione diretta per conto	BA0970+ BA0980	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso Distribuzione Diretta/Flusso F	Acquisto di servizi sanitari
C.10.01.02.03	Mobilità passiva infra reg per Assistenza specialistica ambulatoriale					
C.10.01.02.03.01	Mobilità passiva infra reg per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di laboratorio	BA0540+ BA550	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.02.03.02	Mobilità passiva infra reg per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di diagnostica e strumentale per immagini	BA0540+ BA550	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.02.03.03	Mobilità passiva infra reg per Assistenza specialistica ambulatoriale - Medicina nucleare	BA0540+ BA550	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.02.03.04	Mobilità passiva infra reg per Assistenza specialistica ambulatoriale - Branche a visita	BA0540+ BA550	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.02.03.05	Mobilità passiva infra reg per Assistenza specialistica ambulatoriale - Odontoiatria	BA0540+ BA550	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.02.03.06	Mobilità passiva infra reg per Assistenza specialistica ambulatoriale - FKT	BA0540+ BA550	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.01.02.03.07	Mobilità passiva infra reg per Assistenza specialistica ambulatoriale - Radioterapia	BA0540+ BA550	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.02.03.08	Mobilità passiva infra reg per Assistenza specialistica ambulatoriale - Emodialisi	BA0540+ BA550	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.02.04	Mobilità passiva infra reg per Assistenza riabilitativa ex art. 26	BA0650+ BA660	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso art.26	
C.10.01.02.05	Mobilità passiva infra reg per Assistenza integrativa	BA0710+ BA720	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.02.06	Mobilità passiva infra reg per Assistenza protesica	BA0760+ BA770	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.02.07	Mobilità passiva infra reg per Assistenza ospedaliera					
C.10.01.02.07.01	Mobilità passiva infra reg per Assistenza ospedaliera - Acuti DO	BA0810+ BA820	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	
C.10.01.02.07.02	Mobilità passiva infra reg per Assistenza ospedaliera - Acuti DH	BA0810+ BA820	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	
C.10.01.02.07.03	Mobilità passiva infra reg per Assistenza ospedaliera - DSAO	BA0810+ BA820	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	
C.10.01.02.07.04	Mobilità passiva infra reg per Assistenza ospedaliera - Riab.ne	BA0810+ BA820	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	
C.10.01.02.07.05	Mobilità passiva infra reg per Assistenza ospedaliera - Lungodeg.	BA0810+ BA820	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	
C.10.01.02.07.06	Mobilità passiva infra reg per Assistenza ospedaliera - Trapianti organi e tessuti	BA0810+ BA820	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	





Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.01.02.08	Mobilità passiva infra reg per Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale	BA0910+ BA0920	Cost_ prest_san itarie	NZ	Flusso CTA	
C.10.01.02.09	Mobilità passiva infra reg per rimborso farmaci					
C.10.01.02.09.01	Mobilità passiva infra reg per rimborso farmaci in File F	BA0970+ BA980	Cost_ prest_san itarie	NZ	Flusso F	
C.10.01.02.09.02	Mobilità passiva infra reg per rimborso farmaci antitumorali in DH	BA0970+ BA980	Cost_ prest_san itarie	NZ	Flusso T	
C.10.01.02.10	Mobilità passiva infra reg per Assistenza termale	BA1040+ BA1050	Cost_ prest_san itarie	NZ	Flusso E	
C.10.01.02.11	Mobilità passiva infra reg per Trasporti sanitari	BA1100+ BA1110	Cost_ prest_san itarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.02.12	Mobilità passiva infra reg per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria					
C.10.01.02.12.01	Mobilità passiva infra reg per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - RSA	BA1150+ BA1160	Cost_ prest_san itarie	NZ	Flusso RSA	
C.10.01.02.12.02	Mobilità passiva infra reg per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - ADI	BA1150+ BA1160	Cost_ prest_san itarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.02.12.03	Mobilità passiva infra reg per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Hospice	BA1150+ BA1160	Cost_ prest_san itarie	NZ	Flusso Hospice	
C.10.01.02.12.04	Mobilità passiva infra reg per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Dipendenze	BA1150+ BA1160	Cost_ prest_san itarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.02.90	Mobilità passiva infra reg per Altra assistenza sanitaria	BA1500+ BA1510	Cost_ prest_san itarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.03	Costi generati esterni alla ASL - Mobilità passiva extra regionale					



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.01.03.01	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza sanitaria di base					
C.10.01.03.01.01	Mobilità passiva extra reg per Assistenza MMG	BA0480	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso B	
C.10.01.03.01.02	Mobilità passiva extra reg per Assistenza PLS	BA0480	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso B	
C.10.01.03.02	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza farmaceutica					
C.10.01.03.02.01	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza farmaceutica convenzionata	BA0510	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso D	
C.10.01.03.03	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza specialistica ambulatoriale					
C.10.01.03.03.01	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di laboratorio	BA0560	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.03.03.02	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di diagnostica e strumentale per immagini	BA0560	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.03.03.03	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza specialistica ambulatoriale - Medicina nucleare	BA0560	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.03.03.04	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza specialistica ambulatoriale - Branche a visita	BA0560	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.03.03.05	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza specialistica ambulatoriale - Odontoiatria	BA0560	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.03.03.06	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza specialistica ambulatoriale - FKT	BA0560	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.03.03.07	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza specialistica ambulatoriale - Radioterapia	BA0560	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.01.03.03.08	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza specialistica ambulatoriale - Emodialisi	BA0560	Cost_prest_sanitarie	NZ	Art.50/Flusso C	
C.10.01.03.04	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza riabilitativa ex art. 26	BA0670	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.03.05	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza integrativa	BA0730	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.03.06	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza protesica	BA0780	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.03.07	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza ospedaliera					
C.10.01.03.07.01	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza ospedaliera - Acuti DO	BA0830	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	
C.10.01.03.07.02	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza ospedaliera - Acuti DH	BA0830	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	
C.10.01.03.07.04	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza ospedaliera - Riab.ne	BA0830	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	
C.10.01.03.07.05	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza ospedaliera - Lungodeg.	BA0830	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	
C.10.01.03.07.06	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza ospedaliera - Trapianti organi e tessuti	BA0830	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso A	
C.10.01.03.08	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza psichiatrica residenziale e semiresidenziale	BA0930	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso CTA	
C.10.01.03.09	Mobilità passiva extra regionale per rimborso farmaci					



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.01.03.09.01	Mobilità passiva extra regionale per rimborso farmaci in File F	BA0990	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso F	
C.10.01.03.09.02	Mobilità passiva extra regionale per rimborso farmaci antitumorali in DH	BA0990	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso T	
C.10.01.03.10	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza termale	BA1060	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso E	
C.10.01.03.11	Mobilità passiva extra regionale per Trasporti sanitari	BA1120	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso G	
C.10.01.03.12	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria					
C.10.01.03.12.01	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - RSA	BA1170	Cost_prest_sanitarie	NZ	Flusso RSA	
C.10.01.03.12.02	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - ADI	BA1170	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.03.12.03	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Hospice	BA1170	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.03.12.04	Mobilità passiva extra regionale per Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Dipendenze	BA1170	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.01.03.90	Mobilità passiva extra reg per altra assistenza sanitaria	BA1520+ BA1540+ BA1550	Cost_prest_sanitarie	NZ	Co.Ge.	
C.10.02	Costi generati interni alla ASL					
C.10.02.01	Prestazioni per residenti dell'ASP nei presidi o nelle strutture a gestione diretta dell'ASP					
C.10.02.01.01	Costo per ribaltamento costo dei servizi territoriali non tariffabili	Indiretto	Indiretto	NZ		
C.10.02.01.02	Attività distribuzione farmaci - residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta					



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.02.01.02.01	Attività distribuzione farmaci - doppio canale - residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso Distribuzione Diretta	
C.10.02.01.02.02	Attività distribuzione farmaci - primo ciclo di cura - residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso Distribuzione Diretta	
C.10.02.01.02.03	Attività distribuzione farmaci per conto - residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso Distribuzione Diretta	
C.10.02.01.03	Assistenza specialistica ambulatoriale - per residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta					
C.10.02.01.03.01	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di Laboratorio - erogata da Presidi a gestione diretta per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.01.03.02	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività di diagnostica e strumentale per immagini - erogata da Presidi a gestione diretta per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.01.03.03	Assistenza specialistica ambulatoriale - Medicina nucleare - erogata da Presidi a gestione diretta per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.01.03.04	Assistenza specialistica ambulatoriale - Branche a visita - erogata da Presidi a gestione diretta per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.01.03.05	Assistenza specialistica ambulatoriale - Odontoiatria - erogata da Presidi a gestione diretta per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.01.03.06	Assistenza specialistica ambulatoriale - FKT erogata - da Presidi a gestione diretta per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.01.03.07	Assistenza specialistica ambulatoriale - Radioterapia erogata - da Presidi a gestione diretta per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.01.03.08	Assistenza specialistica ambulatoriale - Emodialisi - erogata da Presidi a gestione diretta per assistiti residenti nell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.01.04	Assistenza riabilitativa ex art. 26 - residenti dell'ASP nelle strutture a gestione diretta	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso ex art. 26	
C.10.02.01.07	Assistenza ospedaliera - per residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta					



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.02.01.07.01	Assistenza ospedaliera - per residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta - Acuti DO	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso A	
C.10.02.01.07.02	Assistenza ospedaliera - per residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta - Acuti DH	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso A	
C.10.02.01.07.03	Assistenza ospedaliera - per residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta - DSAO	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso A	
C.10.02.01.07.04	Assistenza ospedaliera - per residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta - Riab.ne	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso A	
C.10.02.01.07.05	Assistenza ospedaliera - per residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta - Lungodeg.	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso A	
C.10.02.01.07.06	Assistenza ospedaliera - per residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta - Trapianti organi e tessuti	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso A	
C.10.02.01.08	Assistenza psichiatrica - per residenti dell'ASP nelle strutture a gestione diretta	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso CTA	
C.10.02.01.09	Rimborso farmaci - per residenti dell'ASP nelle strutture a gestione diretta					
C.10.02.01.09.02	Rimborso farmaci antiblastici in DH - per residenti dell'ASP nei presidi a gestione diretta	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso T	
C.10.02.01.10	Assistenza termale - per residenti dell'ASP nelle strutture a gestione diretta	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso ex art.26	
C.10.02.01.11	Trasporti sanitari - per residenti dell'ASP effettuati direttamente	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso da avviare	
C.10.02.01.12	Assistenza Socio - Sanitaria a rilevanza sanitaria - per residenti dell'ASP nelle strutture a gestione diretta					
C.10.02.01.12.01	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - RSA - per residenti dell'ASP nelle strutture a gestione diretta	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso RSA	
C.10.02.01.12.03	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Hospice - per residenti dell'ASP nelle strutture a gestione diretta	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso Hospice	
C.10.02.02	Prestazioni per residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto					
C.10.02.02.01	Assistenza sanitaria di base - per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	NZ	Pilastro MMG	
C.10.02.02.02	Attività distribuzione farmaci - per assistiti residenti nel distretto					
C.10.02.02.02.01	Attività distribuzione farmaci - doppio canale - per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso Distribuzione Diretta	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.02.02.02.03	Attività distribuzione farmaci per conto - per assistiti residenti nel distretto	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso Distribuzione Diretta	
C.10.02.02.03	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto					
C.10.02.02.03.01	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto - Attività di laboratorio	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.02.03.02	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto - Attività di diagnostica e strumentale per immagini	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.02.03.03	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto - Medicina nucleare	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.02.03.04	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto - Branche a visita	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.02.03.05	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto - Odontoiatria	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.02.03.06	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto - FKT	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.02.03.07	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto - Radioterapia	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.02.03.08	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto - Emodialisi	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.02.05	Assistenza integrativa - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso da avviare	
C.10.02.02.06	Assistenza protesica - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso da avviare	
C.10.02.02.12	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto					
C.10.02.02.12.02	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto - ADI	Virtuale	Virtuale	NZ	SIAD (solo prestazioni)	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.02.02.12.04	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto - Dipendenze	Virtuale	Virtuale	NZ	SIAD (solo prestazioni)	
C.10.02.02.13	Assistenza Sanitaria per attività di prevenzione, veterinaria, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso da avviare	
C.10.02.02.90	Altra assistenza sanitaria - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali del distretto	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso da avviare	
C.10.02.03	Prestazioni per residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti					
C.10.02.03.01	Assistenza sanitaria di base - per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso personale convenzionato	
C.10.02.03.02	Attività distribuzione farmaci - per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP					
C.10.02.03.02.01	Attività distribuzione farmaci - doppio canale - per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso distribuzione diretta	
C.10.02.03.02.03	Attività distribuzione farmaci per conto - per assistiti residenti in altri distretti dell'ASP	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso distribuzione diretta	
C.10.02.03.03	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti					
C.10.02.03.03.01	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti - Attività di laboratorio	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.03.03.02	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti - Attività di diagnostica e strumentale per immagini	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.03.03.03	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti - Medicina nucleare	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.03.03.04	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti - Branche a visita	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.03.03.05	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti - Odontoiatria	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	





Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.10.02.03.03.06	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti - FKT	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.03.03.07	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti - Radioterapia	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.03.03.08	Assistenza specialistica ambulatoriale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti - Emodialisi	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso C	
C.10.02.03.05	Assistenza integrativa - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso da avviare	
C.10.02.03.06	Assistenza protesica - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso da avviare	
C.10.02.03.12	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti	Virtuale	Virtuale			
C.10.02.03.12.02	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti - ADI	Virtuale	Virtuale	NZ	SIAD (solo prestazioni)	
C.10.02.03.12.04	Assistenza Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti - Dipendenze	Virtuale	Virtuale	NZ	SIAD (solo prestazioni)	
C.10.02.03.13	Assistenza Sanitaria per attività di prevenzione, veterinaria, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale - residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso da avviare	
C.10.02.03.90	Altra assistenza sanitaria- residenti dell'ASP nelle strutture territoriali di altri distretti	Virtuale	Virtuale	NZ	Flusso da avviare	
C.50	COSTI INDIRETTI					
C.50.01	Costi interni per scarico costi					
C.50.01.01	Costi per servizi alberghieri	Indiretto	Indiretto	ribaltamenti		



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana

Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.50.01.02	Costi per servizi di supporto sanitario	Indiretto	Indiretto	ribaltamenti		La codifica che riguarda i singoli conti relativi ai CRIL da ribaltare sarà definita postponendo al codice qui riportato la codifica prevista per ciascun CRIL (Ad es. la codifica del conto che accoglie la quota dei costi indiretti relativi al CRIL pulizia del presidio Branciforte di Enna (CRIL = 204AX0112004) sarà codificato come C.50.01.204AX0112004
C.50.01.03	Costi per servizi di supporto alla gestione della domanda	Indiretto	Indiretto	ribaltamenti		
C.50.01.04	Costi per servizi generali	Indiretto	Indiretto	ribaltamenti		
C.50.02	Costi interni per prestazioni					
C.50.02.01	Costi interni di reparto	Indiretto	Indiretto	ribaltamenti		
C.50.02.01.01	Costi interni di reparto - trasferimenti	Indiretto	Indiretto	ribaltamenti		
C.50.02.01.02	Costi interni di reparto - consulenze, visite, pareri ed altre prestazioni per interni	Indiretto	Indiretto	ribaltamenti		
C.50.02.02	Costi interni per prestazioni dei servizi diagnostico terapeutici	Indiretto	Indiretto	ribaltamenti		



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.50.02.04	Costi interni per cessione plasma	Indiretto	Indiretto	ribaltamenti		
C.50.02.90	Costi interni per prestazioni di altri servizi interni	Indiretto	Indiretto	ribaltamenti		
C.90	COSTI DELLA GESTIONE NON CARATTERISTICA					
C.90.01	Rimborsi assegni e contributi					
C.90.02	Costi per prestazioni non sanitarie					
C.90.02.01	Oneri vari di gestione	BA1290+ BA1310+ BA1320+ BA1340	Costi_servizi_sanitari		Co.Ge.	
C.90.02.02	Imposte, tasse e tributi	BA2550+ BA2520	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.02.03	IRPEG	BA2510	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.03	Oneri finanziari					
C.90.03.01	Interessi passivi bancari					
C.90.03.01.01	Interessi passivi bancari - Int pass per anticip di tesoreria	CA0120	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.03.01.02	Altri interessi passivi - Interessi passivi su mutui	CA0130	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.03.01.03	Altri interessi passivi - Interessi moratori	CA0140	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.03.02	Altri oneri					
C.90.03.02.01	Oneri bancari - diversi	CA0160+ CA0170	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.03.02.02	Altri oneri finanziari	CA0160+ DA0020	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.03.02.03	Minusvalenze	EA0270	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.03.02.04	Rettifiche di valore di attività finanziarie	DA0020	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.03.02.05	Svalutazione di immobilizzazione e crediti	BA2640+ BA2650	Altri_costi		Co.Ge.	



Piano dei Conti di Contabilità Analitica - Regione Siciliana						
Codice conto	Descrizione conto	Voce CE	Aggregati di costo LA	Tipo CRIL	Fonti alimentari	Note
C.90.04	Accantonamenti					
C.90.04.01	Accantonamenti per rischi	BA2700	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.04.02	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	BA2770	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.04.03	Altri accantonamenti	BA2820	Altri_costi		Co.Ge.	
C.90.07	Sopravvenienze e insussistenze passive					
C.90.07.01	Sopravvenienze passive	EA0310	Sopravvenienze e Insussistenze		Co.Ge.	
C.90.07.02	Insussistenze passive	EA0460	Sopravvenienze e Insussistenze		Co.Ge.	
C.90.07.90	Altri oneri straordinari	EA0560	Sopravvenienze e Insussistenze		Co.Ge.	



## 5.2 SCHEMA VARIABILI PRODUTTIVE OFFERTA

Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX		
<b>Schema Variabili Produttive: attività per acuti</b>		
Azienda	Nome Azienda	
Presidio	Nome Presidio	
Reparto	Nome Reparto	
CRIL	Codice CRIL	
<b>Nr posti letto</b>		
<b>Numero</b>		
Posti letto complessivi		
<b>Degenza ordinaria (teorici)</b>		
Degenza ordinaria (effettivi)		
<b>Day Hospital (teorici)</b>		
Day Hospital (effettivi)		

<b>Attività per acuti</b>		
<b>Ricoveri erogati per dimessi dal reparto</b>	<b>Ricoveri</b>	<b>%</b>
<b>Ricoveri Degenza Ordinaria</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Ricoveri 0-1g</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Ricoveri &gt;48h</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Casi oltre soglia</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Casi ordinari effettivi transitati in reparto</b>		

<b>Ricoveri Day Hospital</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Ricoveri Day Service</b>		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**
**Schema Variabili Produttive: attività per acuti**

<b>Giornate totali per dimessi dal reparto</b>	<b>Giornate</b>	
<b>Giornate degenza - Degenza Ordinaria su dimessi</b>		
Giornate degenza ordinaria effettive erogate dal reparto		
<b>Giornate trascorse in terapia intensiva dai dimessi del reparto</b>		
<b>Giornate degenza - Accessi Day Hospital</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Accessi Day Service</b>		

<b>Degenza media per dimessi dal reparto</b>	<b>Degenza media</b>	
<b>Degenza Ordinaria media su dimessi</b>		
- medico		
- chirurgico		
- altri DRG		
<b>Ricoveri 0-1g</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Ricoveri &gt;48h</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Casi oltre soglia</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Degenza ordinaria media effettiva erogata dal reparto</b>		
<i>Degenza media pre intervento</i>		
<b>Accessi medi Day Hospital</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Accessi medi Day Service</b>		
<b>Attesa media (Ricoveri &gt;48h chirurgici)</b>		

<b>DRG Rischio inappropriata LEA</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
casi a rischio di inappropriata in regime di DO		
- % dei casi a rischio di inappropriata in regime di DO		
giornate di degenza a rischio di inappropriata in regime di DO		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**
**Schema Variabili Produttive: attività per acuti**

- % delle giornate di degenza a rischio di inappropriata in regime di DO

<b>Tasso di occupazione</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
Ricovero ordinario (letti teorici su dimessi)		
Ricovero ordinario (letti effettivi su dimessi)		
Ricovero ordinario (letti teorici su giornate effettive di degenza)		
Ricovero ordinario (letti effettivi su giornate effettive di degenza)		
Day Hospital (letti teorici)		
Day Hospital (letti effettivi)		
Day Hospital (5 giorni/sett.)		

<b>Valore DRG per dimessi dal reparto</b>	<b>Valore totale</b>	
<b>Valore Totale DRG (DO + DH)</b>		
<b>Valore Totale DRG - Degenza Ordinaria</b>		
<b>Valore casi ordinari effettivi transitati in reparto</b>		
<b>Valore Totale DRG - Day Hospital</b>		
<b>Valore Totale DRG - Day Service</b>		

<b>Case mix medio DRG per dimessi dal reparto</b>	<b>Peso medio</b>	<b>Valore medio</b>
<b>Peso medio DRG - Degenza Ordinaria</b>		
- medico		
- chirurgico		
- altri DRG		
<b>Ricoveri 0-1g</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Ricoveri &gt;48h</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Casi oltre soglia</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Peso medio DRG - Day Hospital</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**
**Schema Variabili Produttive: attività per acuti**
**Peso medio DRG - Day Service**

<b>Valore medio DRG per dimessi dal reparto</b>	<b>Valore medio</b>	
<b>Valore medio DRG - Degenza Ordinaria</b>		
- medico		
- chirurgico		
- altri DRG		
<b>Ricoveri 0-1g</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Ricoveri &gt;48h</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Casi oltre soglia</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Valore medio casi ordinari effettivi transitati in reparto</b>		
<b>Valore medio DRG - Day Hospital</b>		
- medici		
- chirurgici		
- altri DRG		
<b>Valore medio DRG - Day Service</b>		

<b>Prestazioni ambulatoriali erogate</b>	<b>Numero</b>	<b>%</b>
<b>Totale prestazioni ambulatoriali erogate</b>		
<b>Prestazioni di PS non seguite da ricovero</b>		

<b>Valore Prestazioni ambulatoriali erogate</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>
<b>Valore totale prestazioni ambulatoriali erogate</b>		
<b>Valore Prestazioni di PS non seguite da ricovero</b>		

<b>Teste Pesate</b>	<b>FTE</b>	<b>C totale</b>
<b>Totale Personale</b>		
	<b>FTE</b>	<b>C medio</b>
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Universitario		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		





**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**
**Schema Variabili Produttive: attività per acuti**

Altri Dirigenti Sanitari - Personale Universitario		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Universitario		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN - indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Universitario		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Universitario		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Universitario		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Universitario		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Universitario		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Universitario		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Universitario		
Direttori - Personale Flessibile		
<b>Teste</b>		
<b>Totale Personale</b>		
	<b>Teste</b>	<b>turnover</b>
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Universitario		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Universitario		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Universitario		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**
**Schema Variabili Produttive: attività per acuti**

Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN - indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Universitario		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Universitario		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Universitario		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Universitario		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Universitario		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Universitario		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Universitario		
Direttori - Personale Flessibile		
<b>Personale equivalente in aspettativa</b>		
Personale equivalente infermieristico in aspettativa		
% personale equivalente infermieristico in aspettativa sul totale		

<b>Indicatori per i Medici</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Infermieri+OSS-OTA-ASA/Medici</b>		
<b>ricoveri/teste pesate</b>		
DO		
DH		
<b>giornate/teste pesate</b>		
DO		
DH		
<b>teste pesate /PL</b>		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**
**Schema Variabili Produttive: attività per acuti**

<b>Indicatori per gli Infermieri</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Infermieri/Medici</b>		
<b>ricoveri/teste pesate</b>		
DO		
DH		
<b>giornate/teste pesate</b>		
DO		
DH		
<b>teste pesate /PL</b>		
<b>Indicatori per gli OSS-OTA-ASA</b>	<b>Valore</b>	
<b>OSS-OTA-ASA/Infermieri</b>		
<b>ricoveri/teste pesate</b>		
DO		
DH		
<b>giornate/teste pesate</b>		
DO		
DH		
<b>teste pesate /PL</b>		

<b>Consumi</b>	<b>Valore</b>	
Farmaci		
Protesi		
Dispositivi medici		
Sangue ed Emocomponenti		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

<b>Indicatori per Consumi</b>		
Farmaci/ricoveri		
Farmaci/giornate		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**

Schema Variabili Produttive: attività per riabilitazione post acuzie		
Azienda	Nome Azienda	
Presidio	Nome Presidio	
Reparto	Nome Reparto	
CRIL	Codice CRIL	
<b>Nr posti letto</b>		
	<b>Numero</b>	<b>%</b>
Posti letto complessivi		
<b>Degenza ordinaria (teorici)</b>		
Degenza ordinaria (effettivi)		
<b>Day Hospital (teorici)</b>		
Day Hospital (effettivi)		

**Riabilitazione**

<b>Ricoveri erogati per dimessi dal reparto</b>	<b>Ricoveri</b>	<b>%</b>
<b>Ricoveri Totali (DO + DH)</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		
<b>Ricoveri Degenza Ordinaria</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		
<b>Ricoveri ordinari effettivi erogati dal reparto</b>		
<b>Ricoveri Day Hospital</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		

<b>Giornate totali per dimessi dal reparto</b>	<b>Giornate</b>	
<b>Totale Giornate + Accessi</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		
<b>Giornate degenza - Degenza Ordinaria</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		
<b>Giornate degenza ordinaria effettive erogate dal reparto</b>		
<b>Giornate degenza - Accessi Day Hospital</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		

<b>Degenza media per dimessi dal reparto</b>	<b>Degenza media</b>	
<b>Degenza Ordinaria media su dimessi</b>		
<i>In soglia</i>		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**

<b>Schema Variabili Produttive: attività per riabilitazione post acuzie</b>		
<i>Oltre soglia</i>		
<b>Degenza ordinaria media effettiva erogata dal reparto</b>		
<b>Accessi medi Day Hospital</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		

<b>Tasso di occupazione</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
Ricovero ordinario (letti teorici su dimessi)		
Ricovero ordinario (letti effettivi su dimessi)		
Ricovero ordinario (letti teorici su giornate effettive di degenza)		
Ricovero ordinario (letti effettivi su giornate effettive di degenza)		
Day Hospital (letti teorici)		
Day Hospital (letti effettivi)		
Day Hospital (5 giorni/sett.)		

<b>Valore DRG per dimessi dal reparto</b>	<b>Valore totale</b>	
<b>Valore Totale DRG - Degenza Ordinaria</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		
<b>Valore casi ordinari effettivi transitati in reparto</b>		
<b>ValoreTotale DRG - Day Hospital</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		

<b>Valore medio DRG per dimessi dal reparto</b>	<b>Valore medio</b>	
<b>Valore medio DRG - Degenza Ordinaria</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		
<b>Valore medio casi ordinari effettivi transitati in reparto</b>		
<b>Valore medio DRG - Day Hospital</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		

<b>Prestazioni ambulatoriali erogate</b>	<b>Numero</b>	<b>%</b>
<b>Totale prestazioni ambulatoriali erogate</b>		

<b>Valore Prestazioni ambulatoriali erogate</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>
<b>Valore totale prestazioni ambulatoriali erogate</b>		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**

<b>Schema Variabili Produttive: attività per riabilitazione post acuzie</b>		
<b>Teste Pesate</b>	<b>FTE</b>	<b>C totale</b>
<b>Totale Personale</b>		
	<b>FTE</b>	<b>C medio</b>
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Universitario		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Universitario		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Universitario		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN - indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Universitario		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Universitario		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Universitario		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Universitario		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Universitario		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Universitario		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**

<b>Schema Variabili Produttive: attività per riabilitazione post acuzie</b>		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Universitario		
Direttori - Personale Flessibile		
<b>Teste</b>	<b>Teste</b>	<b>turnover</b>
<b>Totale Personale</b>		
	<b>Teste</b>	<b>turnover</b>
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Universitario		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Universitario		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Universitario		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN - indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Universitario		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Universitario		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Universitario		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Universitario		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Universitario		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**

<b>Schema Variabili Produttive: attività per riabilitazione post acuzie</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Universitario		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Universitario		
Direttori - Personale Flessibile		

<b>Personale equivalente in aspettativa</b>		
<b>Personale equivalente infermieristico in aspettativa</b>		
<i>% personale equivalente infermieristico in aspettativa sul totale</i>		

<b>Indicatori per i Medici</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Infermieri+OSS-OTA-ASA/Medici</b>		
<b>ricoveri/teste pesate</b>		
DO		
DH		
<b>giornate/teste pesate</b>		
DO		
DH		
<b>teste pesate /PL</b>		

<b>Indicatori per gli Infermieri</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Infermieri/Medici</b>		
<b>ricoveri/teste pesate</b>		
DO		
DH		
<b>giornate/teste pesate</b>		
DO		
DH		
<b>teste pesate /PL</b>		

<b>Indicatori per gli OSS-OTA-ASA</b>	<b>Valore</b>	
<b>OSS-OTA-ASA/Infermieri</b>		
<b>ricoveri/teste pesate</b>		
DO		
DH		
<b>giornate/teste pesate</b>		
DO		





**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**

<b>Schema Variabili Produttive: attività per riabilitazione post acuzie</b>		
DH		
teste pesate /PL		

<b>Consumi</b>	<b>Valore</b>	
Farmaci		
Protesi		
Dispositivi medici		
Sangue ed Emocomponenti		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

<b>Indicatori per Consumi</b>		
Farmaci/ricoveri		
Farmaci/giornate		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**
**Schema Variabili Produttive: attività per lungodegenza**

Azienda	Nome Azienda	
Presidio	Nome Presidio	
Reparto	Nome Reparto	
CRIL	Codice CRIL	
<b>Nr posti letto</b>		
	<b>Numero</b>	<b>%</b>
Posti letto complessivi		
<b>Degenza ordinaria (teorici)</b>		
Degenza ordinaria (effettivi)		

**Lungodegenza**

<b>Ricoveri erogati per dimessi dal reparto</b>	<b>Ricoveri</b>	<b>%</b>
<b>Ricoveri Degenza Ordinaria</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		
<b>Ricoveri ordinari effettivi erogati dal reparto</b>		

<b>Giornate totali per dimessi dal reparto</b>	<b>Giornate</b>	
<b>Totale Giornate</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		
<b>Giornate degenza ordinaria effettive erogate dal reparto</b>		

<b>Degenza media per dimessi dal reparto</b>	<b>Degenza media</b>	
<b>Degenza Ordinaria media su dimessi</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		
<b>Degenza ordinaria media effettiva erogata dal reparto</b>		

<b>DRG Rischio inappropriata LEA</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
casi a rischio di inappropriata in regime di DO		
- % dei casi a rischio di inappropriata in regime di DO		
giornate di degenza a rischio di inappropriata in regime di DO		
- % delle giornate di degenza a rischio di inappropriata in regime di DO		

<b>Tasso di occupazione</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
Ricovero ordinario (letti teorici su dimessi)		
Ricovero ordinario (letti effettivi su giornate effettive di degenza)		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**
**Schema Variabili Produttive: attività per lungodegenza**

Ricovero ordinario (letti teorici su giornate effettive di degenza)

Ricovero ordinario (letti effettivi su giornate effettive di degenza)

Valore medio DRG per dimessi dal reparto	Valore medio	
<b>Valore medio DRG</b>		
<i>In soglia</i>		
<i>Oltre soglia</i>		
<b>Valore medio casi ordinari effettivi transitati in reparto</b>		

Prestazioni ambulatoriali erogate	Numero	%
<b>Totale prestazioni ambulatoriali erogate</b>		

Valore Prestazioni ambulatoriali erogate	Valore	%
<b>Valore totale prestazioni ambulatoriali erogate</b>		

Teste Pesate	FTE	C totale
<b>Totale Personale</b>		
	FTE	C medio
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN – indeterminato		
Medici - Personale Universitario		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN – indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Universitario		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN – indeterminato		
Infermiere - Personale Universitario		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN – indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Universitario		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN – indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Universitario		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN – indeterminato		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**
**Schema Variabili Produttive: attività per lungodegenza**

Dirigenti PTA - Personale Universitario		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN – indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Universitario		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN – indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Universitario		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN – indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Universitario		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN – indeterminato		
Direttori - Personale Universitario		
Direttori - Personale Flessibile		
<b>Teste</b>	<b>Teste</b>	<b>turnover</b>
<b>Totale Personale</b>		
	<b>Teste</b>	<b>turnover</b>
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Universitario		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Universitario		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Universitario		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN - indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Universitario		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX**
**Schema Variabili Produttive: attività per lungodegenza**

Altro Comparto Sanitario - Personale Universitario		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Universitario		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Universitario		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Universitario		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Universitario		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Universitario		
Direttori - Personale Flessibile		
<b>Personale equivalente in aspettativa</b>		
Personale equivalente infermieristico in aspettativa		
% personale equivalente infermieristico in aspettativa sul totale		

<b>Indicatori per i Medici</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Infermieri+OSS-OTA-ASA/Medici</b>		
<b>ricoveri/teste pesate</b>		
DO		
<b>giornate/teste pesate</b>		
DO		
<b>teste pesate /PL</b>		

<b>Indicatori per gli Infermieri</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Infermieri/Medici</b>		
<b>ricoveri/teste pesate</b>		
DO		
<b>giornate/teste pesate</b>		



**Variabili per Offerta - Anno xxx - Struttura: XXX****Schema Variabili Produttive: attività per lungodegenza**

DO		
<b>teste pesate /PL</b>		

<b>Indicatori per gli OSS-OTA-ASA</b>	<b>Valore</b>	
<b>OSS-OTA-ASA/Infermieri</b>		
<b>ricoveri/teste pesate</b>		
DO		
<b>giornate/teste pesate</b>		
DO		
<b>teste pesate /PL</b>		

<b>Consumi</b>	<b>Valore</b>	
Farmaci		
Protesi		
Dispositivi medici		
Sangue ed Emocomponenti		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

<b>Indicatori per Consumi</b>		
Farmaci/ricoveri		
Farmaci/giornate		



Variabili produttive offerta		Anno XXXX – Trim	
Azienda XXX			
RSA XXX		CRIL XXX	
<b>Nr posti letto</b>		<b>Numero</b>	<b>%</b>
Posti letto complessivi			
PL assegnati/accreditati			
PL attivati			

<b>Casi</b>		
<b>Utenti in carico nel periodo</b>	<b>Utenti in carico</b>	<b>%</b>
Totale utenti in carico nel periodo		
<i>di cui nuove prese in carico</i>		
<i>di cui prese in carico chiuse nel periodo</i>		
Utenti in carico nel periodo per intensità assistenziale		
R1		
R2		
R2D		
R3		

<b>Giornate totali</b>	<b>Giornate</b>	
<b>Giornate totali</b>		
R1		
R2		
R2D		
R3		

<b>Degenza media</b>	<b>Degenza media</b>	
Degenza media nel periodo		
R1		
R2		
R2D		
R3		

<b>Tasso di occupazione</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Tasso di occupazione nel periodo</b>		
R1		
R2		
R2D		
R3		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
<b>Tariffa media</b>	<b>Valore medio</b>	
<b>Tariffa media nel periodo</b>		
R1		
R2		
R2D		
R3		
<b>Teste Pesate</b>	<b>FTE</b>	<b>C totale</b>
<b>Totale Personale</b>		
	FTE	C medio
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Universitario		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN - indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Teste</b>	<b>Teste</b>	<b>turnover</b>
<b>Totale Personale</b>		
	<b>Teste</b>	<b>turnover</b>
<b>Medici</b>		





Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Universitario		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Universitario		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Universitario		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN - indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Universitario		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Universitario		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Universitario		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Universitario		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Universitario		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Universitario		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Universitario		
Direttori - Personale Flessibile		
<b>Indicatori per i Medici</b>	<b>Valore Indicatore</b>	



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
<b>Infermieri+OSS-OTA-ASA/Medici</b>		
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		
min assistenza die		
teste pesate /PL		

<b>Indicatori per gli Infermieri</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Infermieri/Medici</b>		
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		
min assistenza die		
teste pesate /PL		
<b>Indicatori per gli OSS-OTA-ASA</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>OSS-OTA-ASA/Infermieri</b>		
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		
min assistenza die		
teste pesate /PL		
<b>Indicatori per il personale della riabilitazione</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		
min assistenza die		
teste pesate /PL		

<b>Consumi</b>	<b>Valore</b>	
Farmaci		
Dispositivi medici		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

<b>Indicatori per Consumi</b>	<b>Valore</b>	
<b>Farmaci</b>		
<i>Farmaci/casi</i>		
<i>Farmaci/giornate</i>		
<b>Dispositivi</b>		
<i>Dispositivi/casi</i>		
<i>Dispositiv/giornate</i>		
<b>Altri beni sanitari</b>		
<i>Altri beni sanitari/casi</i>		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
<i>Altri beni sanitari/giornate</i>		
<b>Altri beni non sanitari</b>		
<i>Altri beni non sanitari/casi</i>		
<i>Altri beni non sanitari/giornate</i>		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
Azienda XXX		

<b>Altra struttura territoriale con PL</b>	<b>CRIL XXX</b>	
<b>Nr posti letto</b>	<b>Numero</b>	<b>%</b>
Posti letto complessivi		
PL assegnati/accreditati		
PL attivati		

<b>Casi</b>		
<b>Utenti in carico nel periodo</b>	<b>Utenti in carico</b>	<b>%</b>
<b>Totale utenti in carico nel periodo</b>		
<i>di cui nuove prese in carico</i>		
<i>di cui prese in carico chiuse nel periodo</i>		

<b>Giornate totali</b>	<b>Giornate</b>	
Giornate totali nel periodo		

<b>Degenza media</b>	<b>Degenza media</b>	
Degenza media nel periodo		

<b>Tasso di occupazione</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Tasso di occupazione nel periodo</b>		

<b>Tariffa media</b>	<b>Valore medio</b>	
Tariffa media nel periodo		
<b>Teste Pesate</b>	<b>FTE</b>	<b>C totale</b>
<b>Totale Personale</b>		
	FTE	C medio
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN - indeterminato		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		
<b>Teste</b>	<b>Teste</b>	<b>turnover</b>
<b>Totale Personale</b>		
	Teste	turnover
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Universitario		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Universitario		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Universitario		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN - indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Universitario		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Universitario		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Universitario		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Universitario		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Universitario		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Universitario		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		

Indicatori per i Medici	Valore Indicatore	
<b>Infermieri+OSS-OTA-ASA/Medici</b>		
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		
min assistenza die		
teste pesate /PL		

Indicatori per gli Infermieri	Valore Indicatore	
<b>Infermieri/Medici</b>		
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		
min assistenza die		
teste pesate /PL		
<b>Indicatori per gli OSS-OTA-ASA</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>OSS-OTA-ASA/Infermieri</b>		
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		
min assistenza die		
teste pesate /PL		
<b>Indicatori per il personale della riabilitazione</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
min assistenza die		
teste pesate /PL		
<b>Consumi</b>	<b>Valore</b>	
Farmaci		
Dispositivi medici		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

Indicatori per Consumi	Valore	
<b>Farmaci</b>		
Farmaci/casi		
Farmaci/giornate		
<b>Dispositivi</b>		
Dispositivi/casi		
Dispositiv/giornate		
<b>Altri beni sanitari</b>		
Altri beni sanitari/casi		
Altri beni sanitari/giornate		
<b>Altri beni non sanitari</b>		
Altri beni non sanitari/casi		
Altri beni non sanitari/giornate		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
Azienda XXX		

<b>Struttura territoriale semiresidenziale</b>	<b>CRIL XXX</b>	
<b>Nr posti</b>	<b>Numero</b>	<b>%</b>
Posti complessivi		
Posti accreditati		
SR 1		
SR2		
Posti attivati		
SR1		
SR2		

<b>Casi</b>		
<b>Utenti in carico nel periodo</b>	<b>Utenti in carico</b>	<b>%</b>
Totale utenti in carico nel periodo		
di cui nuove prese in carico		
di cui prese in carico chiuse nel periodo		
Utenti in carico nel periodo per intensità assistenziale		
SR1		
SR2		

<b>Giornate totali</b>	<b>Giornate</b>	
<b>Giornate totali nel periodo</b>		
SR1		
SR2		

<b>Presenza media</b>	<b>Degenza media</b>	
<b>Presenza media per PIC nel periodo</b>		
SR1		
SR2		

<b>Tasso di occupazione</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Tasso di occupazione nel periodo</b>		
SR1		
SR2		

<b>Tariffa media</b>	<b>Valore medio</b>	
<b>Tariffa media nel periodo</b>		
SR1		





Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
SR2		

Teste Pesate	FTE	C totale
<b>Totale Personale</b>		
	FTE	C medio
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Universitario		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Universitario		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Universitario		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN - indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Universitario		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Universitario		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Universitario		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Universitario		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Universitario		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Universitario		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Universitario		
Direttori - Personale Flessibile		
<b>Teste</b>	<b>Teste</b>	<b>turnover</b>
<b>Totale Personale</b>		
	<b>Teste</b>	<b>turnover</b>
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN - indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Indicatori per i Medici</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Infermieri+OSS-OTA-ASA/Medici</b>		
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		
min assistenza die		
teste pesate /PL		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
<b>Indicatori per gli Infermieri</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Infermieri/Medici</b>		
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		
min assistenza die		
teste pesate /PL		
<b>Indicatori per gli OSS-OTA-ASA</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>OSS-OTA-ASA/Infermieri</b>		
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		
min assistenza die		
teste pesate /PL		
<b>Indicatori per il personale della riabilitazione</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
casi/teste pesate		
giornate/teste pesate		
min assistenza die		
teste pesate /PL		
<b>Consumi</b>	<b>Valore</b>	
Farmaci		
Dispositivi medici		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		
<b>Indicatori per Consumi</b>	<b>Valore</b>	
<b>Farmaci</b>		
<i>Farmaci/casi</i>		
<i>Farmaci/giornate</i>		
<b>Dispositivi</b>		
<i>Dispositivi/casi</i>		
<i>Dispositiv/giornate</i>		
<b>Altri beni sanitari</b>		
<i>Altri beni sanitari/casi</i>		
<i>Altri beni sanitari/giornate</i>		
<b>Altri beni non sanitari</b>		
<i>Altri beni non sanitari/casi</i>		
<i>Altri beni non sanitari/giornate</i>		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim
Azienda XXX	

<b>Struttura ambulatoriale</b>	<b>CRIL XXX</b>

Branche	Numero	
<b>Ore apertura per branca</b>		
<i>BRANCHE A VISITA</i>		
<i>ODONTOIATRIA</i>		
<i>FKT - RIABILITAZIONE</i>		
<i>MEDICINA NUCLEARE</i>		
<i>RADIOLOGIA</i>		
<i>LABORATORIO</i>		
<i>RADIOTERAPIA</i>		
<i>NEFROLOGIA - DIALISI</i>		
<b>Attività</b>		
<b>Accessi nel periodo</b>	<b>Utenti carico</b>	<b>in %</b>
<b>Totale Accessi per branca nel periodo</b>		
<i>BRANCHE A VISITA</i>		
<i>ODONTOIATRIA</i>		
<i>FKT - RIABILITAZIONE</i>		
<i>MEDICINA NUCLEARE</i>		
<i>RADIOLOGIA</i>		
<i>LABORATORIO</i>		
<i>RADIOTERAPIA</i>		
<i>NEFROLOGIA - DIALISI</i>		

Prestazioni erogate	N.	Valore
<b>Totale Prestazioni erogate nel periodo</b>		
<i>BRANCHE A VISITA</i>		
<i>ODONTOIATRIA</i>		
<i>FKT - RIABILITAZIONE</i>		
<i>MEDICINA NUCLEARE</i>		
<i>RADIOLOGIA</i>		
<i>LABORATORIO</i>		
<i>RADIOTERAPIA</i>		
<i>NEFROLOGIA - DIALISI</i>		

<b>Tariffa media</b>	<b>Valore medio</b>	
----------------------	---------------------	--



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
<b>Tariffa media nel periodo</b>		
<i>BRANCHE A VISITA</i>		
<i>ODONTOIATRIA</i>		
<i>FKT - RIABILITAZIONE</i>		
<i>MEDICINA NUCLEARE</i>		
<i>RADIOLOGIA</i>		
<i>LABORATORIO</i>		
<i>RADIOTERAPIA</i>		
<i>NEFROLOGIA - DIALISI</i>		

Teste Pesate	FTE	C totale
<b>Totale Personale</b>		
	FTE	C medio
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale convenzionato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale convenzionato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN – indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN – indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
<b>Teste</b>	<b>Teste</b>	<b>turnover</b>
<b>Totale Personale</b>		
	Teste	turnover
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale convenzionato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale convenzionato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Personale della riabilitazione e Fisioterapisti</b>		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Dipendente SSN – indeterminato		
Personale della riabilitazione e Fisioterapisti - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN – indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		

<b>Indicatori per i Medici</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
<b>Infermieri+OSS-OTA-ASA/Medici</b>		
prestazioni/medico		
<b>Indicatori per gli Infermieri</b>	<b>Valore Indicatore</b>	
Infermieri/Medici		
<b>Indicatori per il personale della riabilitazione</b>		
prestazioni riab/FTE		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
<b>Prestazioni/ora</b>	<b>Valore</b>	
<b>Prestazioni/ora apertura</b>		
<i>BRANCHE A VISITA</i>		
<i>ODONTOIATRIA</i>		
<i>FKT - RIABILITAZIONE</i>		
<i>MEDICINA NUCLEARE</i>		
<i>RADIOLOGIA</i>		
<i>LABORATORIO</i>		
<i>RADIOTERAPIA</i>		
<i>NEFROLOGIA - DIALISI</i>		

<b>Consumi</b>	<b>Valore</b>	
Farmaci		
Dispositivi medici		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

<b>Indicatori per Consumi</b>	<b>Valore</b>	
<b>Farmaci</b>		
<i>Farmaci/accessi</i>		
<b>Dispositivi</b>		
<i>Dispositivi /accessi</i>		
<b>Altri beni sanitari</b>		
<i>Altri Beni sanitari i/accessi</i>		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim
Azienda XXX	

Punto di Guardia medica/guardia medica turistica	CRIL XXX

Ore apertura	Numero	
Ore apertura		
Attività		
Accessi nel periodo	Utenti in carico	%
<b>Totale Accessi nel periodo</b>		
<i>distretto</i>		
<i>altro distretto</i>		
<i>extra ASP</i>		
<i>extra regione</i>		

Prestazioni erogate	N.	Valore
<b>Totale Prestazioni erogate nel periodo</b>		
<i>Visite ambulatoriali</i>		
<i>Visite domiciliari</i>		
<i>PPIP</i>		
<i>Prescrizioni</i>		

Teste Pesate	N.	
<b>Medici</b>		
<b>Medici di guardia medica</b>		
<i>titolari</i>		
<i>sostituti</i>		
Ore erogate	N	%
<b>Ore totali erogate</b>		
<i>Ore ordinarie</i>		
<i>Ore straordinarie</i>		

Teste	Teste	
<b>Medici</b>		
<b>Medici di guardia medica</b>		
<i>titolari</i>		
<i>sostituti</i>		
Indicatori per i Medici	Valore Indicatore	
Accessi per medico		
Indicatori attività	Valore Indicatore	





Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
Accessi/ore apertura		

Consumi	Valore	
Farmaci		
Dispositivi medici		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

Indicatori per Consumi	Valore	
<b>Farmaci</b>		
<i>Farmaci / viste amb e dom</i>		
<b>Dispositivi</b>		
<i>Dispositivi / viste amb e dom</i>		
<b>Altri beni sanitari</b>		
<i>Altri beni san / viste amb e dom</i>		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim
Azienda XXX	

Laboratorio medico di sanità pubblica	CRIL XXX

Produzione	
Numero di campioni analizzati	Valore
<i>di acque di balneazione</i>	
<i>di acque potabili</i>	
<i>di alimenti</i>	
<i>di bevande</i>	
<i>di stupefacenti</i>	
<i>di discariche e siti contaminati</i>	

Teste Pesate	FTE	C totale
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Teste	Teste	Turnover
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Consumi	Valore indicatore	%
<b>Totale consumi</b>		
Farmaci		
Dispositivi medici		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

Indicatori		
Attività	Valore indicatore	
N. di campioni di acque di balneazione analizzati / N. di campioni di acque di balneazione da analizzare * 100		



<b>Variabili produttive offerta</b>	<b>Anno XXXX – Trim</b>
<b>Azienda XXX</b>	

<b>Sanità pubblica, epidemiologia e medicina preventiva</b>	<b>CRIL XXX</b>

<b>Produzione</b>		
<b>Attività</b>	<b>Valore</b>	
N. notifiche sospetto malattie infettive ricevute		
N. casi malattie infettive confermate		
N. comunicazioni a MMG e PLS per sensibilizzazione alla notifica delle malattie infettive (in particolare a rispetto della direttiva ministeriale sulla sorveglianza speciale morbillo e rosolia congenita)		
N. indagini epidemiologiche effettuate		
N. schede di morte pervenute nell'anno		
N. schede di morte codificate nell'anno		
N. controlli qualità sulle schede di morte		
N. vaccinazioni effettuate per tutti i vaccini previsti dal calendario vaccinale per la vita		
N. schede caricate in anagrafe vaccinale		

<b>Teste Pesate</b>	<b>FTE</b>	<b>C totale</b>
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Teste	Teste	Turnover
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Totale Consumi		
Consumi	Valore indicatore	%
Farmaci		
Dispositivi medici		
Sangue ed Emocomponenti		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

Indicatori		
Attività	Valore indicatore	
N. indagini epidemiologiche effettuate / N. notifiche malattie infettive * 100		
N. schede di morte codificate / N. schede di morte pervenute nell'anno * 100		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
N. schede di morte su cui è stato effettuato il controllo di qualità / N. schede di morte pervenute * 100		
N. cicli vaccinali completi per le vaccinazioni obbligatorie effettuati entro i primi 24 mesi di vita / N. bambini residenti che compiono 24 mesi di età nell'anno * 100		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim
Azienda XXX	

Igiene degli ambienti di vita	CRIL XXX

Produzione	
Attività	Valore
<b>Rilevamenti nel territorio</b>	
<i>N. Verifiche nelle scuole</i>	
<i>N. Verifiche nelle carceri</i>	
<i>N. sopralluoghi effettuati</i>	

Teste Pesate	FTE	C totale
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Teste	Teste	Turnover
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Consumi	Valore indicatore	%
<b>Totale consumi</b>		
Farmaci		
Dispositivi medici		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

Indicatori		
Attività	Valore indicatore	
Verifiche igienico sanitarie su edifici scolastici di ogni ordine e grado / N. edifici scolastici di ogni ordine e grado		
Verifiche igienico sanitarie su carceri / N. carceri		
Verifiche effettuate / dichiarazioni inizio attività registrate		





Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim
Azienda XXX	

Igiene degli alimenti, sorveglianza e prevenzione nutrizionale	CRIL

Produzione	
Attività	Valore
N. interventi di vigilanza sanitaria negli esercizi che producono, vendono e somministrano alimenti e bevande	
N. campionamenti effettuati negli esercizi che producono, vendono e somministrano alimenti e bevande	

Teste Pesate	FTE	C totale
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Teste	Teste	Turnover
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		



Variabili produttive offerta	Anno XXXX – Trim	
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Consumi	Valore indicatore	%
<b>Totale consumi</b>		
Farmaci		
Dispositivi medici		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

Indicatori	Valore indicatore	
N. interventi di vigilanza sanitaria negli esercizi che producono, vendono e somministrano alimenti e bevande suddivisi per classi di rischio / N. di esercizi censiti che producono, vendono e somministrano alimenti e bevande		
N. campionamenti effettuati negli esercizi che producono, vendono e somministrano alimenti e bevande / N. interventi di vigilanza sanitaria sugli esercizi censiti che producono, vendono e somministrano alimenti e bevande previsti dal PRISS		



Azienda XXX

Servizio di Prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro	CRIL

Produzione		
Attività	Valore	
N. aziende ispezionate		
N. di sopralluoghi effettuati		
N. di atti emessi (prescrizione, disposizione, sanzione amministrativa)		
N. di violazioni accertate		

Teste Pesate	FTE	C totale
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Teste	Teste	Turnover
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		



Variabili produttive offerta		Anno XXXX – Trim
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Consumi	Valore indicatore	%
<b>Totale consumi</b>		
Farmaci		
Dispositivi medici		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

Indicatori		
Attività	Valore indicatore	
N. ispezioni in Unità locali /N.Unità locali		



Azienda XXX

Servizio di impiantistica e antinfortunistica	CRIL

Produzione	
Attività	Valore
N. verifiche impianti di messa a terra	
N. verifiche impianti di protezione da scariche atmosferiche	
N. verifiche impianti elettrici con pericolo di esplosione o incendio	
N. verifiche apparecchi di sollevamento	
N. verifiche generatori di vapore e acqua surriscaldata	
N. verifiche di ascensori e montacarichi	

Teste Pesate	FTE	C totale
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		



Teste	Teste	Turnover
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Consumi	Valore indicatore	%
<b>Totale consumi</b>		
Farmaci		
Dispositivi medici		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		

Azienda XXX

Medicina dello sport

CRIL

**Produzione****Attività****Valore**

N. certificazioni rilasciate

N. visite mediche

<b>Teste Pesate</b>	<b>FTE</b>	<b>C totale</b>
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

<b>Teste</b>	<b>Teste</b>	<b>Turnover</b>
<b>Totale Personale</b>		
<b>Medici</b>		
Medici - Dipendente SSN - indeterminato		
Medici - Personale Flessibile		



Variabili produttive offerta		Anno XXXX – Trim
<b>Altri Dirigenti Sanitari</b>		
Altri Dirigenti Sanitari - Dipendente SSN - indeterminato		
Altri Dirigenti Sanitari - Personale Flessibile		
<b>Infermiere</b>		
Infermiere - Dipendente SSN - indeterminato		
Infermiere - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Sanitario</b>		
Altro Comparto Sanitario - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Sanitario - Personale Flessibile		
<b>Dirigenti PTA</b>		
Dirigenti PTA - Dipendente SSN - indeterminato		
Dirigenti PTA - Personale Flessibile		
<b>OSS-OTA-ASA</b>		
OSS-OTA-ASA - Dipendente SSN - indeterminato		
OSS-OTA-ASA - Personale Flessibile		
<b>Altro Comparto Tecnico</b>		
Altro Comparto Tecnico - Dipendente SSN - indeterminato		
Altro Comparto Tecnico - Personale Flessibile		
<b>Comparto Amministrativo e Professionale</b>		
Comparto Amministrativo e Professionale - Dipendente SSN - indeterminato		
Comparto Amministrativo e Professionale - Personale Flessibile		
<b>Direttori</b>		
Direttori - Dipendente SSN - indeterminato		
Direttori - Personale Flessibile		

Consumi	Valore indicatore	%
<b>Totale consumi</b>		
Farmaci		
Dispositivi medici		
Altri beni sanitari		
Altri beni non sanitari		





### **5.3 SCHEMA VARIABILI DI MONITORAGGIO DELLA DOMANDA**

Il presente allegato contiene:

- Lo schema di sintesi delle variabili di monitoraggio della domanda;
- Lo schema di dettaglio relativo all'assistenza ospedaliera;
- Lo schema di dettaglio relativo all'assistenza specialistica ambulatoriale.



**Variabili domanda – Anno xxxx**
**Schema di Sintesi**

	Azienda ASP XXX		Distretto XXX	
Popolazione	Valore	%	Valore	%
0				
1 - 4				
5 - 14				
15 - 24				
25 - 44				
45 - 64				
65 - 74				
>75				
pop under 14				
pop over 14				
Popolazione effettiva al				
<b>Ass. Ospedaliera – Acuti</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>
<b>GG degenza DO</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				
<b>Casi DO</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				
<b>Accessi DH</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				
<b>Casi DH</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				
<b>Valore</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				
<b>Ass. Ospedaliera – Riabilitazione</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>
<b>GG degenza DO</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				



**Variabili domanda – Anno xxxx**
**Schema di Sintesi**

	Azienda ASP XXX		Distretto XXX	
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				
<b>Casi DO</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				
<b>Accessi DH</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				
<b>Casi DH</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				
<b>Valore</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				

<b>Ass. Ospedaliera - Lungodegenza</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>
<b>GG degenza DO</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				
<b>Casi DO</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				
<b>Valore</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				

<b>Ass specialistica ambulatoriale</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>
<b>Numero di prestazioni</b>				
<i>Branche a visitia</i>				
<i>Imaging</i>				
<i>Laboratorio</i>				
<i>Radioterapia</i>				



**Variabili domanda – Anno xxxx**
**Schema di Sintesi**

	Azienda ASP XXX		Distretto XXX	
<i>FKT</i>				
<i>Nefrologia</i>				
<b>Valore</b>				
<i>di cui da pubblico - strutture ASP</i>				
<i>di cui da pubblico extra ASP</i>				
<i>di cui da privato</i>				

<b>Ass. farmaceutica</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>
Farmaceutica convenzionata (DDD)				
Diretta (DDD)				
Per conto (DDD)				
<b>Valore</b>				
<i>Convenzionata</i>				
<i>Diretta</i>				
<i>per conto</i>				

<b>Medicina di base</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite (assistiti)</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite (assistiti)</b>
<b>Numero</b>				
<i>MMG</i>				
<i>PLS</i>				
<i>Cont. Assistenziale</i>				
<i>Altro (MDS, MET)</i>				
<b>Costo da Pilastro</b>				
<i>MMG</i>				
<i>PLS</i>				
<i>Continuità Assistenziale</i>				
<i>Altro</i>				

<b>Altra Ass. territoriale</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>	<b>Valore</b>	<b>Valore pro capite</b>
<b>Costo procapite assistenza distrettuale</b>				
<i>Riabilitazione ex. Art26</i>				
<i>Integrativa e protesica</i>				
<i>RSA</i>				
<i>ADI/ADP</i>				
<i>CTA (psichiatria res e semires)</i>				
<i>Termale /pop</i>				
<i>Altro (trasporti) /pop</i>				



Variabili produttive Domanda - Anno xxxx				
ASSISTENZA OSPEDALIERA - DO	Azienda xxxxx		Distretto xxxxx	
VARIABILI PRODUTTIVE	Valore	%	Valore	%
Popolazione effettiva al 1° gennaio xxx				
Popolazione pesata (pesi ospedalieri)				
Popolazione pesata per classi d'età				
0				
1 - 4				
5 - 14				
15 - 24				
25 - 44				
45 - 64				
65 - 74				
>75				
pop under 14				
pop over 14				

<b>Ricoveri Degenza Ordinaria</b>				
<b>GG Degenza x 1000 ab.</b>				
<b>Ricoveri x 1000 ab</b>				
<b>Degenza media</b>				
<b>Acuti</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>casi chirurgici</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>Pre intervento</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>di cui Produco</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>Pre intervento</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>Pre intervento</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				



Variabili produttive Domanda - Anno xxxx				
ASSISTENZA OSPEDALIERA - DO	Azienda xxxxx		Distretto xxxxx	
VARIABILI PRODUTTIVE	Valore	%	Valore	%
Ricoveri x 1000 ab				
Degenza media				
Pre intervento				
GG Degenza x 1000 ab.				
Ricoveri x 1000 ab				
Degenza media				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
GG Degenza x 1000 ab.				
Ricoveri x 1000 ab				
Degenza media				
casi medici				
GG Degenza x 1000 ab.				
Ricoveri x 1000 ab				
Degenza media				
di cui Produco				
GG Degenza x 1000 ab.				
Ricoveri x 1000 ab				
Degenza media				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
GG Degenza x 1000 ab.				
Ricoveri x 1000 ab				
Degenza media				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
GG Degenza x 1000 ab.				
Ricoveri x 1000 ab				
Degenza media				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
GG Degenza x 1000 ab.				
Ricoveri x 1000 ab				
Degenza media				
<b>Riabilitazione</b>				
<b>GG Degenza x 1000 ab.</b>				
<b>Ricoveri x 1000 ab</b>				
<b>Degenza media</b>				
di cui Produco				
GG Degenza x 1000 ab.				
Ricoveri x 1000 ab				
Degenza media				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
GG Degenza x 1000 ab.				
Ricoveri x 1000 ab				
Degenza media				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
GG Degenza x 1000 ab.				
Ricoveri x 1000 ab				
Degenza media				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
GG Degenza x 1000 ab.				



Variabili produttive Domanda - Anno xxxx				
ASSISTENZA OSPEDALIERA - DO	Azienda xxxxx		Distretto xxxxx	
VARIABILI PRODUTTIVE	Valore	%	Valore	%
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>Lungodegenza</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Produco				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				



**Variabili produttive Domanda - Anno**
**xxxx**
**ASSISTENZA OSPEDALIERA -  
DH/DSAO**

<b>VARIABILI PRODUTTIVE</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>
<b>Popolazione effettiva al 1° gennaio xxx</b>				
<b>Popolazione pesata (pesi ospedalieri)</b>				
<b>Popolazione pesata per classi d'età</b>				
0				
1 - 4				
5 - 14				
15 - 24				
25 - 44				
45 - 64				
65 - 74				
>75				
pop under 14				
pop over 14				
<b>Accessi Day Hospital</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>
<b>GG Degenza x 1000 ab.</b>				
<b>Ricoveri x 1000 ab</b>				
<b>Degenza media</b>				
<b>Acuti</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>casi chirurgici</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>di cui Produco</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>di cui Acquisto da Altre Regioni</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>casi medici</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>di cui Produco</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				





Variabili produttive Domanda - Anno XXXX				
ASSISTENZA OSPEDALIERA - DH/DSAO				
VARIABILI PRODUTTIVE	Valore	%	Valore	%
<i>Degenza media</i>				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>Riabilitazione</b>				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Produco				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
<b>Accessi Day Service Ambulatoriale</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>	<b>Valore</b>	<b>%</b>
<b>GG Degenza x 1000 ab.</b>				
<b>Ricoveri x 1000 ab</b>				
<b>Degenza media</b>				
di cui Produco				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				



Variabili produttive Domanda - Anno XXXX				
ASSISTENZA OSPEDALIERA - DH/DSAO				
VARIABILI PRODUTTIVE	Valore	%	Valore	%
<i>GG Degenza x 1000 ab.</i>				
<i>Ricoveri x 1000 ab</i>				
<i>Degenza media</i>				



Assistenza Ambulatoriale					
		Azienda xxxx		Distretto xxxx	
VARIABILI PRODUTTIVE		Valore	%	Valore	%
Popolazione effettiva al 1° gennaio 2011					
Popolazione pesata (pesi ambulatoriali)					
Popolazione pesata per classi d'età					
0					
1 - 4					
5 - 14					
15 - 24					
25 - 44					
45 - 64					
65 - 74					
>75					
TOTALE - SPECIALISTICA AMBULATORIALE		Valore	x 1000 ab.	Valore	x 1000 ab.
Numero Ricette					
di cui Produco					
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale					
di cui Acquisto da Privato Infraregionale					
di cui Acquisto da Altre Regioni					
Numero Prestazioni					
di cui Produco					
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale					
di cui Acquisto da Privato Infraregionale					
di cui Acquisto da Altre Regioni					
Valore Lordo					
di cui Produco					
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale					
di cui Acquisto da Privato Infraregionale					
di cui Acquisto da Altre Regioni					
Valore Netto					
di cui Produco					
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale					
di cui Acquisto da Privato Infraregionale					
di cui Acquisto da Altre Regioni					
INDICATORI TOTALE - SPECIALISTICA AMBULATORIALE		Valore Indicatore		Valore Indicatore	
Ricette x Medico					
di cui Produco					
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale					
di cui Acquisto da Privato Infraregionale					
di cui Acquisto da Altre Regioni					
N° Medio Prestazioni x Ricetta					
di cui Produco					
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale					
di cui Acquisto da Privato Infraregionale					
di cui Acquisto da Altre Regioni					
Valore Lordo x Medico					
di cui Produco					
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale					
di cui Acquisto da Privato Infraregionale					
di cui Acquisto da Altre Regioni					



Assistenza Ambulatoriale				
	Azienda xxxx		Distretto xxxx	
VARIABILI PRODUTTIVE	Valore	%	Valore	%
BRANCHE A VISITA	Valore	x 1000 ab.	Valore	x 1000 ab.
Numero Ricette				
di cui Produco				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
Numero Prestazioni				
di cui Produco				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
Valore Lordo				
di cui Produco				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
Valore Netto				
di cui Produco				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
INDICATORI BRANCHE A VISITA	Valore Indicatore		Valore Indicatore	
Ricette x Medico				
di cui Produco				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
N° Medio Prestazioni x Ricetta				
di cui Produco				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
Valore Lordo x Medico				
di cui Produco				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
ODONTOIATRIA	Valore	x 1000 ab.	Valore	x 1000 ab.
Numero Ricette				
di cui Produco				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
di cui Acquisto da Altre Regioni				
Numero Prestazioni				
di cui Produco				
di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale				
di cui Acquisto da Privato Infraregionale				
di cui Acquisto da Altre Regioni				



Assistenza Ambulatoriale				
	Azienda xxxx		Distretto xxxx	
VARIABILI PRODUTTIVE	Valore	%	Valore	%
Valore Lordo				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Netto				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
INDICATORI ODONTOIATRIA	Valore Indicatore		Valore Indicatore	
Ricette x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
N° Medio Prestazioni x Ricetta				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
FKT - RIABILITAZIONE	Valore	x 1000 ab.	Valore	x 1000 ab.
Numero Ricette				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Numero Prestazioni				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Netto				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
INDICATORI FKT - RIABILITAZIONE	Valore Indicatore		Valore Indicatore	
Ricette x Medico				



Assistenza Ambulatoriale				
	Azienda xxxx		Distretto xxxx	
VARIABILI PRODUTTIVE	Valore	%	Valore	%
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
N° Medio Prestazioni x Ricetta				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
MEDICINA NUCLEARE	Valore	x 1000 ab.	Valore	x 1000 ab.
Numero Ricette				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Numero Prestazioni				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Netto				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
INDICATORI MEDICINA NUCLEARE	Valore Indicatore		Valore Indicatore	
Ricette x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
N° Medio Prestazioni x Ricetta				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				



Assistenza Ambulatoriale				
	Azienda xxxx		Distretto xxxx	
VARIABILI PRODUTTIVE	Valore	%	Valore	%
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
RADIOLOGIA	Valore	x 1000 ab.	Valore	x 1000 ab.
Numero Ricette				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Numero Prestazioni				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Netto				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
INDICATORI RADIOLOGIA	Valore Indicatore		Valore Indicatore	
Ricette x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
N° Medio Prestazioni x Ricetta				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
LABORATORIO	Valore	x 1000 ab.	Valore	x 1000 ab.
Numero Ricette				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Numero Prestazioni				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				



Assistenza Ambulatoriale				
	Azienda xxxx		Distretto xxxx	
VARIABILI PRODUTTIVE	Valore	%	Valore	%
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Netto				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
INDICATORI LABORATORIO	Valore Indicatore		Valore Indicatore	
Ricette x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
N° Medio Prestazioni x Ricetta				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
RADIOTERAPIA	Valore	x 1000 ab.	Valore	x 1000 ab.
Numero Ricette				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Numero Prestazioni				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Netto				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				





Assistenza Ambulatoriale				
	Azienda xxxx		Distretto xxxx	
INDICATORI RADIOTERAPIA	Valore Indicatore		Valore Indicatore	
Ricette x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
N° Medio Prestazioni x Ricetta				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
<b>NEFROLOGIA - DIALISI</b>	<b>Valore</b>	<b>x 1000 ab.</b>	<b>Valore</b>	<b>x 1000 ab.</b>
Numero Ricette				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Numero Prestazioni				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Netto				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				



Assistenza Ambulatoriale				
	Azienda xxxx		Distretto xxxx	
INDICATORI NEFROLOGIA - DIALISI	Valore Indicatore		Valore Indicatore	
Ricette x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
N° Medio Prestazioni x Ricetta				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				
Valore Lordo x Medico				
<i>di cui Produco</i>				
<i>di cui Acquisto da Pubblico Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Privato Infraregionale</i>				
<i>di cui Acquisto da Altre Regioni</i>				



## 5.4 SCHEMA DI CONTO ECONOMICO GESTIONALE

Di seguito lo schema di Conto Economico Gestionale

### RICAVI

#### Contributi in c/Esercizio da Regione

##### Prestazioni per medicina di base

- prestazioni per medicina di base per assistiti della ASP - altri distretti
- prestazioni per medicina di base in mobilità attiva regionale ed extraregionale

##### **Totale Prestazioni per medicina di base**

##### Prestazioni per farmaceutica territoriale

- prestazioni per farmaceutica convenzionata in mobilità attiva regionale ed extraregionale
- distribuzione farmaci in diretta e per conto per assistiti della ASP
- distribuzione farmaci in diretta e per conto in mobilità attiva regionale ed extraregionale

##### **Totale Prestazioni per farmaceutica territoriale**

##### Prestazioni ambulatoriali SSN

- prestazioni di specialistica ambulatoriale per assistiti della ASP
- prestazioni di specialistica ambulatoriale in mobilità attiva regionale ed extraregionale

##### **Totale Prestazioni ambulatoriali SSN**

##### Prestazioni di assistenza riabilitativa

- prestazioni di assistenza riabilitativa per assistiti della ASP
- prestazioni di assistenza riabilitativa in mobilità attiva regionale ed extraregionale

##### **Totale Prestazioni di assistenza riabilitativa**

##### Prestazioni di assistenza integrativa

- prestazioni di assistenza integrativa per assistiti della ASP
- prestazioni di assistenza integrativa in mobilità attiva regionale ed extraregionale

##### **Totale Prestazioni di assistenza integrativa**

##### Prestazioni di assistenza protesica

- prestazioni di assistenza protesica per assistiti della ASP
- prestazioni di assistenza protesica in mobilità attiva regionale ed extraregionale

##### **Totale Prestazioni di assistenza protesica**

##### Prestazioni di ricovero SSN

- ricoveri per acuti DO per assistiti della ASP
- ricoveri per acuti DO in mobilità attiva regionale ed extraregionale
- ricoveri per acuti DH per assistiti della ASP
- ricoveri per acuti DH in mobilità attiva regionale ed extraregionale
- ricoveri di riabilitazione per assistiti della ASP
- ricoveri di riabilitazione in mobilità attiva regionale ed extraregionale
- ricoveri di lungodegenza per assistiti della ASP
- ricoveri di lungodegenza in mobilità attiva regionale ed extraregionale
- ricoveri per trapianti organi e tessuti per assistiti della ASP
- ricoveri per trapianti organi e tessuti in mobilità attiva regionale ed extraregionale
- prestazioni DSAO per assistiti della ASP
- prestazioni DSAO in mobilità attiva regionale ed extraregionale

##### **Totale Prestazioni di ricovero SSN**

##### Prestazioni di Psichiatria

- prestazioni di psichiatria per assistiti della ASP
- prestazioni di psichiatria in mobilità attiva regionale ed extraregionale

##### **Totale Prestazioni di Psichiatria**



**Rimborso farmaci**

- rimborso farmaci in File F in mobilità attiva regionale ed extraregionale
- rimborso farmaci per somministrazione antitumorali in day hospital per assistiti della ASP
- rimborso farmaci per somministrazione antitumorali in day hospital in mobilità attiva regionale ed extraregionale

**Totale rimborso farmaci in File F e somministrazione farmaci in day hospital****Prestazioni di assistenza termale**

- prestazioni di assistenza termale per assistiti della ASP
- prestazioni di assistenza termale in mobilità attiva regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni di assistenza termale****Prestazioni di trasporto sanitari in emergenza**

- prestazioni di trasporto sanitari per assistiti della ASP
- prestazioni di trasporto sanitari in mobilità attiva regionale ed extraregionale

**Totale di trasporto sanitari in emergenza****Prestazioni sociosanitarie**

- prestazioni sociosanitarie per assistiti della ASP
- prestazioni sociosanitarie in mobilità attiva regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni sociosanitarie****Prestazioni per altra assistenza sanitaria**

- prestazioni per altra assistenza sanitaria per assistiti della ASP
- prestazioni per altra assistenza sanitaria in mobilità attiva regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni per altra assistenza sanitaria****Ricavi per cessione farmaci, emoderivati ed emocomponenti e cellule staminali in mobilità attiva****Ricavi da libera professione****Ricavi per attività da solventi****Contributi per ricerca e sperimentazioni cliniche****Pay Back da aziende farmaceutiche****Ricavi per altre prestazioni a privati****Ricavi per prestazioni in mobilità attiva erogate da privati****TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE**

-----

**Ricavi interni per scarico costi**

- Ricavi per servizi alberghieri
- Ricavi per servizi di supporto
- Ricavi per servizi supporto alla gestione della domanda
- Ricavi per servizi generali
- Ricavi per scarico costi per finali di prevenzione, veterinaria, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale

**Ricavi interni per prestazioni**

- dei reparti
- dei servizi diagnostici
- dei servizi sanitari
- di cessione sangue
- di altri servizi interni

**Totale Ricavi da prestazioni interne****TOTALE RICAVI**

-----

<b>COSTI DIRETTI</b>
----------------------

**Costo del personale SSR**

- medici
- altri Dirigenti Sanitari
- dirigenti PTA
- infermieri
- personale della riabilitazione e fisioterapisti
- altro Comparto Sanitario
- OSS-OTA-ASA
- altro Comparto Tecnico
- comparto Amministrativo e Professionale

**Totale costi del personale SSR**

**Altri costi del personale**

- costi per libera professione
- direttori, consulenze continuative, collaborazioni
- altri costi del personale

**Totale altri costi del personale**

**Costi del personale convenzionato**

- medico di medicina generale
- pediatra di libera scelta
- medico della continuità assistenziale
- medico del territorio
- personale medico specialista ambulatoriale interno
- personale medicina dei servizi
- personale convenzionato veterinario
- altro medico specialista ambulatoriale convenzionato

**Totale costi del personale convenzionato**

**Totale costi del personale**

**Consumi di materiale sanitario**

**Prodotti farmaceutici, emoderivati e gas medicali**

- Medicinali con AIC - di fascia A
- Medicinali con AIC - di fascia H
- Medicinali con AIC - di fascia C
- Emoderivati di produzione regionale
- Medicinali esteri
- Formule magistrali ed officinali, compresi i farmaci galenici- senza AIC
- Altri Medicinali senza AIC
- Ossigeno con AIC
- Ossigeno senza AIC
- Altri gas medicali senza AIC
- Sangue ed emocomponenti

**Dispositivi medici (CND)**

- Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta (A)
- Presidi medico-chirurgici specialistici (B, G, N, Q, R, U)
- Presidi medico-chirurgici generici (H, M, T01, T02, T03)
- Presidi medico-chirurgici generici (H, M, T01, T02, T03)
- Disinfettanti e prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari (D, S)
- Materiale per dialisi (F)
- Dispositivi impiantabili attivi (J)
- Strumentario chirurgico (K, L)
- Reagenti Diagnostici (W1)
- Materiale radiografico (Z13)
- Supporti o ausili tecnici per persone disabili (Y)
- Ausili per incontinenza (T04)
- Dispositivi protesici impiantabili e prodotti per osteosintesi (P)
- Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) (W2, W5)
- Dispositivi vari (V) e Altro materiale di consumo (Z11 e Z12)

**Prodotti dietetici**



**Materiali per la profilassi (vaccini)**

- Materiali per la profilassi (vaccini con AIC)
- Materiali per la profilassi (vaccini senza AIC)

**Prodotti chimici****Materiali e prodotti per uso veterinario****Altri beni e prodotti sanitari*****Totale materiale sanitario*****Consumi di materiale economale e di manutenzione**

- prodotti alimentari
- articoli di guardaroba
- prodotti di pulizia
- articoli di convivenza
- combustibili
- carburanti
- cancelleria e stampati
- altri materiali economali
- materiali per manutenzione
- Altri prodotti non sanitari

***Totale materiale economale e di manutenzione*****Manutenzioni e riparazioni**

- manutenzioni ordinarie attrezzature sanitarie
- altre manutenzioni

***Totale manutenzioni*****Utenze****Servizi appaltati**

- mensa
- lavanderia
- pulizia
- sterilizzazione
- smaltimento rifiuti
- riscaldamento
- trasporto
- altri servizi appaltati

***Totale servizi appaltati*****Altri servizi non sanitari****Godimento beni di terzi****Ammortamenti immobilizzazioni**

- ammortamenti immobilizzazioni immateriali
- ammortamenti attrezzature sanitarie
- ammortamenti altre immobilizzazioni materiali

***Totale ammortamenti******IRAP sul personale*****Costi per prestazioni in mobilità attiva erogate da privati*****TOTALE COSTI DIRETTI DELLA PRODUZIONE***  
-----

<b><i>COSTI GENERATI REALI</i></b>
------------------------------------

**Acquisti servizi sanitari per medicina di base**

- assistenza MMG
- assistenza PLS
- medicina di base in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale

***Totale acquisti servizi sanitari per medicina di base***

**Assistenza Farmaceutica Territoriale**

- farmaceutica convenzionata
- farmaceutica convenzionata in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale
- distribuzione farmaci in diretta e per conto in mobilità passiva regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni per farmaceutica territoriale****Prestazioni ambulatoriali SSN**

- prestazioni di specialistica ambulatoriale da privato
- prestazioni di specialistica ambulatoriale in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni ambulatoriali SSN****Prestazioni di assistenza riabilitativa**

- prestazioni di assistenza riabilitativa da privato
- prestazioni di assistenza riabilitativa in mobilità passiva regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni di assistenza riabilitativa****Prestazioni di assistenza integrativa**

- prestazioni di assistenza integrativa da privato
- prestazioni di assistenza integrativa in mobilità passiva regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni di assistenza integrativa****Prestazioni di assistenza protesica**

- prestazioni di assistenza protesica da privato
- prestazioni di assistenza protesica in mobilità passiva regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni di assistenza protesica****Prestazioni di ricovero SSN**

- ricoveri per acuti DO da privato
- ricoveri per acuti DO in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale
- ricoveri per acuti DH da privato
- ricoveri per acuti DH in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale
- ricoveri di riabilitazione da privato
- ricoveri di riabilitazione in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale
- ricoveri di lungodegenza da privato
- ricoveri di lungodegenza in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale
- ricoveri per trapianti organi e tessuti da privato
- ricoveri per trapianti organi e tessuti in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale
- prestazioni DSAO da privato
- prestazioni DSAO in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni di ricovero SSN****Prestazioni di Psichiatria**

- prestazioni di psichiatria da privato
- prestazioni di psichiatria in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni di Psichiatria****Rimborso farmaci**

- rimborso farmaci in File F in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale
- rimborso farmaci per somministrazione antiblastici in day hospital da privato
- rimborso farmaci per somministrazione antiblastici in day hospital in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale

**Totale rimborso farmaci in File F e somministrazione farmaci antiblastici in day hospital****Prestazioni di assistenza termale**

- prestazioni di assistenza termale da privato
- prestazioni di assistenza termale in mobilità passiva regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni di assistenza termale**

**Prestazioni di trasporto sanitari in emergenza**

- prestazioni di trasporto sanitari da privato
- prestazioni di trasporto sanitari in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale

**Totale di trasporto sanitari in emergenza****Prestazioni sociosanitarie**

- prestazioni sociosanitarie da privato
- prestazioni sociosanitarie in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni sociosanitarie****Prestazioni per altra assistenza sanitaria**

- prestazioni per altra assistenza sanitaria da privato
- prestazioni per altra assistenza sanitaria in mobilità passiva pubblica regionale ed extraregionale

**Totale Prestazioni per altra assistenza sanitaria****Costi per altre prestazioni a privati****Costi per prestazioni in mobilità attiva erogate da privati****TOTALE COSTI GENERATI REALI**

-----

<b>COSTI GENERATI VIRTUALI</b>
--------------------------------

**Assistenza sanitaria di base**

- assistenza sanitaria di base - per assistiti della ASP in strutture del distretto
- assistenza sanitaria di base - per assistiti della ASP in strutture di altri distretti dell'ASP

**Distribuzione farmaci**

- distribuzione farmaci in diretta e per conto per assistiti della ASP nei presidi a gestione diretta
- distribuzione farmaci in diretta e per conto per assistiti della ASP in strutture del distretto
- distribuzione farmaci in diretta e per conto per assistiti della ASP in strutture di altri distretti della ASP

**Totale Distribuzione Farmaci****Prestazioni ambulatoriali**

- prestazioni ambulatoriali per assistiti della ASP nei presidi a gestione diretta
- prestazioni ambulatoriali per assistiti della ASP in strutture del distretto
- prestazioni ambulatoriali per assistiti della ASP in strutture di altri distretti della ASP

**Totale Prestazioni ambulatoriali****Prestazioni di assistenza riabilitativa per assistiti della ASP nelle strutture a gestione diretta****Prestazioni di assistenza integrativa**

- prestazioni di assistenza integrativa per assistiti della ASP in strutture del distretto
- prestazioni di assistenza integrativa per assistiti della ASP in strutture di altri distretti della ASP

**Prestazioni di assistenza protesica**

- prestazioni di assistenza protesica per assistiti della ASP in strutture del distretto
- prestazioni di assistenza protesica per assistiti della ASP in strutture di altri distretti

**Prestazioni di ricovero SSN**

- ricoveri per acuti DO per assistiti della ASP nei presidi a gestione diretta
- ricoveri per acuti DH per assistiti della ASP nei presidi a gestione diretta
- ricoveri di riabilitazione per assistiti della ASP nei presidi a gestione diretta
- ricoveri di lungodegenza per assistiti della ASP nei presidi a gestione diretta
- ricoveri per trapianti organi e tessuti per assistiti della ASP nei presidi a gestione diretta





- prestazioni DSAO per assistiti della ASP nei presidi a gestione diretta

**Totale Prestazioni di ricovero SSN**

**Prestazioni di Psichiatria** per assistiti della ASP nelle strutture a gestione diretta

**Rimborso farmaci per somministrazione antiblastici in day hospital** ad assistiti della ASP nei presidi a gestione diretta

**Prestazioni di assistenza termale** per assistiti della ASP nelle strutture a gestione diretta

**Prestazioni di trasporto sanitari in emergenza** per assistiti della ASP effettuati direttamente

**Prestazioni sociosanitarie**

- prestazioni sociosanitarie per assistiti della ASP nelle strutture a gestione diretta
- prestazioni sociosanitarie per assistiti della ASP in strutture del distretto
- prestazioni sociosanitarie per assistiti della ASP in strutture di altri distretti

**Totale Prestazioni socio sanitarie**

**Prestazioni per attività di prevenzione, veterinaria, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale**

- prestazioni per attività di prevenzione, veterinaria, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale per assistiti della ASP in strutture del distretto
- prestazioni per attività di prevenzione, veterinaria, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale per assistiti della ASP in strutture di altri distretti

**Totale Prestazioni per attività di prevenzione, veterinaria, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale**

**Altre prestazioni sanitarie**

- altre prestazioni sanitarie per assistiti della ASP nelle strutture a gestione diretta
- altre prestazioni sanitarie per assistiti della ASP in strutture del distretto
- altre prestazioni sanitarie per assistiti della ASP in strutture di altri distretti

**Totale Prestazioni socio sanitarie**

**Totale Costi Generati Virtuali**

**TOTALE COSTI GENERATI**

-----

**PRIMO MARGINE OPERATIVO**

-----

**COSTI INDIRETTI**

**Costi interni per scarico costi**

- Costi per servizi alberghieri
- Costi per servizi di supporto
- Costi per servizi supporto alla gestione della domanda

**Totale costi interni per scarico costi**

**Costi interni per prestazioni**

- dei reparti
- dei servizi diagnostici
- dei servizi sanitari
- di cessione sangue
- di altri servizi interni

**Totale costi da prestazioni interne**

**Totale Costi Indiretti**



-----  
**SECONDO MARGINE OPERATIVO**  
-----

Costi per servizi generali

**COSTI GENERALI**

-----  
**MARGINE NETTO**

Ricavi della gestione non caratteristica

Costi della gestione non caratteristica  
-----



## 5.5 TABELLA DI RICONCILIAZIONE CO.AN. – CO.GE.

Co.An.			CE			Differenza (A-B)	Differenza (A-B)/B	Note
Conto	Riclassificazione	Valore (A)	Conto	Riclassificazione	Valore (B)			
<b>RICAVI</b>			<b>RICAVI</b>					
<b>Contributi</b>			<b>Contributi</b>			-	0%	
R.01.06.01.01	Funzioni		AA0030	Funzioni		-	0%	
R.01.01	Quota capitaria		AA0030 + AA0040	Quota capitaria		-	0%	
R.01.06.01.02+ R.01.06.01.03+ R.01.06.01.99 + R.01.06.02 + R.01.06.03	Altri contributi		AA0030 + AA0040 + AA0070 + AA0080 + AA0090 + AA0100 + AA0120 + AA0130 + AA0150 + AA0190 + AA0200 + AA0210 + AA0220 + AA0230 + AA170 + AA160	Altri contributi		-	0%	
<b>Prestazioni sanitarie</b>			<b>Prestazioni sanitarie</b>			-	0%	
R.01.02.07	Prestazioni di ricovero		AA0350 + AA0460	Prestazioni di ricovero		-	0%	
R.01.02.07.80	<i>Abbattimento per inappropriatazza (+)</i>		N/A	N/A				
R.01.02.07.90	<i>Degenze in corso finali (+)</i>		N/D	<i>Degenze in corso finali (+)</i>				
R.01.02.07.91	<i>Degenze in corso iniziali (-)</i>		N/D	<i>Degenze in corso iniziali (-)</i>				
R.01.02.03	Prestazioni ambulatoriali		AA0360 + AA0470	Prestazioni ambulatoriali	-	-	0%	
	N/A		AA0950	<i>Compartecipazione alla spesa per prestazioni ambulatoriali</i>				
	N/A							
R.01.02.08	Assistenza psichiatrica		AA0370 + AA0480	Assistenza psichiatrica		-	0%	
R.01.02.02.02 + R.01.02.02.03 + R.01.02.02.04	Attività di distribuzione farmaci		AA0380 + AA0490	Attività di distribuzione farmaci		-	0%	
R.01.04	Attività libero professionale		AA0680 + AA0690 + AA0700 + AA0710 +	Attività libero professionale		-	0%	



Co.An.			CE			Differenza (A-B)	Differenza (A-B)/B	Note
Conto	Riclassificazione	Valore (A)	Conto	Riclassificazione	Valore (B)			
R.01.02.01.01	Assistenza di base convenzionata		AA0720 + AA0730 + AA0740			-	0%	
R.01.02.02.01	Farmaceutica convenzionata		AA0390 + AA0500	Assistenza di base convenzionata		-	0%	
R.01.02.10	Prestazioni termali		AA0400 + AA0510	Farmaceutica convenzionata		-	0%	
R.01.02.11	Prestazioni di trasporto		AA0410 + AA0520	Prestazioni termali		-	0%	
R.01.02.04 + R.01.02.05+ R.01.02.06	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		AA0420 + AA0530	Prestazioni di trasporto		-	0%	
R.01.02.12 + R.01.02.99	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		AA0430 + AA0580 + AA0590	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	0%	
R.01.05	Attività per solventi		AA0430 + AA0440 + AA0540 + AA0550 + AA0590 + AA0560 + AA0600	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	0%	
R.01.40	Ricavi per mobilità attiva da privato		AA0660	Attività per solventi		-	0%	
			AA0620 + AA0630 + AA0640 + AA0650	Ricavi per mobilità attiva da privato		-	0%	
	<b>Proventi e ricavi diversi</b>	-		<b>Proventi e ricavi diversi</b>	-	-	0%	
R.90.01 + R.90.02 + R.90.03 + R.90.07.01 + R.90.07.02 + R.90.08	Proventi e ricavi gestione non caratteristica		AA0280 + AA0290 + AA0300 + AA0310 + AA0660 + AA0760 + AA0790 + AA0830 + AA0870 + AA0930 + AA0820 + AA0860 + AA0900 + AA0910 + AA0920 + AA1070 + AA1080 + AA1090 + CA0020 + CA0030 + CA0040 + CA0050 + CA0060 + CA0070 + CA0080 + CA0090 + CA0100 + DA0010 + EA0020 + EA0040 + EA0050 + EA0150	Proventi e ricavi gestione non caratteristica		-	0%	
	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche</b>	-		<b>Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche</b>	-	-	0%	



Co.An.			CE			Differenza (A-B)	Differenza (A-B)/B	Note
Conto	Riclassificazione	Valore (A)	Conto	Riclassificazione	Valore (B)			
R.01.03	Rimborso farmaci		AA0380 + AA0490	Rimborso farmaci		-	0%	
	<b>Costi capitalizzati</b>	-		<b>Costi capitalizzati</b>	-	-	0%	
R.90.20	Costi capitalizzati		AA0990 + AA1000 + AA1010 + AA1020 + AA1030 + AA1040 + AA1050	Costi capitalizzati		-	0%	
	<b>Totale ricavi</b>	-		<b>Totale ricavi</b>	-	-	0%	
	<b>COSTI GESTIONE CARATTERISTICA</b>			<b>COSTI GESTIONE CARATTERISTICA</b>				
	<b>Consumi</b>	-		<b>Consumi</b>	-	-	0%	
C.01.06	Consumi di beni sanitari		N/A	Consumi di beni sanitari	-	-	0%	
	N/A		BA0040 + BA0050 + BA0060 + BA0080 + BA0090 + BA0100 + BA0220 + BA0230 + BA0240 + BA0250 + BA0260 + BA0270 + BA0280 + BA0290 + BA0300	Acquisti di beni sanitari				
	N/A		BA2670	Variazione rimanenze sanitarie				
C.01.07	Consumi di materiale non sanitario			Consumi di materiale non sanitario	-	-	0%	
	N/A		BA0320 + BA0330 + BA0340 + BA0350 + BA0360 + BA0370 + BA0380	Acquisti di beni non sanitari				
	N/A		BA2680	Variazione rimanenze non sanitarie				
	<b>Acquisto di servizi sanitari</b>	-		<b>Acquisto di servizi sanitari</b>		-	0%	



Co.An.			CE			Differenza (A-B)	Differenza (A-B)/B	Note
Conto	Riclassificazione	Valore (A)	Conto	Riclassificazione	Valore (B)			
C.10.01.02.07 + C.10.01.02.07	Acquisto di prestazioni di ricovero N/A N/A N/A		BA0810 + BA0820 + BA0830 N/D N/D	Acquisto di prestazioni di ricovero Acquisti serv. san. per ass. osped Degenze in corso finali (+) Degenze in corso iniziali (-)		-	0%	
C.10.01.02.03 + C.10.01.03.03	Acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale		BA0540 + BA0550 + BA0560	Acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale		-	0%	
C.10.01.02.08 + C.10.01.03.08	Acquisto di prestazioni di assistenza psichiatrica		BA0910 + BA0920 + BA0930	Acquisto di prestazioni di assistenza psichiatrica		-	0%	
C.10.01.02.09 + C.10.01.03.09	Acquisto di prestazioni per file F		BA0970 + BA0980 + BA0990	Acquisto di prestazioni per file F		-	0%	
C.10.01.02.02 + C.10.01.03.02	Acquisto di assistenza farmaceutica		BA0510 + BA0970 + BA0980 + BA0990	Acquisto di assistenza farmaceutica		-	0%	
C.10.01.01.01	Convenzioni nazionali		BA0430 + BA0440 + BA0500	Convenzioni nazionali		-	0%	
C.10.01.02.05 + C.10.01.03.05	Acquisto di prestazioni di assistenza integrativa e protesica		BA0710 + BA0720 + BA0730	Acquisto di prestazioni di assistenza integrativa e protesica		-	0%	
C.10.01.02.10 + C.10.01.03.10	Acquisto di prestazioni di assistenza termale		BA1040 + BA1050 + BA1060	Acquisto di prestazioni di assistenza termale		-	0%	
C.10.01.02.12 + C.10.01.03.12	Acquisto di prestazioni di assistenza socio sanitaria		BA1150 + BA1160 + BA1170 + BA1500 + BA1510	Acquisto di prestazioni di assistenza socio sanitaria		-	0%	
C.10.01.02.01 + C.10.01.03.01	Acquisto assistenza sanitaria di base		BA0470 + BA0480	Acquisto assistenza sanitaria di base		-	0%	
C.10.01.02.04 + C.10.01.03.04	Acquisto di prestazioni di riabilitazione		BA0650 + BA0660 + BA0670	Acquisto di prestazioni di riabilitazione		-	0%	
C.10.01.02.11 + C.10.01.03.11	Acquisto di trasporti sanitari		BA1100 + BA1110 + BA1120	Acquisto di trasporti sanitari		-	0%	
C.10.01.03.99	Acquisto di prestazioni altra assistenza sanitaria		BA1520 + BA1540 + BA1550	Acquisto di prestazioni altra assistenza sanitaria		-	0%	



Co.An.			CE			Differenza (A-B)	Differenza (A-B)/B	Note
Conto	Riclassificazione	Valore (A)	Conto	Riclassificazione	Valore (B)			
C.10.01.01.07 + C.10.01.01.40.01	Acquisto di prestazioni ospedaliere da privato		BA0850 + BA0860 + BA0870 + BA0880 + BA0890	Acquisto di prestazioni ospedaliere da privato		-	0%	
C.10.01.01.03 + C.10.01.01.40.02	Acquisto di prestazioni specialistica ambulatoriale da privato		BA0590 + BA0600 + BA0610 + BA0620 + BA0630	Acquisto di prestazioni specialistica ambulatoriale da privato		-	0%	
C.10.01.01.08	Acquisto di prestazioni psichiatrica da privato		BA0940	Acquisto di prestazioni psichiatrica da privato		-	0%	
C.10.01.01.09 + C.10.01.01.40.03	Acquisto di prestazioni da privato per file F		BA1000 + BA1020 + BA1010	Acquisto di prestazioni da privato per file F		-	0%	
C.10.01.01.05	Acquisto di prestazioni integrativa e protesica da privato		BA0740	Acquisto di prestazioni integrativa e protesica da privato		-	0%	
C.10.01.01.10	Acquisto di prestazioni termale da privato		BA1070	Acquisto di prestazioni termale da privato		-	0%	
C.10.01.01.12	Acquisto di prestazioni socio sanitarie da privato		BA1180	Acquisto di prestazioni socio sanitarie da privato		-	0%	
C.10.01.01.11	Acquisto di Trasporti Sanitari da privato		BA1130	Acquisto di Trasporti Sanitari da privato		-	0%	
C.10.01.01.99 + C.10.01.01.40.04	Acquisto di altre prestazioni da privato		BA0690 + BA0950 + BA1080 + BA1190 + BA1300 + BA1330 + BA1530	Acquisto di altre prestazioni da privato		-	0%	
	<b>Servizi non sanitari</b>	-		<b>Servizi non sanitari</b>	-	-	<b>0%</b>	
C.01.10.03 + C.01.10.04	Ristorazione		BA1600	Ristorazione		-	0%	
C.01.10.01	Lavanderia		BA1580	Lavanderia		-	0%	
C.01.10.02	Pulizia		BA1590	Pulizia		-	0%	
C.01.10.05	Sterilizzazione		BA1590	Sterilizzazione		-	0%	
C.01.10.06	Riscaldamento		BA1610	Riscaldamento		-	0%	
C.01.10.07	Servizi di assistenza informatica		BA1620	Servizi di assistenza informatica		-	0%	



Co.An.			CE			Differenza (A-B)	Differenza (A-B)/B	Note
Conto	Riclassificazione	Valore (A)	Conto	Riclassificazione	Valore (B)			
C.01.09	Utenze		BA1650 + BA1660 + BA1670	Utenze		-	0%	
C.01.10.09	Assicurazioni		BA1690 + BA1700	Assicurazioni		-	0%	
C.01.10.08	Altri servizi non sanitari		BA1630	Altri servizi non sanitari		-	0%	
C.01.10.99	Altri servizi non sanitari		BA1710 + BA1720 + BA1730 + BA1740	Altri servizi non sanitari		-	0%	
<b>Manutenzione e riparazione</b>		-	<b>Manutenzione e riparazione</b>		-	-	0%	
C.01.08	Manutenzione e riparazione		BA1920 + BA1930 + BA1940 + BA1950 + BA1960 + BA1970 + BA1980	Manutenzione e riparazione		-	0%	
<b>Godimento beni di terzi</b>		-	<b>Godimento beni di terzi</b>		-	-	0%	
C.01.11	Godimento beni di terzi		BA2000 + BA2020 + BA2030 + BA2050 + BA2060 + BA2070	Godimento beni di terzi		-	0%	
<b>Personale</b>		-	<b>Personale</b>		-	-	0%	
C.01.01.01 + C.01.01.02 + C.01.01.03 + C.01.01.04 + C.01.01.06 + C.01.02 + C.01.03.01 + C.01.03.97 + C.01.04 + C.01.05	Personale ruolo sanitario		BA1460 + BA1470 + BA1480 + BA2120 + BA2130 + BA2140 + BA2160 + BA2180 + BA2170 + BA2200 + BA2210 + BA2220 AA0780 + AA0810 + AA0850	Personale ruolo sanitario	-	-	0%	
	N/A		BA1420	Costo del personale dipendente (compresi oneri per personale in comando da altre aziende) (+)				
	N/A		BA0430 + BA0440 + BA0450 + BA0460 + BA0570	Rimborsi personale in comando (+)				
	N/A			Indennità personale universitario (+)				
	N/A			Acquisto servizi medicina di base (MMG, PLS, MCA, Altro) (+)				





Co.An.			CE			Differenza (A-B)	Differenza (A-B)/B	Note
Conto	Riclassificazione	Valore (A)	Conto	Riclassificazione	Valore (B)			
	N/A		BA1210 + BA1220 + BA1230 + BA1240 + BA1250 + BA1260 + BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero-professionale (intramoenia)				
	N/A		BA1390 + BA1400 + BA1360 + BA1370 + BA1430	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie				
C.01.01.06 + C.01.01.07 + C.01.01.08 + C.01.01.09 + C.01.03.98	Personale PTA			Personale PTA	-	-	0%	
	N/A		BA1850 + BA1860 + BA1870 + BA2200 + BA2210 + BA2220 + BA2250 + BA2340 + BA2430 + BA2260 + BA2270 + BA2350 + BA2360 + BA2440 + BA2450 + BA2290 + BA2470 + BA2300 + BA2310 + BA2480 + BA2490 + BA2380 + BA2390 + BA2400	Costo del personale dipendente (compresi oneri per personale in comando da altre aziende) (+)				
	N/A		BA1810	Indennità personale universitario (+)				
	N/A		BA1760 + BA1770 + BA1790 + BA1800 + BA1820	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie				
C.01.01.20	Organi direttivi		AA0780 + AA0810 + AA0850	Rimborsi personale in comando (+)		-	0%	
			BA2540	Organi direttivi				
	<b>Altri costi del personale</b>			<b>Altri costi del personale</b>			<b>0%</b>	
C.01.05	Docenze e formazione professionale		BA1880	Docenze e formazione professionale			0%	



Co.An.			CE			Differenza (A-B)	Differenza (A-B)/B	Note
Conto	Riclassificazione	Valore (A)	Conto	Riclassificazione	Valore (B)			
	<b>Ammortamenti</b>	-		<b>Ammortamenti</b>	-	-	0%	
C.01.12	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		BA2570	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-	0%	
C.01.13	Ammortamenti immobilizzazioni materiali		BA2600 + BA2610 + BA2620	Ammortamenti immobilizzazioni materiali		-	0%	
C.01.14	IRAP		YA0010	IRAP				
	<b>Totale costi gestione caratteristica</b>			<b>Totale costi gestione caratteristica</b>				
	<b>COSTI GESTIONE NON CARATTERISTICA</b>			<b>COSTI GESTIONE NON CARATTERISTICA</b>				
	<b>Oneri diversi di gestione</b>	-		<b>Oneri diversi di gestione</b>	-	-	0%	
C.90	Costi della gestione non caratteristica		BA1290 + BA1310 + BA1320 + BA1340 + BA2510 + BA2550 + BA2520 + BA2640 + BA2650 + BA2700 + BA2770 + BA2820 + CA0120 + CA0130 + CA0140 + CA0160 + CA0170 + DA0020 + EA0270 + EA0310 + EA0460 + EA0560 + YA0060	Costi della gestione non caratteristica		-	0%	
	<b>Totale costi</b>	-		<b>Totale costi</b>	-	-	0%	

